

AFRIQUE

A Tripoli

La conférence des ministres des affaires étrangères islamiques adopte une position très prudente au sujet de l'Érythrée

Tripoli. — La huitième conférence des ministres des affaires étrangères des pays islamiques a terminé ses travaux à Tripoli. Trente-huit membres de la conférence étaient représentés, dont vingt-six par leurs ministres des affaires étrangères. Parmi les invités et les observateurs figuraient le Nigeria, trois organismes internationaux (O.N.U., O.U.A. et la Ligue arabe) et huit associations et mouvements islamiques, dont le Front MORO des Philippines.

C'est d'ailleurs l'archipel philippin qui, après la Palestine, a dans une certaine mesure, eu la vedette au cours de ces assises. A plusieurs reprises, le Dr. Treid, ministre libyen des affaires étrangères et président de la conférence, a expliqué le point de vue de son gouvernement en ce qui concerne le sort des minorités musulmanes philippines. L'octroi du statut d'observateur aux représentants du Front de libération MORO, « à titre exceptionnel, de manière à ne pas créer de précédent pour les autres organisations similaires », peut être considéré comme un succès du gouvernement libyen, qui soutient directement ce mouvement dont le siège est installé à Tripoli. Cependant, plusieurs délégations africaines se sont, semble-t-il, opposées à une condamnation formelle du gouvernement de Manille. La conférence finale de la conférence a adopté la proposition que :

« La conférence a chargé de nouveau la commission quadripartite de poursuivre sa mission de médiation entre le Front de libération MORO, qui est le représentant légitime du mouvement des musulmans du sud des Philippines, et le gouvernement de Manille. »

Pour ce qui concerne la Palestine, plusieurs délégations africaines, dont celle du Gabon, ont fait savoir qu'elles désapprouvaient les condamnations trop catégoriques de l'Etat d'Israël. Elles ont demandé qu'un ton plus modéré soit adopté. La conférence a conclu avec regret que l'entité sioniste persiste dans sa politique d'occupation, d'expansion, d'annexion, de destruction de bâtiments et d'expulsion de biens ainsi que d'expulsions massives des Arabes vivant dans les territoires occupés.

Dans son discours inaugural, le colonel Kadafi avait souligné, à l'ouverture des travaux : « La solution du problème palestinien n'est dévolue par aucun dirigeant arabe, et surtout pas par ceux qui ont fait commerce et recherché la protection de l'impérialisme. La guerre et la paix sont entre les mains du peuple palestinien, et nous devons nous en occuper, avec tous nos moyens, ce peuple opprimé. »

D'autre part, la conférence appelle tous les Etats à fournir toutes les formes d'assistance aux peuples palestiniens et arabes dans leur lutte légitime. « Elle a réitéré les liens étroits qui unissent les musulmans à la ville sainte de Jérusalem et le devoir des Etats islamiques de la libérer et de la mettre de nouveau sous contrôle arabe. Enfin, elle a confirmé la résolution qu'elle a adoptée à Djeddah par l'expulsion d'Israël des Nations unies et de toutes les organisations internationales.

De notre envoyé spécial

La conférence a été très sévère à l'encontre du gouvernement français à propos de Mayotte. La communication finale condamne à ce propos « les prétendus référendums imposés aux habitants de ce territoire et organisés les 8 février et 17 avril 1977, qu'elle déclare nuls et non avenue. Elle rejette d'urgence et définitivement toute autre forme de référendum ou de consultation susceptible d'être organisée à l'avenir ou toute loi ou réglementation adoptée par les autorités françaises et tendant à donner une base légale à la présence française sur le territoire comorien de Mayotte. »

La France et Mayotte

La question érythréenne a occupé en revanche une place très réduite dans les préoccupations des délégués à Tripoli. Ceux-ci ont refusé de se laisser entraîner par le délégué de la Somalie qui, entendait assimiler le cas de l'Érythrée à celui de l'Ogaden, voulait les amener à se prononcer en faveur du retour de cette province à la Somalie. D'autre part, alors que certaines délégations arabes semblaient disposées à soutenir sans réserve la cause érythréenne, les délégations africaines ont fermement réaffirmé que, pour elles, la rébellion portait atteinte à la charte de l'O.U.A. qui impose le

maintien scrupuleux des frontières africaines actuelles. Le communiqué final, qui ne consacre que quatre lignes à cette question, fait d'ailleurs sienne, pratiquement sans réserve, les thèses africaines puisqu'il affirme : « La conférence a décidé de coordonner ses efforts avec ceux de l'O.U.A. en vue d'un règlement juste et équitable dans le cadre de la fraternité afro-asiatique. » Non seulement aucun des trois mouvements érythréens de libération n'a été invité ni n'a obtenu le statut d'observateur, mais aucun d'entre eux ne s'est, à aucun moment, manifesté dans les couloirs de la conférence.

L'absence de trois Etats membres de la conférence islamique, réputés parmi les plus conservateurs, le Soudan, l'Égypte et l'Iran, pouvait laisser supposer que les éléments les plus progressistes oseraient à la tentation d'imposer le vote de résolutions très intransigeantes. Or c'est au contraire un sentiment de relative modération qui se dégage de l'ensemble des travaux de Tripoli. Par ailleurs, ces assises, par la place occupée par la question philippine notamment, ont constitué une illustration de la politique de défense des minorités opprimées que le colonel Kadafi entend mener à travers le monde. Enfin, cette rencontre a montré qu'il existait une solidarité islamique, dont les fondements ne sont pas exclusivement linguistiques, culturels et religieux. C'est au nom de cette solidarité que les délégués, qui ont reconduit le Sénégalais Karim Gaye dans ses fonctions de secrétaire général de l'organisation de la conférence islamique, se retrouvent à nouveau, à Dakar cette fois, pour leur neuvième session.

PHILIPPE DECKRAENE.

République Sud-Africaine

M. Young exhorte les hommes d'affaires à participer au « changement constructif » des relations interraciales

M. Andrew Young, ambassadeur américain à l'ONU, a été reçu, ce lundi matin 22 mai, à Lusaka, par le président zambien, M. Kenneth Kaunda.

De notre correspondante

Johannesburg. — Même s'il a parfois fait penser à une Jeanne d'Arc « made in U.S.A. » en campagne pour la survie du système capitaliste, M. Young aura eu l'occasion au cours de sa visite à Johannesburg, samedi 21 et dimanche 22 mai, d'adoucir auprès des Blancs Sud-Africains, son image de jeune fou.

Mais cette visite de deux jours, organisée par M. Harry Oppenheimer, président de l'Anglo-American Corporation, et par les services américains, lui aura surtout permis de faire connaître, directement, à plus de deux cents personnes, hommes d'affaires, intellectuels, étudiants, dirigeants politiques blancs et noirs, la position du gouvernement américain vis-à-vis de l'Afrique du Sud.

Aux Noirs, il a dit : « Regardez, je suis Noir et voyez ce que je suis devenu. » Aux Blancs, il montre l'image paisible d'un homme

jouissant pleinement du système capitaliste et heureux de partager sa richesse avec des Blancs.

Le premier but de son voyage était de parler aux hommes d'affaires, de les convaincre qu'un changement pacifique est encore possible. M. Young a dit, peut-être la plus grande force en faveur de changement constructif, qu'il ne croit pas à la violence, seule forme de lutte à laquelle il adhère pleinement. Il a cependant semblé comprendre le combat des mouvements nationalistes rhodésiens et namibiens. Dans ce cas ce sont les forces d'oppression qui ont créé la lutte armée. Aux jeunes étudiants du S.E.R.C. (Soweto Students Representative Council) il a conseillé d'éviter un leadership unique comme aux Etats-Unis : « Regardez ce qui s'est passé à la mort de Martin Luther King... » Et surtout, il leur a recommandé de ne pas se couper de ceux qu'ils considèrent comme des « puppets » (marionnettes), autrement dit des Noirs qui acceptent de travailler dans les structures mises en place par le gouvernement sud-africain. Un discours qui a dû apaiser bien des Noirs modérés, ébranlés depuis les émeutes de Soweto.

CHRISTIANE CHOMBEAU.

A LA CONFÉRENCE DE MAPUTO

L'Afrique « militante » et l'Occident ont amorcé un rapprochement

De notre envoyé spécial

Maputo. — La conférence pourrait faire date dans l'histoire de l'Afrique australe. En dépit de sa modération, la déclaration de Maputo sur la Namibie et le Zimbabwe (Rhodésie) a suscité quelques réserves de la part des puissances occidentales, notamment des Etats-Unis et de la Grande-Bretagne. Accompagné d'un « programme d'action », ce texte n'en a pas moins été adopté par acclamations par la conférence internationale pour le soutien aux peuples du Zimbabwe et de la Namibie, qui s'est achevée samedi 21 mai.

A défaut de condamner leur entreprise, cette déclaration de Maputo a laissé les Occidentaux libres de poursuivre la négociation de la question namibienne avec l'Afrique du Sud. En ce qui concerne la Rhodésie, elle prend acte des efforts que le Royaume-Uni, puissance administrante, a faits pour parvenir à un règlement négocié dont l'objectif est d'assurer l'indépendance du Zimbabwe en insistant sur le caractère démocratique de la majorité en 1978. Elle appelle en outre à un embargo généralisé sur les fournitures d'armes à l'Afrique du Sud et à un arrêt de toute forme de collaboration nucléaire avec ce pays.

Les Britanniques se sont montrés les plus réservés sur une déclaration qui, tout compte fait, prouve à quel point les Africains se sont montrés attentifs aux arguments des Occidentaux en faveur de règlements négociés. La délégation de Londres semble avoir craint en effet que la « déclaration de Maputo » la gêne dans ses négociations avec Salis-

bury, que son Parlement puisse en prendre ombrage ou que, plus tard, les Nations unies lui rappellent l'existence d'un engagement formel. Les Occidentaux se sont inquiétés d'une référence à l'urgence d'élargir la portée des sanctions de manière à inclure toutes les mesures étagées à l'art. 21 de la charte des Nations unies, ce qui impliquerait la rupture de toutes les liaisons avec la Rhodésie. Ils y voyaient une contradiction avec la poursuite des négociations engagées.

M. Young a assez bien traduit le sens des réserves occidentales en avouant qu'à ses yeux, « le problème est de ne pas trahir la négociation ». Autrement dit, l'effort de compromis accompli par plusieurs délégations africaines n'a pas permis d'obtenir l'adhésion complète des cinq pays occidentaux : Grande-Bretagne, Etats-Unis, Canada, France, Allemagne fédérale) qui tentent de régler « pacifiquement » les conflits namibiens et rhodésiens. A l'issue d'une explication de vote, puisqu'on s'est bien gardé de proposer un vote, les Occidentaux ont opté pour une « explication de consensus », si l'on peut dire, d'ignorer. Ce n'est-à-dire qu'ils s'appuyent sur des considérations de tactique, les quelques réserves occidentales sur la « déclaration de Maputo » ne sauraient remettre en cause un engagement de principe. Une reculade occidentale aurait désormais des effets désastreux. M. Young a affirmé ne pas y songer, ses partisans en ont dit pratiquement autant. Ne serait-ce qu'à ce titre, Maputo constitue déjà un succès indéniable pour l'Afrique noire face à « pouvoir blanc » d'Afrique australe. Il reste à voir comment il se traduira dans les faits.

JEAN-CLAUDE POMONTI.

Des réserves sur la tactique

La réunion, à Maputo, d'une centaine de délégations n'en a pas moins constitué une rencontre d'un grand intérêt. Si les mouvements de libération ont été les plus actifs, l'intérêt des initiatives occidentales, le Mozambique, qui assurait la présidence de la conférence, et la Tanzanie, qui préside le comité

Soudan

LES AUTORITÉS DEMANDENT A L'AMBASSADE SOVIETIQUE DE RÉDUIRE SES EFFECTIFS

Khartoum (A.F.P., U.P.I.). — Le ministre des affaires étrangères soudanais, M. Mansour Khalid, a déclaré, samedi 21 mai, à Khartoum, que les autorités soudanaises avaient demandé à l'ambassade soviétique de réduire le nombre de ses diplomates pour « corriger une situation anormale ». Khalid a précisé que leur nombre était le double de celui des autres grandes représentations diplomatiques de la capitale soudanaise. Dans une interview publiée dimanche à Khartoum, le président Némery, de retour de Paris et d'Alexandrie, rappelle que l'Égypte et le Soudan ont décidé de prendre des mesures pour faire face à l'influence croissante de l'U.R.S.S. dans la région arabe et africaine, influence qu'il qualifie de « néocolonialisme ».

« A MOSCOU, la Pravda accuse le Soudan d'avoir « grossièrement » déformé les faits en essayant d'écarter l'Union soviétique d'ingérence dans les affaires intérieures de pays africains », en présentant la politique étrangère de l'U.R.S.S. comme « une ingérence ». Le journal remarque encore que « les autorités soudanaises ont entrepris une campagne anti-soviétique, déformant les faits et les chiffres officiels ». Les personnalités officielles s'en sont allées à Washington, Ryad ou des capitales ouest-européennes.

Italie

DE NOUVEAUX ATTENTATS ont été commis samedi 21 mai à Rome. Des jeunes gens ont tenté d'une réunion de section du parti communiste. Ils ont essayé plusieurs coups de feu qui n'ont pas fait de victimes. D'autre part, une permanence du M.S.I. (néo-fascistes) a été incendiée, et un des militants de ce mouvement a été grièvement blessé par balles. Cette agression a donné lieu à une opération de représailles contre la librairie d'extrême gauche Feltrinelli, qui a été mise à sac. Enfin, un local du mouvement d'extrême gauche Manifesto a été endommagé par une forte explosion. — (A.F.P.)

Irlande

CINQ MILLE A SIX MILLE PERSONNES ont participé samedi 21 mai à une manifestation contre la base américaine de Keflavik. L'installation d'usines étrangères. Les participants, qui ont mis sept heures pour parcourir les 20 kilomètres qui les séparaient de Reykjavik, ont manifesté aux cris de « l'armée hors d'Irlande ! » et « les multinationales dehors ! ». — (A.F.P.)

Angola

DEUX MEMBRES DU COMITÉ CENTRAL SONT EXCLUS POUR « FRACTIONNISTE »

Lusaka (A.F.P.). — Le président Neto a publiquement dénoncé samedi 21 mai, devant plus de dix mille personnes, les tendances « fractionnistes » qui se manifestent au sein du Mouvement populaire de libération de l'Angola (M.P.L.A.). Il a annoncé à cette occasion que deux membres du comité central avaient été exclus. Il leur est reproché d'avoir été les chefs de file d'une tendance « visant à dénigrer le rôle du peuple des tâches fondamentales ». Les deux membres exclus sont MM. Nito Alves, ancien ministre de l'Intérieur, et José Van Dunem. M. Nito Alves a toujours été considéré comme le leader d'une « tendance noire » au sein du mouvement.

A cet égard, le chef de l'Etat angolais a sévèrement critiqué toutes les formes de distinctions fondées sur la race. « Certains disent, a-t-il déclaré, que les Blancs et les métis sont des bourgeois et que les Noirs sont les seuls à avoir le droit de travailler dans les usines et les bureaux. » M. Neto a enfin reconnu que son pays souffrait d'un mauvais vent de la situation en Afrique australe, mais qu'il ne pouvait pas même de poison. — (A.F.P., Reuters.)

Allemagne fédérale

LE PRÉSIDENT DE LA FÉDÉRATION DES INSPECTEURS DE POLICE, M. Rolf Grunert, fait l'objet d'un mandat d'arrêt lancé ce lundi 22 mai par le parquet fédéral de Hambourg. Il était gardé à vue depuis samedi. Commissaire principal de la police criminelle de cette ville, M. Grunert est soupçonné d'espionnage au profit d'un pays de l'Est. Le parquet fédéral de Karlsruhe, compétent pour les affaires concernant la sécurité de l'Etat, interroge sans relâche le commissaire Grunert. — (A.F.P., U.P.I.)

LE COMITÉ POUR LA PAIX, LE DÉSARMEMENT ET LA COOPÉRATION a organisé, samedi 21 mai, des manifestations qui ont rassemblé environ trente personnes au total. On n'a signalé aucun incident.

Bénin

LE PRÉSIDENT KEREKOU a présenté, dimanche 22 mai,

Zaïre

RABAT ESTIMÉ QUE LA MISSION DU CONTINGENT MAROCAIN « EST TERMINÉE »

Le roi Hassan II a déclaré dimanche 22 mai, à Rabat, que la mission du contingent marocain en Zaïre était terminée. Il a déclaré que le contingent marocain avait accompli sa mission et qu'il était temps de rentrer au Maroc. Le contingent marocain a été officiellement remercié par le roi. Le contingent marocain a été officiellement remercié par le roi. Le contingent marocain a été officiellement remercié par le roi.

Avant de repartir pour son pays, le premier ministre zairien, M. Yombe, a remercié le contingent marocain pour sa contribution à la paix et à la stabilité en Zaïre. Le contingent marocain a été officiellement remercié par le roi.

A TRAVERS LE MONDE

Rhodésie

Union soviétique

Ouganda

LE BOURNEM, « chef » de l'un des principaux centres de « service action » du président Amin Dada, celui de Nakasero, a été abattu jeudi 19 mai par des hommes en uniforme de l'armée ougandaise sur une route située à 80 kilomètres de Kampala, selon des informations.

LA PUGLIA
L'Adriatique est plus chaude.



La Puglia. Vive les vacances.
Evasion

5, bd des Capucines - 75002 Paris - Tél. 266.46.50

Demandez la brochure Evasion à votre agence de voyage ou à Evasion.

Nom : _____

Adresse : _____

دورسيو

Le désert insurgé

**Bien en main
Bien en bouche
Bien à vous**

**PANTER
MIGNON**

Le cigare du juste milieu



Les cigares
hollandais
par excellence

Enfants mariés. Couple
cherche appartement
raffiné, original,
réception 45 m.
minimum.

Couple raffiné
cherche dans
original
2.3 pièces
vue.

PERSPECTIVE 2
4 pièces

**Au tout 1^{er} rang
du Front de Seine**

Livraison immédiate. Bureau de vente sur place.
21/25 quai André Citroën, 75015 Paris, tél. : 577 94 77,
ouvert tous les jours de 10 h 30 à 19 h
et dimanche de 14 h à 19 h.

Relais-revente : réservez votre appartement à Perspective 2 immédiatement.
John Arthur et Tiffen met à votre disposition ses services spécialisés
et vous accorde un délai pour vous aider à revendre votre appartement actuel.

**JOHN ARTHUR &
TIFFEN**

171 Bd Haussmann PARIS 8 75008

EUROPE

Pays-Bas, la fête est finie

II. — L'écumenisme difficile

De notre envoyée spéciale NICOLE BERNHEIM

Les Néerlandais élisent le 25 mai leur nouvelle Assemblée nationale. Après le gouvernement le plus à gauche qu'ait connu le pays, la réélection d'une coalition à tendance socialiste pose de difficiles problèmes, notamment en raison de la récession économique et d'une certaine réaction contre les « années folles » (le Monde daté 22-23 mai).

Amsterdam. — Nîmègue, qui hante tant de rêves d'écoliers, est aujourd'hui une grande ville industrielle sans grâce. Mais son université catholique, qui compte quelque quinze mille étudiants et renommée.

Ce soir, une grande réunion contradictoire a lieu au théâtre municipal, l'ancienne maison des syndicats. Elle est organisée par le club d'étudiants Carolus Magnus. Sur le podium, les délégués de sept des vingt partis qui présentent des candidats au Parlement. La foule des garçons et des filles offre une assez bonne image de la jeunesse de province néerlandaise. Une majorité de jeunes, bien sûr, mais peu effrayés et relativement propres. Les filles ne craignent pas d'arborer de coquettes blouses de linerie. Les garçons ont le cheveu modeste long. Une partie de l'auditoire arbore sans complexe jupes plissées et perles « bon genre », cravates et costumes de ville. Quelques érudits du « Che », en baret et barbe romantique.

Un leader contesté

Le nouveau parti formé en décembre dernier a dû se trouver un leader. Pour épargner les susceptibilités, le choix des dirigeants ne s'est porté ni sur le chef des catholiques populistes, M. Aantjes, ni sur celui des socialistes, M. Van Agt, mais sur M. Van Agt, ministre de la justice de M. Den Uyl, et membre du parti catholique.

Le moins qu'on puisse dire est qu'il ne fait pas l'unanimité. Petit mince, légèrement grisonnant, il développe, en public, le thème : « Mot, vous savez, je ne fais pas de politique. » Ce n'est certes pas un tribun. En outre, M. Van Agt a adopté à plusieurs reprises des positions trop conservatrices aux yeux de beaucoup de militants du nouveau parti. Il est constamment opposé au vote de la loi légalisant l'avortement qui est par des cliniques privées. Il est directement responsable de la chute du cabinet Den Uyl pour avoir refusé de souscrire au premier des quatre « préalables de gouvernement » du Parti du travail : la réforme foncière.

M. Van Agt, qui se dépense beaucoup dans la campagne électorale, mais l'accent sur les spiritualités, le rôle de l'Europe de l'Ouest dans un monde désorienté et assailli de justes sociaux, la nécessité d'instaurer un ordre économique mondial qui sature les besoins d'une juste répartition de ses produits. Mais son cheval de bataille est le retour à une certaine morale, à une éthique qui n'a été estimée, il est vrai, battue ces dernières années. Un tel discours trouve indiscutablement des échos parmi les électeurs d'âge moyen qui ont assisté, souvent scandalisés, aux diverses expériences de « libération » entreprises depuis les « années folles ».

Il y a déjà eu des éclats au sein de la nouvelle formation : c'est ainsi que M. Boersma, ministre des affaires sociales et membre de l'ancien parti catholique, a déclaré au quotidien socialiste *Het Parool* que M. Van Agt « ne connaissait absolument rien à l'économie ».

Le C.D.A., coalition de démocrates avec prudence du Parti du travail : malgré les prises de position de M. Van Agt, il tente de ne pas effrayer les électeurs dont beaucoup sont acquis à certains changements survenus dans la société néerlandaise. C'est en matière économique que les chrétiens-démocrates pensent disposer des meilleures cartes. Ils proposent une légère diminution des dépenses publiques, un ralentissement des augmentations de salaires. Ils insistent sur la nécessité de stimuler les investissements en encourageant la libre entreprise.

La nouvelle formation reste cependant profondément divisée sur la question de l'avortement, beaucoup mieux acceptée par les catholiques antirévolutionnaires que par les catholiques populistes et les chrétiens historiques. Conséquence de la « déconfessionnalisation » de la société néerlandaise, le C.D.A. souhaite aussi faire oublier ses origines religieuses. Il admet, tout au plus, avoir été influencé par le mouvement ecuménique qui joue un rôle considérable aux Pays-Bas ces dix dernières années. Mais il assure se sentir plus proche des démocrates chrétiens italiens, belges ou français que de la C.S.U. de M. Josef Strauss. Point naturel entre les socialistes et les démocrates chrétiens, le parti Démocrate 66 (D66), membre, lui aussi, de l'ancienne coalition gouvernementale, se veut délibérément « de gauche ». Ses positions s'apparentent à celles des radicaux de gauche français ou des libéraux britanniques. Il exclut toute participation à un gouvernement formé des chrétiens-démocrates et des libéraux (V.V.D.), la formation la plus à droite. Dans l'ensemble, il est d'accord avec les principaux points du programme du Parti du travail, mais il rejette la concentration des pouvoirs dans les mains de l'Etat, comme il rejette le « marxisme » du C.D.

Rosendaal est une petite ville sans éclat du Brabant à majorité catholique. Les libéraux y ont fait une percée remarquable. Les trente-cinq ans du nouveau leader de la V.V.D., M. Hans Wiegel, doivent permettre de rajeunir l'image de marque du parti le

plus conservateur de l'éventail néerlandais.

Blaser bien marine, sage cravate à rayures, lunettes cerclées d'or, M. Wiegel ressemble à son auditoire : la bourgeoisie confortablement installée dans l'industrie où l'on s'inquiète beaucoup de la récession économique. Entré à vingt-huit ans au Parlement après des études de sciences politiques, M. Wiegel est un orateur efficace, selon l'originalité du parti. Le prochain gouvernement limitera les dépenses publiques : « Sur chaque florin produit par l'économie du pays, 30 % vont à l'Etat, 20 % aux citoyens. » Des formules comme « l'Etat-providence ne doit pas devenir une pleureuse... Il vaut mieux que nos enfants apprennent à se débrouiller qu'un vague bla-bla sur les changements de la société... J'admets qu'il y ait des professeurs socialistes, mais alors, qu'ils se débrouillent ! », font mouche.

M. Wiegel demande que les prestations sociales cessent d'être indexées sur le salaire minimum, comme c'est le cas aujourd'hui ; il refuse le projet de réforme de l'enseignement, qui prévoit la création d'un « trou commun » jusqu'à seize ans (au lieu de douze actuellement) ; il préconise la réduction d'un tiers de l'aide au développement et la suppression de cette aide « aux pays ou mouvements qui se rendent coupables d'oppression ». On applaudit ferme, car chacun a compris qu'il s'agit de Cuba et du M.P.L.A. du Mouvement populaire de libération de l'Angola. Et pourtant, le programme du V.V.D. est, sur plusieurs points, plus « libéral » qu'on pourrait le croire en écoutant son leader : il veut, par exemple, résoluement opposer à toute forme de censure comme à l'extension des pouvoirs de la police. Il souhaite que les sociétés multinationales « obéissent strictement à la loi néerlandaise ». Et il propose une extension des pouvoirs des conseils ouvriers dans les entre-

La continuité assurée

La F.N.V. estime qu'un succès éventuel des libéraux serait une réaction contre quatre ans de « régime » socialiste, et la société « permissive », mais surtout, contre la contribution à l'ordre mondial. L'opinion est condamnée à extorquer à ses citoyens. Pourtant, on ne croit guère, à la F.N.V., à un spectaculaire retournement de la situation. Mais on se rend compte que beaucoup plus exigeant avec une éventuelle coalition chrétienne-démocrates-libéraux qu'avec une nouvelle combinaison socialiste chrétienne-démocrates. Quelle que soit l'issue du scrutin, on peut estimer que la « continuité » sera assurée. Les tensions dans la campagne électorale « digérées » leur première expérience socialiste. En privé, l'antithèse reste rare contre M. Den Uyl, même si, dans les milieux de l'opposition libérale, la réélection au pouvoir aggraverait la crise économique. De droite ou de gauche, les Néerlandais restent de « bons Euro-

prises, il est favorable à leur maintien dans leur statut actuel. Il n'est pas aussi hostile à la légalisation de l'avortement que les catholiques populistes. Il estime que la protection de l'environnement est une priorité.

Les derniers sondages indiquent une avance assez nette du V.V.D. La question qui se pose est de savoir si la future coalition gouvernementale — il n'est pas question qu'un des trois partis représentés au dernier Parlement obtienne la majorité — unis socialistes et chrétiens-démocrates, ou bien ces derniers et les libéraux. Les leaders du V.V.D. assurent qu'ils pourraient constituer un gouvernement avec le C.D.A. sur un programme économique. Mais on imagine mal la coexistence entre M. Wiegel et M. Aantjes, représentant de l'aile gauche chrétienne-démocrate. Aussi mal — il faut être juste — qu'entre M. Den Uyl et l'aile droite du C.D.A. Il avait fallu six mois de négociations pour former le dernier gouvernement. Il est peu probable que la naissance du prochain sera plus rapide.

Dans l'immuable des dix étages de la Confédération des syndicats néerlandais (F.N.V.), on compte les points. La F.N.V. est, elle aussi, le résultat d'un mariage : le 1^{er} janvier 1972, la Confédération des syndicats catholiques (350 000 adhérents) et la Confédération des syndicats socialistes (700 000 membres) ont fusionné. La nouvelle confédération se veut « libre de toute attache politique, mais pas neutre pour autant ». Elle a fermement l'intention de poursuivre la démocratisation de la vie économique du pays et souhaite un contrôle de l'Etat sur les investissements. Elle admet que le cabinet Den Uyl a permis de réduire un peu l'éventail des revenus et a géré convenablement la crise économique. Elle est d'accord avec sa politique de réduction, de rénovation du vieux Amsterdam, d'aide au Hemsmonde. Mais elle est résolument opposée à tout blocage des salaires. Une série de grèves spectaculaires lui a permis de faire plier le gouvernement sur ce point : les conventions collectives pour 1977 ont été négociées branche par

FIN

A propos de la politique économique et sociale du gouvernement Den Uyl

Plusieurs « mastics » ont rendu incompréhensible la partie du premier article de la série Pays-Bas parus sous l'intertitre « De nouvelles priorités ». Il fallait lire à partir du second paragraphe :

« M. Den Uyl était arrivé au pouvoir au moment où, la prospective économique de la dynamique de la recherche sociologique aidant, tous les espoirs paraissaient permis. Les tensions dans la campagne électorale « digérées » leur première expérience socialiste. En privé, l'antithèse reste rare contre M. Den Uyl, même si, dans les milieux de l'opposition libérale, la réélection au pouvoir aggraverait la crise économique. De droite ou de gauche, les Néerlandais restent de « bons Euro-

péens », des partenaires loyaux de l'OTAN, des partisans de l'aide au tiers-monde. Les « années folles » ont été, depuis la fin de leur empire colonial, leur seule contribution à l'ordre mondial. L'opinion est condamnée à extorquer à ses citoyens. Pourtant, on ne croit guère, à la F.N.V., à un spectaculaire retournement de la situation. Mais on se rend compte que beaucoup plus exigeant avec une éventuelle coalition chrétienne-démocrates-libéraux qu'avec une nouvelle combinaison socialiste chrétienne-démocrates.

Quelle que soit l'issue du scrutin, on peut estimer que la « continuité » sera assurée. Les tensions dans la campagne électorale « digérées » leur première expérience socialiste. En privé, l'antithèse reste rare contre M. Den Uyl, même si, dans les milieux de l'opposition libérale, la réélection au pouvoir aggraverait la crise économique. De droite ou de gauche, les Néerlandais restent de « bons Euro-

« Mais c'est le chômage qui soulève les discussions les plus vives. On compte deux cent mille chômeurs et deux cent cinquante mille personnes considérées comme incapables d'occuper un emploi régulier. De généreuses allocations sont versées à ces diverses catégories d'inactifs, y compris aux jeunes de dix-huit à vingt-trois ans, dont 30 à 40 % sont sans emploi. Les protestations montent contre ceux que certains qualifient de « chômeurs professionnels ». D'autant que la loi stipule que les demandeurs d'emploi ont droit à un travail, et que leur consentement à l'emploi est conditionné par la présence d'un emploi. Les socialistes ne contestent pas que la loi soit un peu « souple », mais ils estiment que les abus ne concernent pas plus de 5 % des chômeurs déclarés. »

A propos du nombre des travailleurs étrangers de Rotterdam, il fallait lire : soixante mille immigrés — le dixième de la population — dont vingt mille Surinamiens, au lieu de « et vingt mille Surinamiens ».

Quarante mille per
Pasionaria, de re

Le parti socialiste est divi

De notre c

Grande-Bretagne

LA « LETTRE » DE LORD RIVER
PRÉSIDENT DU COMITÉ
CONTROLOANT MYSTER LIFELAND
ETAIT UN FAUX

Grâce

LES CONDITIONS
DIALOGUE HONNÊTE
ANKARA APPARITION
LES ELECTIONS TURQUES
M. Caramanlis

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

LES ELECTIONS TURQUES

EUROPE

Espagne

Quarante mille personnes ont acclamé Pasionaria, de retour au Pays basque

De notre envoyé spécial

Près de quarante mille personnes ont assisté dimanche à la manifestation de Pasionaria au Pays basque. La manifestation de Pasionaria au Pays basque, à l'occasion de son retour au Pays basque, a été une véritable fête. Elle a été organisée par le P.C. et le P.S. et a réuni une foule immense. Pasionaria a été acclamée par la foule et a prononcé un discours. Elle a dit qu'elle était heureuse de revenir au Pays basque et qu'elle continuerait à lutter pour la liberté et la démocratie.

La même tribune, côté à côté, Ibarri, la militante marquée par les années d'exil en Espagne, qui découvre une nouvelle, combien éloignée, tellement et idéologiquement, de la patrie socialiste qu'elle se sent souvent, et M. Carrillo, le chef d'un communisme libéral. Dans la salle, une jeune femme, prompt à réagir aux paroles qui ont fait frémir leurs visages, et des anciens, ceux qui ont lutté en 1934 dans les Asturies, qui ont vu s'écrouler la cité de Guernica sous les bombes allemandes, les survivants d'Euzkadi. « Nous sommes fiers de vous », a dit M. Carrillo, mais que faites-vous, aujourd'hui, pour la liberté du Pays basque ? « Nous sommes fiers de vous », a dit M. Carrillo, mais que faites-vous, aujourd'hui, pour la liberté du Pays basque ?

Grèce

LES CONDITIONS D'UN DIALOGUE HONNÊTE ANKARA APPARAÎTtront DANS LES ÉLECTIONS TURQUES, déclare M. Caramanlis.

Athènes (A.F.P.). — Le premier ministre grec, M. Constantinos Karamanlis, a exprimé vendredi 20 mai, devant le Parlement, l'espoir d'un climat de détente dans les relations gréco-turques. Il a indiqué que « la volonté sincère de la réconciliation de l'amitié et de la coopération avec la Turquie » a été le thème de son discours. M. Caramanlis a déclaré que la Grèce était prête à dialoguer avec la Turquie, à condition que celle-ci soit prête à dialoguer avec la Grèce. Il a dit que la Grèce était prête à dialoguer avec la Turquie, à condition que celle-ci soit prête à dialoguer avec la Grèce.

OTAN a le devoir d'aider à une solution du drame grec. M. Caramanlis a déclaré que la Grèce était prête à dialoguer avec la Turquie, à condition que celle-ci soit prête à dialoguer avec la Grèce. Il a dit que la Grèce était prête à dialoguer avec la Turquie, à condition que celle-ci soit prête à dialoguer avec la Grèce.

Portugal

LE PARTI SOCIALISTE EST DIVISÉ SUR LA QUESTION SYNDICALE

De notre correspondant

Lisbonne. — La commission nationale du P.S. a ratifié au cours d'une réunion qui a eu lieu à Portalegre, le samedi 21 mai, les positions déjà définies par la direction du parti en matière syndicale (le Monde du 21 avril). Le document approuvé, dont l'auteur est le ministre du travail, M. Gonalves, préconise : la création de nouveaux syndicats, la convocation d'un congrès général des syndicats démocratiques, l'appui à la Lettre ouverte, mouvement qui regroupe des syndicats hostiles à l'actuelle centrale. Il condamne l'adhésion de socialistes à des organisations contrôlées par le P.C.

Grande-Bretagne

LA « LETTRE » DE LORD RYDER PRÉSIDENT DU CONSEIL CONTROLOANT BRITISH LEYLAND ÉTAIT UN FAUX

(De notre correspondant.)

Londres. — L'affaire Leyland, qui pendant trois jours a secoué les milieux industriels et politiques, est largement « dégonflée » (le Monde du 20 mai). Les aveux de M. Barton, l'un des responsables des services financiers internationaux de la société, assurent désormais que ce scandale ne peut pas être classé dans la même catégorie que l'affaire Lockheed aux États-Unis. M. Barton, qui est actuellement interrogé par la police, a reconnu en effet qu'il avait fabriqué un faux. Ce document, attribué à Lord Ryder, président du Conseil national des entreprises qui contrôle Leyland pour le compte du gouvernement, visait à démontrer que le ministre de l'Industrie, la Banque d'Angleterre et le Conseil national étaient impliqués dans le versement d'énormes pots-de-vin à des agents étrangers, en vue d'obtenir des contrats pour la firme.

L'affaire n'est pas finie pour autant. Jusqu'ici, la société n'a pas nié que M. Barton ait rédigé deux rapports internes proposant diverses mesures pour contrôler de façon plus efficace le versement de commissions aux agents et intermédiaires utilisés par British Leyland. Mais les dirigeants de la société affirment que certains extraits des « rapports Barton » publiés par le Daily Mail n'ont jamais figuré dans le texte original. Pour l'instant, c'est le Daily Mail, qui est le plus touché par le rebondissement inattendu de cette affaire. Il ne s'agit pas seulement des 12 000 livres (102 000 F) que le journal aurait payés en échange du dossier Barton. On critique la légèreté dont il a fait preuve en cette occasion. On ne pourra apprécier les conséquences juridiques de l'affaire aussi longtemps que Scotland Yard n'aura pas conclu son enquête. Il n'empêche qu'une lumière crue est jetée sur les pratiques auxquelles les grandes sociétés exportatrices ont recouru pour favoriser leurs ventes dans certains pays. Il est probable que le premier ministre M. Callaghan se verra contraint d'annoncer l'ouverture d'une enquête, bien que cette affaire risque d'affaiblir la position de British Leyland sur certains marchés extérieurs.

JEAN WEITZ.

nier, le camarade Dolorès a donné son fils pour l'U.R.S.S. Si je me trouvais dans son cas, je ferais comme elle.

Aux yeux du P.C.E., Dolorès est un symbole. Un drapeau. C'est la place qu'elle occupera sur les tribunes électorales. Elle saura, sans lire ses textes, trouver les formules percutantes dont elle a le secret, espérant les dirigeants du parti.

Autour d'elle, le parti communiste d'Espagne, comme le parti communiste d'Euzkadi, découvre ses nouveaux chefs, sortis de la clandestinité. Ils n'étaient pas nés quand la Pasionaria a pris le chemin de l'exil.

LÉO PALACIO.

D'AUTRES PRISONNIERS POLITIQUES BASQUES SÉRIEMENT ATTENDUS EN BELGIQUE

(De notre correspondant.)

Bruxelles. — Les cinq Basques libérés et exilés par le gouvernement Suarez ont conservé les menottes aux mains jusqu'à leur arrivée à l'aéroport militaire de Bruxelles, le dimanche 22 mai. Les cinq hommes, condamnés à mort en 1970, à Burgos, pour l'assassinat du commissaire de police Meliton Manzanas, ont été accueillis triomphalement par leurs compatriotes.

Au cours d'une conférence de presse, M. José-Maria Dorronsoro, un instituteur de trente-sept ans, a expliqué que, pendant leur détention, lui et ses compagnons avaient été généralement bien traités. Les prisonniers ont surtout souffert de leur isolement. Deux d'entre eux affirment avoir été torturés.

Les cinq détenus de Burgos ont accepté, avant leur départ, les conditions posées par la Belgique : s'engager à ne pas quitter le pays, ne pas avoir d'activité politique et demander le statut de réfugié. Ils ont promis en outre de quitter la Belgique si le statut de réfugié leur était refusé. On pense que, après les élections du 15 juin, les exilés pourront rentrer dans leur pays. C'est pour cette raison que leur avocat aurait refusé un transfert au Venezuela ou en Algérie, les deux autres pays d'accueil possibles. L'avocat des détenus, M. Bandres, a envoyé un télégramme au premier ministre, M. Tindemans, remerciant la Belgique pour son accueil.

On pense à Bruxelles que, dans les jours prochains, une vingtaine d'autres prisonniers politiques basques choisiront l'exil volontaire et qu'ils pourront être accueillis en Belgique.

PIERRE DE VOS.

Partez.. en vacances

à VENISE - ATHÈNES - ISTANBUL - RHODES - LE CAIRE - SICILE... avec les croisières des amitiés européennes

Croisières Chandris votre agent de voyages vous attend

EPARGNE SOBI

un bon placement commence toujours par une bonne information



Depuis 20 ans, la SOBI offre aux prévoyants plusieurs formules d'épargne adaptées à chaque cas.

8,25 à 11,60%
taux actuariel annuel brut

Sur simple demande de votre part - et cela sans engagement - nous vous adresserons une brochure très complète des types de placement mis à votre disposition.

SOCIÉTÉ DE BANQUE ET D'INVESTISSEMENTS
26, bd d'Italie 701 A / B.P. 31
MONTE-CARLO (Principauté de Monaco)

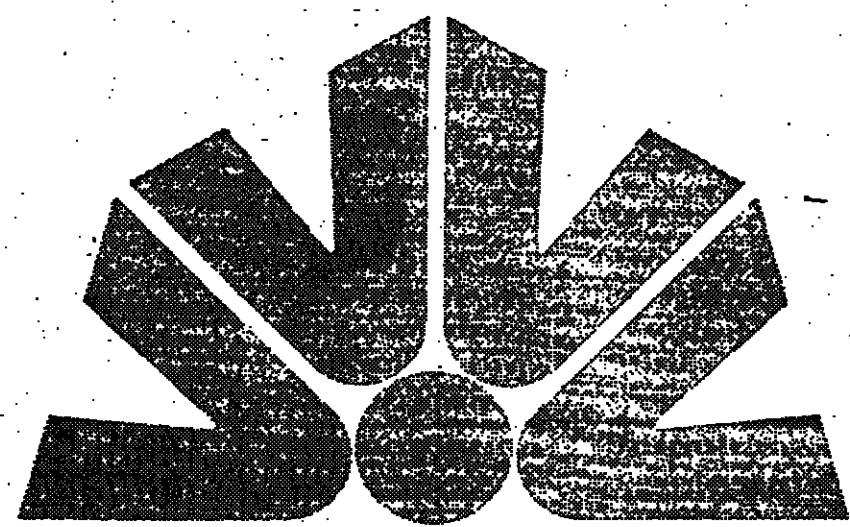
Inscrite sur la liste des banques sous le n° LBM7



Partez en croisière..

2 semaines à partir de 3 745 F

les croisières des amitiés européennes
Croisières Chandris votre agent de voyages vous attend



EUROPARTENAIRES

le groupe bancaire international pour vos affaires dans le monde.

CREDIT LYONNAIS
et ses partenaires

BANCO DI ROMA - BANCO HISPANO AMERICANO - COMMERZBANK

AMÉRIQUES

États-Unis

LES « MÉMOIRES TÉLÉVISÉS » DE M. NIXON

Les belles histoires de l'oncle Richard

C'est un Richard Nixon au sourire moins crispé, presque un homme détendu, racontant avec humour des anecdotes sur les grands de ce monde, qu'on pu découvrir les téléscripteurs français dimanche soir sur TF1, dans l'émission « L'événement », au cours de la deuxième partie des « Mémoires télévisés » de l'ancien président des États-Unis. Le public américain a déjà vu un certain nombre de séquences qui ont été présentées dimanche, et dont nous correspondons à Washington à rendre compte (le Monde du 14 mai). L'interview comportait d'autres passages, qui ne figurent pas dans la version américaine, et qui étaient spécialement destinés au public français.

Le journaliste britannique David Frost, pour mieux intéresser ses divers auditeurs, avait demandé aux responsables des chaînes de télévision européennes qui ont acheté l'émission, de lui communiquer les questions qu'ils aimeraient poser à M. Nixon. Voilà pourquoi, moyennant finance, nous avons eu droit à l'opinion de l'ancien président américain sur de Gaulle, Pompidou et M. Giscard d'Estaing. M. Nixon s'est exécuté avec

bonne grâce, et s'adressait parfois directement aux Français, notamment à propos de Concorde.

M. Nixon s'est révélé, depuis qu'il a dû quitter hâtivement la Maison Blanche en août 1974, un remarquable conteur. Ses propos, au temps de sa grandeur, ne laissent guère paraître cet indéniable talent à raconter une atmosphère, à décrire l'aspect physique de ses interlocuteurs et à présenter de façon symbolique certains détails de leur personne ou de leurs vêtements. Abandonnant le ton moral et guindé qu'il collait comme une seconde peau et dont il fit encore usage lors de la première émission, consacrée à Watergate (le Monde du 7 mai) pour éviter de répondre aux questions et s'apitoyer sur lui-même, l'ancien président a adopté un style plus libre et plus vivant. Une certaine vulgarité, dont il n'a jamais été exempt, en découlait parfois, mais elle était, tout compte fait, plus authentique et de meilleur aloi que le ton papéras à consonances vaguement religieuses avec lequel jadis il parlait de ses adversaires.

M. Nixon a, dans l'ensemble, prêté le contraire avec ses anciens collègues. De Gaulle est le mieux traité : « Il était extraordinaire (« superb ») (...) d'une certaine façon, il était unique, peut-être parce qu'il avait gardé une profonde confiance d'avoir été traité avec tant de désinvolture par Churchill, Eisenhower et tous les autres en 1940, lorsque la France libre ne représentait pas grand-chose. De Gaulle avait une tendresse spéciale pour les chefs d'État des petits pays et les hommes politiques qui n'étaient plus en fonctions. » L'ancien président américain est assez lucide pour se rendre compte que les bons rapports qu'il entretenait avec de Gaulle étaient peut-être dus au fait qu'il savait... « écouter parler » le général, et assez fier pour rappeler que ce dernier, s'il n'a jamais fait en privé, ne lui a jamais donné de conseils en public sur le Vietnam.

Dans le parallèle esquissé entre Georges Pompidou et M. Giscard d'Estaing, l'un et l'autre trouvent leur compte : « Giscard est davantage un philosophe. Pompidou est plus pragmatique, c'était un animal politique. » On ne peut s'empêcher néanmoins

de penser que ces éloges et celui de Concorde, exprimés avec beaucoup d'assurance, sont, d'une certaine façon, « payés » par les téléscripteurs français eux-mêmes, qui entendent ainsi ce qui les flatte. M. Nixon semble vendre la mèche, à propos de M. Giscard d'Estaing, quand il cite le dictionnaire étymologique : « J'ai dans votre circonscription et je dirai du bien ou du mal de vous selon ce qui vous sera le plus utile... »

Malgré les apparences conciliantes, M. Nixon n'a pas caché, d'autre part, l'inquiétude que lui inspire la gauche européenne. Des communistes participent-ils aux gouvernements ? Dans ce cas, « les États-Unis oseraient les portes (de l'OTAN) être l'instigateur où les communistes entrent ». L'ancien président est plus que réservé à l'égard de M. François Mitterrand : « Notre politique envers un gouvernement présidé par Mitterrand serait fondée sur la politique de ce gouvernement à notre égard », mais les réactions du Congrès et des milieux politiques américains seraient nécessairement, selon M. Nixon, « négatives ».

DOMINIQUE DHOMBRES.

Brésil

LA MORT DE CARLOS LACERDA

Carlos Lacerda, ancien gouverneur du Guanabara et l'une des plus importantes personnalités politiques brésiliennes, est mort, samedi 21 mai, à Rio-de-Janeiro, d'une crise cardiaque. Il était âgé de soixante-trois ans.

Un « tombeur de présidents »

On l'avait appelé le « tombeur de présidents ». Après avoir conduit Vargas au suicide, Junio Quadros à la démission, après avoir complété contre Kubitschek et préparé la destitution de João Goulart, Carlos Lacerda avait tenté de mettre fin au régime militaire, mais s'était brisé les dents. Près de ses droits politiques en 1968 par ces généraux qu'il avait tant appelés de ses vœux, il vivait comme un rapace à qui l'on a retiré sa proie, non ses griffes.

Il fit sa dernière tentative en 1975. Commentant les premiers pas de la révolution portugaise, il traça d'audacieuses parallèles avec la situation intérieure brésilienne. Lui qui se présentait comme un démocrate éminent, il s'en prenait aux essais de libéralisation du gouvernement Goulart. Il était vite à flotter la « ligne dure » de l'armée pour retrouver une audience parmi son public favori : les militaires.

Sept ans avant, il s'était réconcilié avec Kubitschek et Goulart, ses anciens adversaires, au nom de la redémocratisation du pays.

De telles volte-face lui étaient familières. Né en 1914 à Rio-de-Janeiro, il avait milité très jeune dans les rangs du parti communiste. Il était même allé jusqu'à lire publiquement un manifeste de Luis Carlos Prestes, secrétaire général du P.C.B. Plus tard, il

devint faire de l'anticommunisme son arme de prédilection. Abandonnant son talent et de son druidisme, usant de ficelles qu'un stalinien n'aurait pas désavouées, il a dénoncé dans le moindre progressiste un agent de Moscou. Journaliste, il fonde en 1949 un quotidien, Tribuna da Imprensa, d'où il part à l'assaut contre Getúlio Vargas devenu président constitutionnel cinq ans après avoir été chassé de la tête de l'État comme dictateur. Carlos Lacerda choisit la corruption comme cheval de bataille. Il dénonce la « mer de boue » qui entoure le président. En 1954, il échappe de peu à un attentat conduit par un membre de la garde personnelle de Vargas, lequel se suicide quelques semaines après.

Lacerda mène le même genre d'offensive contre Kubitschek. Il compte avec certains chefs militaires pour tenter d'empêcher son investiture. Leader de l'aile droite de l'Union démocratique nationale, parti libéral alors dans l'opposition, il multiplie les attaques contre le fondateur de Brasília, dont la popularité, malgré tout, reste intacte. Il appuie la candidature et l'action de João Quadros pour aussitôt se retourner contre lui.

En 1960, premier gouverneur de l'État de Guanabara, fondé avec Rio-de-Janeiro et sa banlieue quand Brasília devient capitale fédérale, il se révèle un excellent administrateur et jette le nouveau visage de la ville.

Apôtre d'un fort courant militaire

Après la démission de Quadros en 1961, le vice-président élu, João Goulart, accède à la tête de l'État. Nouveaux complots, nouvelles campagnes furibardes du pourfendeur de gauchistes en tout genre, Goulart a des intentions réformatrices. Il s'appuie sur les syndicats et flics avec les communistes. Il devient donc une cible de choix pour Carlos Lacerda d'opinion l'apôtre d'un important courant militaire très vite déposé au putsch. Celui-ci a lieu le 31 mars 1964. Lacerda est naturellement « présidentiel » mais ne sera jamais président.

Il se heurte rapidement au général Castello Branco, premier président militaire, et perd alors toutes ses chances de diriger le pays. Il tente même de former un « front élargi » avec Kubitschek et Goulart, ce qui lui vaut, en 1968, d'allonger la liste des victimes du régime. Près de ses droits politiques pour dix ans, il est contraint au silence. L'ancien censeur des gouvernements corrompus se convertit alors aux affaires et à l'immobilier où il fait fortune. Il tente un comeback en se servant de l'image et de la présence de l'ex-général Spínola exilé à Rio. Mais son nouveau prêche tourne court.

Toute sa vie, il se sera donc montré un agitateur et un démobilisateur de premier ordre. Il savait comme aucun autre mobiliser l'opinion publique lorsqu'il apparaissait à la radio ou à la télévision, et il utilisait tout son talent et toute sa fougue à faire tomber ses adversaires. Qu'aurait-il apporté à son pays ? Beaucoup d'intelligences, comme l'affirment certains de ses fidèles ? Sans doute, et aussi une présence hors de pair au cours des vingt années que le Brésil a connues après guerre en régime démocratique. Mais il a semé également beaucoup de haine et de confusion. Après tout, les militaires au pouvoir aujourd'hui ont été peu ou prou ses élèves et ils règnent au prix d'un nombre considérable d'idées fausses.

CHARLES VANHECKE.

M. CARTER SOUHAITE RÉORIENTER VERS LE TIERS MONDE LA POLITIQUE AMÉRICAINE

Suite de la première page.

et, pour M. Carter, la politique américaine qui repose, depuis la fin de la guerre, sur le principe de l'engagement de l'Union soviétique sur la formation d'une alliance « exclusive » des nations communistes des deux côtés de l'équateur est dépassée. Néanmoins, dans les cinq principes fondateurs de la nouvelle politique, la nécessité de maintenir et renforcer les alliances « entre les efforts faits pour s'entendre l'Union soviétique et la Chine.

Les principes de base

ce qui concerne l'Union soviétique, le président a déclaré que la « réimplication » d'adhésion plus juste de la part des Soviétiques n'il n'était pas possible d'envisager un conflit par « États Interposés ». L'aide aux pays en voie de développement, l'encouragement à eux autres pays d'aller au-delà de leurs intérêts nationaux, et la confirmation de l'engagement américain à défendre la « des droits de l'homme, tels les principes de base de la politique américaine. Les États-Unis, ajoute encore le président Carter, ne doivent pas arrêter les changements dans leur rôle mondial. Ils doivent au contraire les « adapter » avec une confiance tranquille dans leur système politique, ont confiance dans notre propre système, nous sommes maintenant de la peur du communisme. Nous sommes amenés à soutenir dictateur qui nous rejoignent notre crainte, a-t-il dit. Nous ne combattons le feu par le feu en ce qui concerne le Vietnam, et cette formule nous a aussi été protégée.

Carter a encore affirmé que l'Amérique avait « besoin de l'Amérique nouvelle pays influents d'Amérique latine, d'Afrique et d'Asie. »

venant sur la question des droits de l'homme, le président Carter a déclaré qu'il ne « faisait » pas. « Nous ne devons pas être notre politique étrangère des machines de morale rigide... comprends parfaitement les limites de la persuasion morale et le sans illusions sur les mutations il peut produire. Mais je pense qu'il y aurait une erreur de « estimer la puissance des mots et idées. »

HENRI PIERRE



Rien n'arrête l'homme No.1 Hertz.

En louant une voiture Hertz, vous êtes d'emblée un homme No.1.

Et un homme No.1 n'attend pas...

Alors, quand vous voulez une voiture Hertz, vous l'avez instantanément : une Ford Fiesta, une Simca, une Granada, ou bien encore une autre bonne voiture. Entièrement nettoyée et contrôlée. Cela fait partie du service Hertz. Un service efficace, rapide et toujours plein d'idées. Notre dernière innovation : le Hertz No.1 Club.

Un membre du Hertz No.1 Club n'a pas à attendre que son contrat de location soit prêt, nous l'avons déjà rempli à l'avance pour lui. Avant de partir, téléphonez à l'un des numéros inscrits en bas de page, à votre agence Hertz la plus proche ou bien encore à votre agent de voyages. Indiquez votre numéro d'inscription au Hertz No.1 Club et les

détails de votre réservation. Votre voiture vous attend, prête à « décoller ». Il vous suffit de montrer votre permis de conduire, votre carte de crédit. Vous signez. Et hop ! vous prenez le volant.

Alors pour louer une voiture, venez chez nous. Vous deviendrez un homme No.1. Et, comme 2 millions d'hommes d'affaires à travers le monde, pourquoi ne pas adhérer au Hertz No.1 Club.

Ni recommandation spéciale. Ni cotisation. Un simple formulaire à retirer auprès des agences ou comptoirs Hertz. Ou encore plus simple, à votre prochaine location Hertz, demandez votre inscription. Elle se fera automatiquement.

Pour vos règlements, utilisez l'une des principales cartes de crédit. Ou mieux, la carte de crédit Hertz : nous ne comptons pas d'intérêts.

* En Allemagne, Hertz VIP Club.



Hertz No.1 Club
Téléphonez, signez et prenez le volant.

PARIS (01) 788.51.51

LYON (78) 27.28.86

NICE (93) 83.07.01

VIVRE EN GRECE

- un grand choix d'activités sportives, culturelles et socio-culturelles
- la visite en car, bateau et à dos d'âne des villages environnants des bergers et des pêcheurs
- 3 excursions d'une journée : Athènes, les principaux sites archéologiques du Péloponnèse, Nauplie

Accueil : les bungalows du village sont de 2, 3 et 4 lits

Transports : avion

PRIX : 2 semaines juin septembre 1.890 F
2 semaines juillet août 2.090 F
la 3e semaine supplémentaire 490 F

Ces prix comprennent le transport, le transfert, la pension complète et toutes les activités prévues au programme.

Laissez vos vacances de la jeunesse :
4 et 6, rue Châteauneuf 75010-203.20.50
3, place Paul Painlevé 75005-329.50.57

A retourner pour une documentation gratuite

Nom :
Prénoms :
Code Postal :

Association loi 1901 agréée par la commission nationale au tourisme n° 89017 Information aux adhérents.

POLITIQUE

M. Chirac propose « la détente, l'entente et la coopération » aux formations de la majorité

M. Jacques Chirac ne compte pas faire écho, directement, à l'interview accordée samedi 21 mai par M. Giscard d'Estaing à un groupe de quotidiens régionaux, mais il se propose de l'évoquer mardi 24 mai devant le bureau du groupe parlementaire. M. Alain Peyrefitte, garde des sceaux, a affirmé, dimanche 22 mai à France-Inter, que si M. Raymond Barre est « constitutionnellement » le chef de la majorité, M. Jacques Chirac en est le « principal leader ». Il a estimé que le problème des investitures électorales doit se régler essentiellement entre les formations de la majorité. M. Chirac présidera, le 3 juin, un meeting à Colombes (Hauts-de-Seine), et il compte ensuite accélérer le rythme de ses déplacements en province.

Après les contacts divers qu'il a eus avec les responsables des autres mouvements de la majorité (le Monde du 20 mai), M. Jacques Chirac, président du R.P.R., a fixé sa tactique. Son plan d'action doit viser à réaliser la détente, l'entente et la coopération, termes par lesquels Charles de Gaulle définissait sa politique à l'égard des pays de l'Est.

Son désir de détente a conduit à adresser le 18 mai aux dirigeants des autres formations de la majorité une offre de pacte électoral déterminant les règles de bonne conduite à suivre dans la campagne et qui s'inspirent très directement de celles qu'il avait présentées pour les élections municipales parisiennes dès le 2 mars (le Monde du 4 mars). M. Chirac a pris conscience en effet du dommage que le reproche d'être un diviseur de la majorité pouvait lui causer. La proposition de pacte majoritaire tend à démontrer tout

d'abord que les dissensions ne sont pas de son fait.

La phase de l'« entente » ne pourra être entamée qu'après que les autres partenaires de la majorité auront fait connaître leur acceptation du principe du pacte majoritaire. C'est alors que des conversations pourront s'ouvrir de part à part ou entre toutes les formations pour rechercher des candidatures communes et procéder à un examen complet des circonscriptions. M. Chirac a déjà fait savoir à ses visiteurs que le R.P.R. ne serait pas « tentaculaire ». Il admet sans difficulté que les républicains indépendants, dont M. Solon a été l'interprète, souhaitent conserver les soixante-cinq circonscriptions qu'ils possèdent et y apparaissent comme les candidats uniques de la majorité. De même, le maire de Paris n'a pas caché que l'existence d'un groupe centriste lui semblait souhaitable dans la future Assemblée nationale, et qu'il était prêt à faire en sorte que les amis de M. Lecanuet puissent disposer des trente députés qu'il faut réunir pour constituer un groupe. Envers les radicaux, M. Chirac est beaucoup plus circonspect, et il est vraisemblable que l'aide qu'il pourrait apporter aux candidats valaisiens sera plus généreuse pour les amis de M. Edgar Faure que pour ceux de M. Jean-Jacques Servan-Schreiber. Au cours des futures conversations, le constat des divergences d'attitudes pourra être dressé d'autant plus aisément que le « pacte majoritaire » aura été souscrit au préalable et que les engagements de délégués réciproques auront été pris en vue des élections primaires.

C'est alors que les différents partenaires pourront, selon le schéma de M. Chirac, passer au stade de la « coopération ». Il s'agit de l'application d'une des dispositions du pacte majoritaire qui prévoit que les

attaques et critiques entre partenaires doivent être prosrites et que tous doivent à la fois réserver leur pugnacité à lutter contre l'union de la gauche et à défendre quelques-uns des grands principes de la majorité. Il ne doit cependant pas s'agir d'un programme commun puisque chaque formation présentera, dans le cadre général de ces principes, ses propres options et ses préférences.

En trois temps

En exposant son plan en trois temps, M. Chirac se dit convaincu de n'être pas en contradiction avec les propos du président de la République. Il est vrai que dans ceux-ci il opère une sélection. La pluralité organisée dont le chef de l'Etat a parlé dans son allocution télévisée du 17 janvier correspond, dans la traduction qu'en donne M. Chirac, à la notion de « détente », et l'offre de pacte majoritaire l'illustrerait parfaitement. L'accord entre « les grands leaders » des partis souhaité le 29 avril par M. Giscard d'Estaing ne saurait être mieux obtenu que par l'« entente » ntre eux pour la conduite de la campagne électorale. Mais M. Chirac ne se réfère pas aux déclarations du président de la République des 8 et 21 mai, dans lesquelles celui-ci affirmait : « Le leader de la campagne majoritaire sera M. Raymond Barre ».

Le président du R.P.R. estime, pour plusieurs raisons, que cette solution n'est pas praticable. Selon lui, les investitures accordées naguère par les premiers ministres de la V^e République aux candidats de la majorité l'étaient en fait au nom du président de la République, qui s'engageait implicitement ou explicitement mais sans équivoque dans les campagnes électorales législatives et qui menaçait de se retirer si la majorité sortante venait à être

batue. Ce n'est plus le cas aujourd'hui, puisque M. Giscard d'Estaing a annoncé qu'il poursuivrait son mandat quel que soit le résultat des élections. En conséquence, le premier ministre ne peut pas délivrer d'investitures en son seul nom. Selon ce raisonnement, la V^e République aurait été fondée en 1958 par les gaullistes pour un président gaulliste, mais elle aurait changé de nature depuis 1974. Il convient donc d'en tirer les conséquences sur le plan électoral quant aux rapports entre le chef de l'Etat et le Parlement. De plus, l'acceptation du principe des élections primaires enlève à l'arbitrage éventuel du premier ministre une justification puisqu'un veto supplémentaire est proposé par M. Chirac : les partis signataires du pacte majoritaire s'engageraient à dénoncer publiquement les candidats sauvages, indisciplinés ou dissidents.

Enfin, selon M. Chirac, le premier ministre, qui doit ainsi que l'a rappelé le président de la République, gérer les affaires du gouvernement et conduire le redressement économique, n'aura guère le temps de conduire activement une campagne électorale qui nécessiterait des interventions constantes.

Toutefois M. Chirac et ses amis sont conscients de la popularité de M. Raymond Barre connaît à travers le pays. Les parlementaires de province ont fait état, lors des réunions du groupe, du regain de faveur dont a bénéficié le premier ministre après son face-à-face télévisé avec M. Mitterrand. C'est pourquoi, sans pour autant lui rendre des hommages appuyés, les gaullistes se gardent d'adresser des critiques publiques à M. Barre. Le président du R.P.R. préfère insister sur l'importance de la tâche que le chef du gouvernement doit remplir pour diriger l'administration et redresser la situation économique.

C'est avec ce véritable bottin de candidats que M. Chirac veut se présenter à une éventuelle discussion avec ses partenaires lorsqu'il faudra débattre des candidatures. Le R.P.R. veut surtout faire la démonstration qu'il est le seul parti de la majorité capable de recruter des candidats dans toutes les circonscriptions. C'est cette image, allée à celle du dynamisme, que le président du R.P.R. veut imprimer à l'action de son mouvement en vue des élections. Il veut surtout débarrasser le R.P.R. de la réputation de mouvement conservateur que ses adversaires et même certains de ses alliés veulent lui attribuer. C'est donc en s'inspirant du réformisme et des notions de participation et de concertation que l'ancien premier ministre veut prendre de nouvelles attitudes et s'efforcer même de marquer quelque distance avec certains aspects de l'action gouvernementale actuelle. Trois axes d'action ont donc été définis.

Trois axes d'action

Afin d'occuper le terrain, le R.P.R. va réagir systématiquement à tous les événements pour souligner que, sur toutes les questions qui se posent, il possède des réponses, des critiques, des suggestions ou des remèdes. C'est ce qu'il a fait récemment à propos de Concordie, de la dédramatization du Zaïre, etc. Ce seront la plupart du temps des communiqués du conseil politique ou du secrétaire général du mouvement. M. Monod, des déclarations du délégué politique, M. Guéna, ou même des interventions de M. Chirac, qui fixeront ainsi la position du R.P.R. au coup par coup.

Pour établir la doctrine du mouvement, un effort particulier est demandé à la délégation nationale aux études, aux groupes de travail spécialisés, au conseil économique et social qui vient d'être créé, afin qu'ils préparent des documents souvent accompagnés de propositions de loi et qui, édités en brochure, seront largement diffusés. C'est le cas déjà pour la réforme du service national, l'indemnisation des rapatriés, les relations avec l'administration, la réorganisation du ministère des finances, la réforme des collectivités locales d'après le rapport Guichard. D'autres documents sont en préparation.

Enfin, troisième volet de cette action, M. Chirac compte s'en préoccuper, président du comité directeur de l'action française, pour qu'il va procéder à une analyse systématique des textes actuels — et, le moment venu, « réactualisés » — du programme de l'union de la gauche. Le président du R.P.R. veut leur apporter une critique circonstanciée et « moderne », qui s'appliquera à chacun des chapitres. Au-delà de tout « chiffrage », il veut montrer à sa manière les conséquences pratiques qu'aurait la mise en œuvre du programme commun non seulement au niveau politique et idéologique, mais dans les domaines les plus concrets et les plus quotidiens. Il veut surtout souligner que la solidarité et la cohésion que se sont imposées les signataires du programme commun accordent en fait une prééminence au parti communiste, sans l'accord duquel ce programme ne saurait être mis en œuvre. M. Chirac veut poursuivre son entreprise anticommuniste en trou-

vant des arguments moins « primaires » que ceux que les gaullistes ont bien souvent utilisés dans le passé contre les « séparatistes ».

Le président du R.P.R. considère que depuis quelques semaines l'opinion publique se trouve à un point d'équilibre d'où elle peut basculer dans un sens ou dans l'autre. La crédibilité d'une victoire de la gauche en 1978 serait en léger recul. Il convient donc d'amplifier au plus vite une tendance qui semble un peu moins défavorable à la majorité. Sans doute, malgré les proclamations officielles, le vent n'est-il pas encore à la confiance ni à un réel optimisme, mais il n'est plus à la désespérance qu'il était abattu sur la majorité au lendemain des élections municipales.

N'ayant plus rencontré M. Giscard d'Estaing depuis le tête-à-tête du 29 mars à l'Elysée, ayant exposé ses intentions à M. Barre au cours du déjeuner du 6 mai à l'hôtel Matignon, ayant informé de ses projets les représentants des autres formations de la majorité au cours d'entretiens en tête à tête, M. Chirac est résolu à ne pas se laisser détourner de la voie qu'il a choisie et qu'il estime seule capable d'offrir à la majorité une chance de victoire.

ANDRÉ PASSERON.

LES PARTICIPANTS AU « RASSEMBLEMENT ROYALISTE » DE VENDEE DÉNONCENT « LA RÉPUBLIQUE, LE MARXISME ET LA SUBVERSION »

(De notre correspondant.)

Dimanche 22 mai, devant les ruines du premier château, celui des Bouches (Vendée), brilla sous la Révolution française, un millier de personnes se sont regroupées pour assister au rassemblement Vendéen, chassés et royalistes, organisés comme chaque année par l'association des amis de la République de la Fédération des unions royalistes de France. La plupart de ces « fidèles » étaient allés quelques jours auparavant écouter Mgr Lefebvre à Sigournay. Tous les jours du rassemblement, des centaines de participants ont été surpris par des trompes de chasse ou des marches chorégraphiques, tandis que chaque soir, au stand de l'histoire, les ouvrages des maîtres à penser de la contre-révolution.

Divers orateurs ont dénoncé la République, le marxisme et la subversion, notamment M. de Bouché, président du comité directeur de l'action française, pour qui il convient de « préserver l'héritage en attendant l'héritier ». Le roi n'est pas mort, mais le projet d'élection de l'Assemblée constituante au suffrage universel et cloué au pilori de la République, « toujours soldée de la violence et du crime », a déclaré : « Nous ne sommes pas des attardés, mais des penseurs. La question n'est pas de savoir si nous sommes à la mode ou pas, mais de savoir si le gouvernement est bon ou mauvais : nous disons qu'il est catastrophique ».

Autre intervenant, le colonel de Bignères, pour qui toute œuvre de redressement national « passe par et pour l'armée », non point celle qui donna l'insigne scandaleux de manifestations dans la rue, mais celle qui continue de se battre contre l'épidémie marxiste internationale.

La Nouvelle Action française a refusé de participer à un rassemblement qu'elle a qualifié de « folklorique et passifiste ».

JEAN DANIEL Le refuge et la source

C'est un livre de la mémoire et de la mémoire brisée, de la sa particularité, de son sens, son auteur. Il vient et s'inscrit dans une vie autre, comme un coup de fond, comme un acte de sa vie, comme un acte de sa vie, comme un acte de sa vie.

Il faut du courage pour venir à bout de la source et cette chronique lapidaire comme une confidence échappée, c'est peut-être d'abord un acte de courage.

Heureux, Jean Daniel, celui qui a votre talent toujours neut et la chance d'avoir mal à une maison perdue. Un livre secret et forcené.

Le livre de Jean Daniel est une eau vive qui immerge les choses, les faits, qui les vivifie tout comme l'eau que l'on jette sur le carrelage rose de la terrasse. Livre en, ne peut plus singulier.

C'est important qu'il y ait ce morceau de tendresse et de fièvre douce et qu'il nous apporte par Jean Daniel.

Des souvenirs de Jean Daniel qui racontent à chaque page de son livre on comprend, en lisant, qu'ils restent son refuge au milieu des malaises et des épreuves d'aujourd'hui. Et que sa jeunesse éprouvée avec tout le poids de l'émotion, c'est vraiment la source de cette sensibilité et de ces émotions en lui.

Jean Daniel n'hésite pas à tirer de son cœur tout ce qui y est enfoui, même si cela peut nuire à l'idée qu'on se fait de lui. Il se révèle une fois encore, écrivain.

Un très beau livre, mais c'est plus encore : un homme.

Pierre VIANSSON-PONTE

Grasset

10 jours pour réussir

Session intensive

MATH - PHYSIQUE

SOS MATH

3, rue de MONCEAU - 755-61-84

Métro : Étoile ou St-Philippe

La mise en condition du R.P.R.

En attendant que son plan reçoive l'accord de ses partenaires, M. Chirac a décidé d'intensifier la mise en condition du R.P.R. L'étude systématique de toutes les circonscriptions électorales a été entreprise et avant la fin du mois de juin, le R.P.R. pense être en mesure de disposer dans chacune d'entre elles d'un candidat « investissable ». Dans les cent soixante-quatorze circonscriptions acquises en 1973, une priorité sera donnée aux sortants, mais, déjà, une quinzaine d'entre eux ont décidé de ne pas briguer un nouveau mandat. Ils seront remplacés par des candidats plus jeunes. Une analyse scientifique est conduite dans une certaine de circonscriptions où la majorité peut perdre ou gagner par un écart de 3 à 4 % des voix. Il s'agit alors, en fonction d'une étude rationalisée de l'évolution de la situation sociologique, de définir un profil de candidat adapté. Ces recherches concernent essentiellement les circonscriptions où un électoral traditionnellement modéré est ou a été tenté par l'opposition et qui, selon les estimations de la tour Montparnasse, peut être récupéré ou retenu par la majorité.

Au total, M. Chirac estime que pour l'ensemble des circonscriptions prises de la moitié des candidats « investissables » choisis par le R.P.R. donneront l'image du renouveau et de la jeunesse. Cette ambition pêche peut-être pour le moment par excès d'optimisme (si les candidats à la candidature sont nombreux, assez peu possèdent toutes les qualités souhaitées), mais en enregistre à la tour Montparnasse, avec une satisfaction parfois amusée, les demandes discrètes d'investiture présentées par des membres de cabinets de ministres actuels qui ne sont pourtant pas R.P.R. et même par des collaborateurs de M. Giscard d'Estaing à la présidence de la République.

bae

10 jours pour réussir

Du 6 juin au 17 juin

Session intensive

MATH - PHYSIQUE

SOS MATH

3, rue de MONCEAU - 755-61-84

Métro : Étoile ou St-Philippe

La mode d'été au rayon des grandes tailles

LE RAYON est devenu une véritable boutique à l'intérieur du magasin. Cet été Lanvin 2 y présente en effet toute une collection jusque la taille 64.

Si vous aimez les tons pastel, vous serez séduit par les lainés et mohair qui sont parmi les plus agréables à porter (1 720 F).

Les fil-à-fil, plus résistants, existent cette année en uni, mais également en Prince de Galles (1 910 F).

Enfin pour les fortes chaleurs, un extraordinaire costume qui pèse moins de 700 g (1 250 F).

LANVIN

2, rue Cambon, Paris 1er - Tél. 260.38.83

DEUTSCH

ENGLISH

ESPAÑOL

FRANCAIS

Apprenez les langues là où on les parle.

EUROCENTRES

FONDATION CENTRES EUROPEENS LANGUES ET CIVILISATIONS - SANS BUT LUCRATIF

Renseignements et inscriptions Eurocentre de Paris. 13 M. Passage Dauphine 75006 Paris Téléphone 325.81.40

Giscard d'Estaing

LE CRUP EST UNE... PACTE MAJORITAIRE... NE PEUT AVOIR... QU'UN PORTER ELECTORAL...

S'ILS NE PEUVENT RIEN POUR VOS CHEVEUX ILS VOUS LE DIRONT AUSSI

L'AVIS D'UN SPECIALISTE

EUROCAP INSTITUTS CAPILLAIRES

4, rue de Valenciennes

Paris (11) - Tél. 260.20.00

PROXIMA - 21, place Vendôme

CHATELAIN - 11, rue de la Harpe

METZ - 23, rue de la Harpe

M. Giscard d'Estaing met ses partisans dans l'embarras

On peut aujourd'hui faire état, au sein de la coalition gouvernementale, d'une contradiction entre deux conceptions de la stratégie de la majorité : l'une pragmatique, l'autre idéaliste. La première est celle qui vise à la mise en œuvre de la loi de décentralisation, la seconde est celle qui vise à la mise en œuvre de la loi de décentralisation. La première est celle qui vise à la mise en œuvre de la loi de décentralisation, la seconde est celle qui vise à la mise en œuvre de la loi de décentralisation.

Incertain de la force de leur est de reconnaître que celui-ci est, en quelque sorte, maître du jeu, puisque d'une part il dispose d'avantages déterminants (les militants, les élus sortants, les candidats), et puisque, d'autre part, il rend impossible par son attitude la concrétisation de l'autorité de M. Barre sur l'ensemble de la majorité. Il est donc nécessaire de s'entendre avec lui et d'y préparer les militants, même si la reconversion est délicate. La démarche présidentielle, bien différente, trouble les responsables de la majorité, car elle ne leur paraît pas inspirée par une analyse très stricte des réalités. Elle semble même affectée par le refus d'admettre certains faits, et ce n'est pas de l'aveuglement. Un peu comme si le chef de l'Etat se refusait à reconnaître le rôle joué, face à lui, par le président du R.P.R.

Après avoir établi, lors de son intervention télévisée du 23 avril, une distinction entre les tâches gouvernementales et économiques (relevant du premier ministre) et les tâches politiques (relevant des partis), le président de la République semble avoir estimé qu'il fallait ainsi trop de champ libre à M. Chirac. D'où les correctifs apportés dans les interviews publiées par l'Express, le 5 mai, et par les quotidiens de province, le 21 : M. Barre est de nouveau investi d'un rôle politique et chargé de conduire la majorité aux élections. Ainsi est relancée l'idée selon laquelle le chef du gouvernement pourrait avoir à examiner ce que M. Giscard d'Estaing nomme « une délégitimation commune de la majorité ». Ainsi se trouve relancé — à la grande surprise de la plupart des intéressés — le projet de ce que certains avaient baptisé « les états généraux de la majorité ».

Une thèse peu réaliste En reprenant une thèse que les faits font apparaître peu réaliste, le chef de l'Etat met dans l'embarras ses partisans et ses alliés. Le premier ministre, d'abord, qui avait bel et bien — quels qu'aient pu être par la suite les déments de ses services — fait étudier par son cabinet un projet de grande réunion de la majorité et qui avait renoncé en prenant connaissance des oppositions fortes que rencontrait cette tentative. Voici l'affaire remise à l'ordre du jour à l'heure même où M. Barre commençait à reconnaître qu'il ne lui était guère facile d'apparaître comme le patron, alors que le plus important partenaire refuse de se plier au jeu. Les centristes ensuite, MM. Lecanuet et Barrot avaient eu du mal à

faire admettre, dans les rangs de leur parti, l'éventualité d'un dialogue avec l'ancien adversaire qu'est pour eux M. Chirac. C'est surtout pour la forme que, dans leur lettre au président du R.P.R. (le Monde daté 22-23 mai), ils dissimulent la réponse définitive de M. Barre à leurs interrogations, avant de répondre définitivement oui à la proposition de concertation directe. Ils n'attendaient certainement pas cette relance présidentielle. Les giscardiens, eux-mêmes, sont gênés. Des assemblées de Fréjus, M. Jean-Pierre Soisson attendait deux résultats : une démonstration de force de son nouveau parti et une manifestation de sa propre liberté d'action. Sur le premier point, la déception est vive : on comptait

tout au plus quatre mille à cinq mille giscardiens à Fréjus et à certains moments beaucoup moins (il faut dire que le lieu était mal choisi) alors que les assises constitutives du R.P.R. avaient, le 5 décembre 1976, rassemblé de cinquante mille à soixante mille gaullistes. Sur le second point, c'est de M. Giscard d'Estaing que vient ce qui est presque considéré chez les ex-R.I. comme un mauvais coup. L'opportunité de la publication de l'interview est fort discutée : elle a éclipsé dans les journaux de province les comptes rendus sur le congrès. Surtout, son contenu apportait aux déclarations de M. Soisson un contrepoint que l'ancien secrétaire général du parti républicain inaugurerait une politique de « petits pas » en direction de la réconciliation avec M. Chirac et alors que ses références à M. Barre étaient présentées comme des précautions oratoires, la reprise insistante par le chef de l'Etat du thème de l'autorité du premier ministre et de celui d'une « délégitimation commune » venait jeter le trouble dans les rangs mêmes de la formation dont est issu le président de la République.

NOËL-JEAN BERGEROUX.

MARCHIAC : le président de la République n'est pas lié par l'élection législative.

Bordeaux, vendredi 20 mai, par M. Giscard d'Estaing, M. Pierre Marchiac, sénateur (R.P.R.) de la Charente et l'un des rédacteurs de la Constitution de 1958, a déclaré au quotidien la Charente que le président de la République avait consulté sur des problèmes de droit constitutionnel, notamment sur l'attitude du chef de l'Etat en cas de victoire à l'opposition en 1978. M. Marchiac a déclaré : « La loi constitutionnelle est claire à ce sujet. L'éventualité d'une telle situation n'a été examinée dès 1958. Le président n'est pas lié par l'élection législative. C'est de Gaulle, puis Pompidou, qui ont, par leur attitude, pu faire croire le contraire, attitudes soutenues par certains hommes de la droite tuelle. Je n'ai donc pu qu'enrayer M. Giscard d'Estaing à se tenir à la loi constitutionnelle et à l'avis l'impression qu'il en fera ainsi ».

M. Olivier Stirn, secrétaire général du Mouvement des forces libérales, a déclaré, samedi 21 mai, à la suite de l'entretien ordonné par M. Giscard d'Estaing divers quotidiens régionaux : « La volonté renouvelée du président de la République de voir concrétiser un pacte majoritaire, les sociaux-libéraux rejoignent ».

LE CNIP ESTIME QUE LE « PACTE MAJORITAIRE » NE PEUT AVOIR QU'UNE PORTÉE ÉLECTORALE

M. Bertrand Motte, président du Centre national des indépendants et paysans, s'est déclaré, vendredi 20 mai, favorable à l'idée d'un « pacte majoritaire ». « Cette proposition », a-t-il dit, « répond à la préoccupation constante du CNIP, à laquelle font d'ailleurs écho les déclarations du nouveau parti républicain. » M. Motte a cependant ajouté : « De tels accords ne concernent que le comportement électoral des candidats de la majorité. Ces accords ne dispenseront pas de dégager les valeurs essentielles d'une politique libérale et sociale, qu'ils auront à affirmer solidairement devant l'opinion. »

Le président du CNIP a, d'autre part, approuvé l'abandon par le mouvement giscardien, du qualificatif d'« indépendants ». « En quittant le CNIP en 1962, a-t-il déclaré, les anciens républicains indépendants ont voulu conserver un titre qui créait une confusion entre les deux formations. M. Soisson a voulu dissiper cette équivoque dès sa prise de fonctions de secrétaire général du parti républicain. Nous l'en félicitons et nous nous en félicitons. L'appellation d'« indépendants » devait être et doit être réservée aux membres du CNIP. »

La fête de Lutte ouvrière aura lieu le samedi 28, dimanche 29 et lundi 30 mai à Mériciel-Villiers-Adam (Val-d'Oise). Plusieurs débats seront organisés avec différents groupes révolutionnaires français et étrangers.

CETTE SEMAINE DANS LE NOUVEL OBSERVATEUR

L'AVERTISSEMENT DU 24 MAI

Ouvriers, employés, cadres, enseignants, mardi, la France va connaître sa plus grande grève depuis 9 ans.

Comment le gouvernement est-il parvenu à faire l'unanimité du monde salarié contre lui? Pourquoi cette intransigeance face à toutes les organisations représentatives? Quelles seront les réactions du pouvoir devant un tel mouvement populaire?

Dans un grand dossier politique, économique et social, le Nouvel Observateur répond à tous les Français qui veulent savoir ce que sera leur vie demain, dans les semaines à venir.

Aujourd'hui la France change. Pour savoir pourquoi et comment, lisez le NOUVEL OBSERVATEUR.

UN NUMERO DU NOUVEL
observateur
QUE VOUS DEVEZ LIRE

S'ILS NE PEUVENT RIEN POUR VOS CHEVEUX ILS VOUS LE DIRONT AUSSI

L'EXPERIENCE

Les spécialistes EUROCAP du traitement capillaire ont examiné à travers des milliers de cas cliniques les causes de votre problème de cheveux. Ils ont pu ainsi vous proposer la solution la plus adaptée à votre cas.

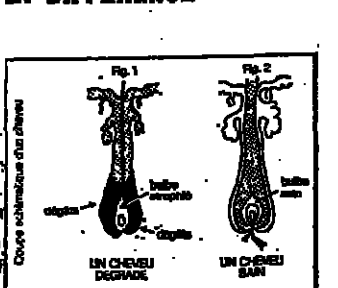
DES SYMPTOMES

Si vous avez des pellicules, des démangeaisons, un cuir chevelu irrité, des cheveux secs ou cassés, ou si vous constatez une chute anormale de vos cheveux, consultez un spécialiste. Il vous indiquera la solution la plus adaptée à votre cas.

DES SOLUTIONS

Pour avoir une belle chevelure, vos cheveux doivent être en bonne santé. La cosmétologie moderne ne s'occupe pas de cette notion capitale. Elle se contente de traiter les symptômes de la chute des cheveux, sans en chercher la cause.

LA DIFFERENCE



L'AVIS D'UN SPÉCIALISTE

Rien ne peut expliquer la chute des cheveux, si ce n'est la méthode de traitement. Les spécialistes EUROCAP ont mis au point une méthode de traitement capillaire qui agit sur la cause de la chute des cheveux.



Capacité d'amélioration, ainsi que sur la santé et la beauté du cuir chevelu. Des traitements sont préparés pour les cas les plus graves de chute des cheveux. L'INSTITUT CAPILLAIRE EUROCAP est ouvert sans interruption du lundi au vendredi, de 11 h. à 20 h., et le samedi, de 10 h. à 17 h.

EUROCAP
INSTITUTS CAPILLAIRES
4, rue de Castiglione
Paris (1^{er}) - Tél. 260-38-84
NICE : 14, rue Pasteur - Tél. 84-10
BORDEAUX : 34, place Gambetta - Tél. 46-56-24
TOULOUSE : 2, rue de la Poissonnerie - Tél. 52-23-84
METZ : 2/4, rue Chapelle - Tél. 72-90-11



EN ILE-DE-FRANCE

UN DÉPARTEMENT OÙ L'ON PEUT MARCHER SUR LE BÉTON

Six cent mille personnes en mal de verdure dans les Hauts-de-Seine

On peut faire un département fortement urbanisé lorsqu'il a décidé de se mettre au vert ? C'est la question que se sont posée les élus des Hauts-de-Seine, réunis le mercredi 18 mai, lors d'un débat sur l'environnement qui clôturait la session de l'assemblée départementale.

Tout n'est pas perdu pour le département : les habitants du « 92 » ont encore chacun 16 mètres carrés d'espaces verts, mais cette moyenne cache de graves disparités. Si le sud des Hauts-de-Seine compte 2 296 hectares d'espaces verts, soit 28 mètres carrés par habitant, le nord, lui, avec 89 hectares, ne peut offrir que 0,60 mètre carré à chacun de ses citoyens. Les communes isolées à Paris (Montrouge, Malakoff), avec 1 mètre carré par habitant, sont aussi des parcs paucres, alors que, dans la couronne extérieure du département, le bois de Verrière, les fo-

rets de la Malmaison, de Fausse-Repos, de Meudon, les parcs de Sceaux et de Saint-Clément, permettent d'offrir 44 mètres carrés d'espaces verts par habitant.

La préfecture a fait ses comptes : six cent mille personnes, soit près de la moitié de la population du département, n'ont pas d'espaces verts à proximité de chez eux.

Les élus des Hauts-de-Seine semblent décidés à prendre sérieusement l'affaire en main. Ils se sont portés acquiesceurs d'un certain nombre de parcs et ont décidé d'aménager les espaces existants. Au cours des deux plans départementaux (1971-1975, 1976-1980), le conseil général a affecté 128 millions de francs, au chapitre des espaces verts. Les parcs de Sceaux, de la Vallée-aux-Loups, Henri-Sellier, laissés à l'abandon, ont été aménagés et ouverts au public. Trois parcs ont été créés : ceux

de l'île Marante, de la Défense, de Villeneuve-la-Garenne. Enfin, la « zone de carence », située à proximité de Paris, sera équipée de deux espaces verts : le parc du Mont-Valérien et l'île Saint-Germain ; 127 hectares de nouveaux espaces seront ainsi offerts aux habitants du département.

Une mission

« L'environnement »

Le cas de l'île Saint-Germain mérite qu'on s'y arrête. Cet espace a été arraché de haute lutte à l'administration par les élus locaux. L'île devait accueillir un port, mais les municipalités réclamaient vigoureusement qu'il soit installé un espace vert. Le 24 décembre 1975, les pouvoirs publics leur donnaient enfin raison. Le syndicat mixte pour l'aménagement de l'île, qui regroupe les communes intéressées, assure la maîtrise d'ouvrage du projet. L'opération est financée

pour moitié par les pouvoirs publics, pour moitié par les communes et le département. Une première tranche de 9,6 hectares sera tout d'abord mise en service, suivie d'une seconde tranche de 10 hectares. Cent mille habitants parmi les plus démunis d'espaces verts bénéficieront de ces équipements.

Les communes n'ont pas voulu être en reste : l'élaboration des plans d'occupation des sols leur a permis de répertorier 80 hectares de petites « réserves communales » qu'elles comptent acquérir et ouvrir au public avec l'aide de l'administration : en tête Antony (9 ha), Gennévilliers (8 ha), Courbevoie (8 ha), Nanterre (6,5 ha), Rosel-Malmaison (5 ha). La préfecture, enfin, s'est dotée de moyens administratifs : organe de coordination permanente chargé de définir et d'appliquer la politique du département : la mission de l'environnement.

L'environnement, c'est d'abord les arbres, mais ce n'est pas qu'eux et, au cours du débat, les propositions les plus diverses ont afflué. Les élus ont (une fois de plus) renouvelé leur opposition au tracé retenu pour la rocade A 86, « qui éventrerait les forêts », car « il s'agit pas de loger, a souligné M. Jacques Baumel (R.P.R.), président du conseil général des Hauts-de-Seine, de créer des Journées nationales de l'arbre si on prévoit par ailleurs de détruire des forêts ». Le maire de Rosel-Malmaison a également demandé que soient classés les 13 kilomètres de berges de Seine qui ont encore échappé aux constructions, ainsi que la création au centre du département, entre la Seine et la forêt de Malmaison, d'un parc de 140 hectares.

Les communistes avaient, pour leur part, rendu publique, le 18 novembre 1976, une charte d'action pour l'environnement. Ils ont réclamé, au cours du débat, une aide des pouvoirs publics aux

LA CAPITALE AVEC LES SOUCIS DU QUOTIDIEN

UNE EXPÉRIENCE DANS LE 14^e ARRONDISSEMENT

Le fin du fin du tout-à-la-poubelle

La rénovation du secteur Plaisance, dans le quatorzième arrondissement, est notamment du quartier Guilleminot, va être l'occasion pour le maire de Paris de faire étudier un nouveau système de ramassage des ordures ménagères. Les techniques ont baptisé « collecte éolienne » cette formule appliquée depuis une dizaine d'années à Suède et depuis 1974 dans la ville nouvelle d'Échirolles, près de Grenoble.

Il s'agit, très sommairement, de relier par un réseau de conduites les différentes gaines de vidage d'un grand ensemble habitations. Les ordures sont aspirées, et rassemblées dans une sorte de centrale où elles sont automatiquement regroupées dans de grands conteneurs avant d'être emportées par des tracteurs pour être acheminées vers les usines d'incinération.

Quarante-quatre ans en loge

Mme Bricot, concierge

Il y avait fête, ce dimanche, à Montmartre. Les petits poubelles en costume révolutionnaire — bonnets bleus et rouges, pantalons rayés blancs et rouges et jupes rouges — étaient venus célébrer à coups de roulements de tambour les deux cent quatre-vingt-quatre ans de la profession de concierges de Paris : Mme Frémeaux, quatre-vingt-un ans et cinquante-deux ans de loge, et Mme Bricot, quatre-vingt-quatre ans et quarante-quatre ans de loge.

Avant la distribution des coupes, des cadeaux et des bouillottes, on a parlé de la situation des concierges et des gardiens d'immeubles. La profession a considérablement régressé. Le moyen d'âge, qui était autrefois de soixante-dix à quatre-vingt ans, tourne aujourd'hui autour de dix-huit-vingt-cinq ans, les jeunes trouvant dans ce métier le moyen de résoudre les difficultés de logement. La vague des concierges portugais, plus nombreux que les espagnols, les yougoslaves et les marocains, n'est plus, depuis deux ans, aussi forte qu'elle l'a été. Mais on assiste à une montée de la demande venant des Vietnamiens.

Le logement laisse encore beaucoup à désirer. On continue à trouver comme c'est le cas, par exemple, rue de la Fidélité (10^e arrondissement), des loges de 3 mètres sur 2, sans fenêtre, et nombreuses sont celles qui n'ont pas été repeintes depuis vingt ans. Le niveau des salaires reste très bas. « Avec moins de 400 F par mois en moyenne, la profession est la plus mal payée de France », a déclaré M. Jacques Simakia. Le secrétaire général de l'U.F.T. (Union française du travail) a même demandé l'exemple de cette concierges de soixante-trois ans qui entretient seize étages quatre entrées et trois cours pour un salaire mensuel de 123,59 francs.

Les conditions de travail sont dures, notamment dans les grands ensembles, a fait remarquer M. Paul Quenel, président du S.N.I.G.C. (Syndicat national indépendant des gardiens d'immeuble et concierges). Les gardiens ont non seulement à surveiller jusqu'à cinq cents logements, mais à entretenir les espaces verts et les parkings. Dans ces immeubles neufs, la sécurité pose aussi des problèmes aigus, les gardiens étant fréquemment victimes d'agressions.

Le gros réveil

Après le temps des réceptions, vint le moment des récompenses et Mme Marguerite Bricot, une vieille dame, portant une robe noire, un petit collier de perles et un chignon gris, monta sur l'estrade pour recevoir la coupe René-Thomas destinée à la concierges la plus méritante de Montmartre. Mme Marguerite « tient » depuis quarante-quatre ans le 2 de la place Jean-Baptiste-Claément, un immeuble en pente sur la Butte.

Un immeuble très propre. Derrière la porte grillagée de la loge, toute une vie est là : une chaise, la cheminée, des clés sur un plateau, des plantes vertes, une vue de Montmartre et des photos de famille, un gros réveil rond et comme dans tous ces immeubles du début du siècle, la chambre à coucher derrière la cloison en bois.

« J'ai sept étages et vingt-quatre propriétés », dit la concierges. Tous des gens très gentils. J'ai même l'architecte de la maison. Pour faire son escalier, Mme Bricot se fait aider. « Il y a un seullement que j'ai quelquefois qui me sort les poubelles. J'ai quand même quatre-vingt-quatre ans. » Mme Bricot est plus qu'une concierges. Elle a les clés de toute la maison, elle garde les enfants, va chercher les médicaments et suit les plombiers pas à pas quand ils viennent pour une réparation. « Elle m'a même habillée quand j'ai eu ma crise de rhumatismes », dit une locataire venue l'accompagner.

Lauréate du S.N.I.G.C., Mme Frémeaux, la doyenne, était absente. Un deuil récent l'avait retenue loin des festivités. Dans le rue du Sentier, la porte de son immeuble était fermée. Derrière les volets verts, au coup de sonnette, son chien s'est mis à aboyer. En bon gardien d'immeuble. Mais qui donc gardait le chien ?

FLORENCE BRETON.

4 600 F par logement

Les avantages de la formule ont été évidents : plus de poubelles, de débris sur les trottoirs, plus de bennes dans les rues, moins de gêne pour tous.

Où le bât blesse, c'est dans le coût de telles installations. On a calculé pour le quartier Guilleminot : 18 millions de francs pour un ensemble comportant 500 mètres carrés de surfaces commerciales, 2 500 mètres carrés de crèches et foyers et 2 000 mètres carrés d'écoles, soit au

ECOLE DE CADRES DE LAUSANNE

Institution internationale privée, spécialisée depuis 1963 dans la formation et le perfectionnement des cadres, accueillant chaque année, sans distinction de sexe, de race ou de nationalité, un nombre limité de participants dans ses cours :

- FORMATION EN ADMINISTRATION D'ENTREPRISE (pour cadres débutants)
- PRÉPARATION A LA DIRECTION DES ENTREPRISES (pour cadres en fonction)

Deux programmes intensifs, de courte durée, résolument concret, multi-disciplinaires, internationaux et, avant tout, pratiques.

Les études durent 9 mois, à plein temps. L'enseignement se fonde sur la réalité du monde des affaires : il est dispensé exclusivement par des praticiens, tous dirigeants, cadres ou conseils. Les méthodes pédagogiques sont actives, basées sur la participation et le travail en équipe. Les progrès sont mesurés par contrôle systématique et continu des connaissances. La prochaine session débute le 15 octobre 1977.

Documentation détaillée sur simple demande au Secrétariat ECL, ch. de Mornex 35, CH-1003 Lausanne (Suisse), tél. (021) 23 29 92, en précisant la référence MON 2

Partout, moins cher, 12 mois sur 12 avec

nouvelles frontières

DECOUVERTE INDIVIDUELLE

Départ de Paris

ATHÈNES	700 F
CASABLANCA (1)	920 F
MONTREAL	1 360 F
NEW YORK	1 450 F
BOMBAY	2 050 F
BANGKOK	2 250 F
SAN FRANCISCO	2 650 F
SINGAPOUR	2 650 F
DJAKARTA	3 120 F
DENPASAR	3 414 F

Aller-Retour
Vols à dates fixes
(1) avec 6 nuits d'hôtel

CIRCUITS AVENTURE

Decouverte du Kenya Nord Tanzanie
du 1^{er} juillet au 23 juillet
du 30 juillet au 20 août
3 900 F

CIRCUITS ORGANISÉS

Le Maroc à dos de mulet
sans valise
du 30 juin au 13 juillet
du 14 juillet au 28 juillet
du 4 août au 18 août
du 11 août au 25 août
2 000 F

Renseignements et inscriptions à : NOUVELLES FRONTIÈRES

TOUR AVENTURE
63, Av. Denfert-Rochereau
75014 PARIS
Tél. : 325.12.14

2, rue Auguste Brizeux
44000 NANTES
Tél. : 71.09.07

13, rue Année Vieille
13100 Aix-en-Provence
Tél. : 26.47.22

INVALIDES - PARKING

M. Edouard Frédéric-Dupont, député (R.I.) de Paris, s'étonnait auprès du ministre de l'Intérieur de ce qu'une partie de l'esplanade des Invalides soit occupée par un parc de stationnement réservé aux membres de l'Assemblée nationale, qui pourraient, loger leur voiture dans le parc souterrain public existant à cet endroit.

Le ministre vient de lui répondre. « Il est exact, écrit-il, qu'une aire de stationnement a été jusqu'ici réservée sur l'esplanade des Invalides à titre de tolérance précaire et révoquée au bénéfice des personnels de l'Assemblée nationale. La question de l'Assemblée nationale, en accord avec la préfecture de police et la préfecture de Paris, a décidé de réaliser un parc de stationnement situé sous le cour d'honneur du Palais-Bourbon. Cette solution, dont la mise au point technique est très avancée, devrait permettre d'offrir d'ici deux ans une solution définitive aux problèmes particuliers aux membres des personnels de l'Assemblée nationale. En attendant, il a été décidé, pour permettre le déroulement normal du programme de plantation, de déplacer l'aire de tolérance de stationnement et de la réduire au maximum.

« Le nouveau stationnement provisoire sera donc installé sur les terrains 1 et 2 situés de part et d'autre de l'avenue du Général-Gaillard, au nord de la rue de l'Université, endroit sur lequel il n'est prévu de réaliser aucune plantation.

« Cette solution, continue le ministre, a été retenue de préférence à celle consistant à la location de places dans le parc de stationnement existant, qui présentait l'inconvénient d'entraîner une charge financière relativement lourde pour une période très brève s'ajoutant à l'effort d'investissement très important entrepris par ailleurs pour la construction du parc de stationnement souterrain.

Dont acte. Mais cette réponse ne satisfait guère les Parisiens ni leurs visiteurs, qui ne peuvent que déplorer l'état dans lequel est laissée l'esplanade, rognée à l'une de ses extrémités par les barrières de chantiers de la S.N.C.F., étouffement mal éclairé le soir, dans un état de bouloversement continu. Quand donc commencera-t-on à s'occuper sérieusement d'entretenir les alpes parisiennes ?

(PUBLICITÉ)

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

DÉPARTEMENT DES HAUTS-DE-SEINE

SYNDICAT INTERDÉPARTEMENTAL POUR L'ASSAINISSEMENT DE L'AGGLOMÉRATION PARISIENNE

Direction départementale de l'Équipement
Subdivision des études foncières et de topographie
32, quai Gallieni 92151 SURESNES CEDEX

COMMUNES DE MEUDON, ISSY-LES-MOULINEAUX, CLAMART, VANVES, MALAKOFF et CHATILLON-SOUS-BAGNEUX

CONSTRUCTION D'UN NOUVEAU COLLECTEUR DE DÉCHARGE DE LA VALLÉE DE LA BIÈVRE

Doublage de l'émissaire Sud 2^e branche entre la Seine (route de Vaugirard) à Meudon et l'avenue Marcel-Cachin (N 306) à Chatillon-sous-Bagneux

AVIS

Le public est informé que par arrêté préfectoral du 4 mai 1977, une enquête préalable à la déclaration d'utilité publique est prescrite sur le territoire des communes de MEUDON, ISSY-LES-MOULINEAUX, CLAMART, VANVES, MALAKOFF et CHATILLON-SOUS-BAGNEUX, concernant la réalisation d'un nouvel ouvrage d'assainissement dit « collecteur de décharge de la vallée de la Bièvre » par doublage de l'émissaire Sud deuxième branche entre la Seine (route de Vaugirard) à MEUDON et l'avenue Marcel-Cachin (N 306) à CHATILLON-SOUS-BAGNEUX.

Les pièces du dossier ainsi que les registres d'enquête seront déposés dans les mairies des communes ci-dessus désignées du 6 au 24 juin 1977 inclus, afin que les personnes qui le désireraient puissent en prendre connaissance pendant les heures normales d'ouverture (samedi, dimanche et jours fériés exclus) et consigner éventuellement leurs observations sur les registres ou les adresser par écrit à Monsieur DEVINCERE Clément, 29, boulevard de Stalingrad à MALAKOFF 92240 - nommé commissaire enquêteur.

A l'issue de cette enquête, les copies des conclusions du commissaire enquêteur seront tenues à la disposition du public dans les mairies où l'enquête a eu lieu, dans les sous-préfectures et préfecture du département aux heures et jours normaux d'ouverture.

Cette publication est faite en application de l'article R11-4 du Code de l'Expropriation pour cause d'utilité publique.

D'UNE RÉGION À L'AUTRE

Rhône-Alpes

LE CASINO DE CHARBONNIÈRES VENDU AUX ENCHÈRES

La plus grande partie des actions (56 994 sur un total de 60 486) de la Société des eaux minérales de Charbonnières-les-Bains, qui exploite un établissement thermal, un hôtel trois étoiles, un restaurant et, bien sûr, un casino, l'un des premiers de France, sera vendue aux enchères publiques le 1^{er} juin prochain. Les adjudications définitives auront lieu le 3 juin.

Cette vente forcée intervient à la demande de la Société générale et de sa filiale, la Calif — Société de crédit à l'industrie française — désireuses de récupérer une créance de 14 870 333 francs sur les deux principaux actionnaires de la Société des eaux minérales.

Ces deux actionnaires, Vienne C.F.P. (Compagnie française de participation), société anonyme dont le P.D.G. est M. Victor Trouiller, juge au tribunal de commerce de Vienne, et M. Garabed Falabedrossian, promoteur immobilier, de Vienne, également détenteurs respectivement 59,1 % et 37 % des actions de la société en question.

En 1973, ces deux actionnaires ont emprunté une somme de 13,6 millions de francs et se sont très vite trouvés dans l'impossibilité d'honorer les remboursements. Le projet immobilier qu'ils avaient conçu — construction d'un ensemble hôtelier et de loisirs, avec un golf, réalisation d'un lotissement de deux cents maisons individuelles, le tout implanté sur une partie des 115 hectares que possède la Société des eaux minérales à l'ouest de Lyon — n'ayant pu être mené à bien dans des délais brefs.

Le P.D.G. de la Société des eaux minérales Charbonnières est, depuis 1976, date de la démission de M. Falabedrossian, M. Robert Vaguer de Braine, ancien notaire. Parmi les administrateurs, se trouvent : M. Jacques Mazziol, P.D.G. de la Société d'aménagement du Corbier, ancien ministre de la construction et du logement ; M. Becc de Fouquieres, administrateur de l'Express, beau-père de M. Jean-Jacques Servan-Schreiber ; M. Michel Junot, ancien préfet, devenu adjoint au maire de Paris et médiateur de cette ville, en était administrateur il y a encore un mois. — (Corresp.)

L'hydraulique alpine en renfort du nucléaire ?

De notre correspondant régional

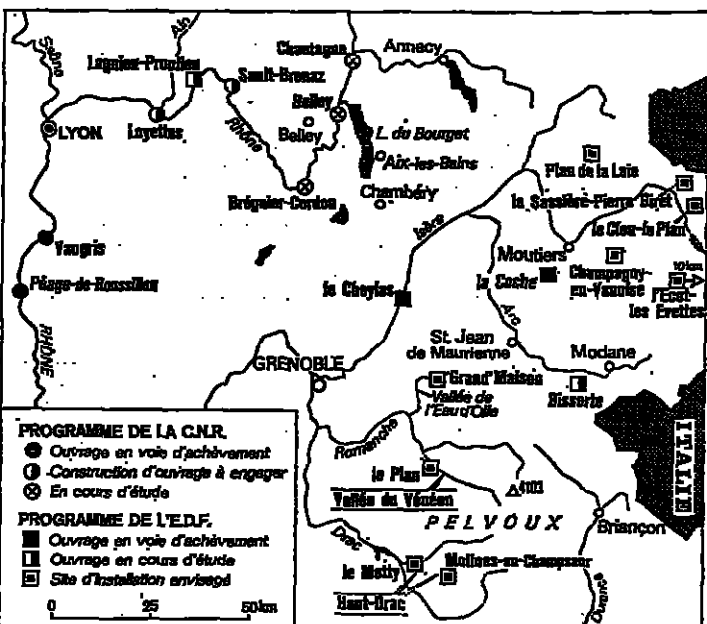
M. Paul Delonvriev, président d'E.D.F., s'apprête à demander au gouvernement l'autorisation de mettre en chantier deux centrales thermiques pour pallier le retard pris par le programme nucléaire. L'énergie hydraulique, à laquelle le rapport de la commission Pintaat avait voulu donner un second souffle en 1975, a-t-elle encore des chances ? La région Rhône-Alpes est naturellement intéressée au premier chef.

Lyon. — « L'hydraulique est arrivée à une fin au sens physique du mot ; il n'est pas possible de laisser au personnel l'illusion qu'il peut y avoir un avenir quelconque. » Cette condamnation avait été portée à la fin de 1973 par la direction de Région équipement hydraulique (REH) d'E.D.F. secteur des Alpes du Nord. Elle avait déclenché une vive réaction de la part des syndicats, notamment ceux de Chambéry directement concernés.

Les objections faites alors, notamment par la C.F.T.C. et la C.G.T., sur la nécessité de reprendre l'inventaire des ressources hydrauliques, effectués pour la dernière fois en 1963, et de maintenir les équipes d'hydrauliciens susceptibles de réaliser des ouvrages nouveaux, se trouveront renforcées fin 1974 par la crise du pétrole. Le rapport de la commission d'étude de la production d'électricité d'origine hydraulique et marémotrice — dite « commission Pintaat » — rendu public en décembre 1975, contribuera à redonner à l'énergie hydraulique un second souffle.

Certes, les structures ont été administrativement remaniées : REH a été rebaptisée Région équipement Alpes-Lyon (REAL), et des ingénieurs nucléaires travaillent dans les bureaux savoyards. Mais l'implantation à Chambéry des hydrauliciens, avec à leur tête, un directeur adjoint chargé de l'hydraulique, a été maintenue. Des crédits ont même été dégagés en 1976 pour le lancement d'études sur des sites nouveaux et la réalisation de certains sondages préliminaires.

La vocation hydraulique de la région Rhône-Alpes s'inscrit dans son relief. Au cours d'une journée d'étude organisée récemment par le Conseil économique et social de Rhône-Alpes, M. Camille Berrard, délégué régional de la production et du transport E.D.F., a précisé quel était l'impact des équipements régionaux : avec une puissance hydraulique installée de 5 700 MW (mégawatts), Rhône-Alpes représente 33 % de l'équipement national et assure une production annuelle moyenne de 21 milliards de kWh (kilowattheures) soit 38 % de la production nationale d'électricité d'origine hydraulique. Cette production est assurée principalement par l'E.D.F. (16,5 milliards de kWh) et par la C.N.R. (Compagnie nationale du Rhône, 8,2 milliards de kWh), le privé n'intervenant que pour 400 millions de kWh.



duction 335 millions de kWh. En 1980, la C.N.R. est vivement encouragée à poursuivre les études de deux autres projets : Loyettes et Saint-Brenaz (au total 110 MW de puissance et 550 millions de kWh) qui pourraient être proposés à l'enquête d'utilité publique à la fin de cette année ou au début de 1978.

L'E.D.F., pour sa part, termine deux importantes installations de pompage gravitaire à La Coche (Rhône, 310 MW, 415 millions de kWh) et à Chibry (Savoie, 480 MW, 610 millions de kWh). Cette chute, dernier maillon de l'aménagement Arco-Isère, commencée au Mont-Cenis, a nécessité la construction de 28 kilomètres de galerie, dont l'une de 6 mètres de diamètre et de 18 kilomètres de long, sous la chaîne de Belle-donne. L'E.D.F. reprend également la chute de Lagnieu-Brouillon (30 MW, 110 millions de kWh) sur le Rhône, pour laquelle une décision de construction plus récente aurait permis d'éviter deux tours de réfrigération atmosphérique à la centrale nucléaire de Bugey.

Même si des aléas modifiaient sensiblement les courbes exponentielles de croissance de la production d'électricité, la situation qu'elle permettrait, en revanche, de réduire le nombre des centrales nucléaires hydrauliques est appelée à se développer. D'une part, parce qu'elle participe aussi directement à la réduction du programme électro-nucléaire, d'autre part parce qu'elle est techniquement indispensable pour accompagner le programme. Le nucléaire présente en effet une « rigidité » telle dans la production d'électricité qu'il s'adapte aux variations de la consommation, qui sont de l'ordre de 15 %. Or l'hydraulique, en étendant le

La C.N.R., chargée d'équiper le Rhône dans le cadre de la réalisation à long terme de la liaison Nord-Méditerranée, achève la construction de ces deux derniers ouvrages : à Pâgé-de-Roussillon (puissance 165 MW, production 860 millions de kWh, mise en service fin 1977) et à Vangris (puissance 65 MW, pro-

développement d'autres sources de transfert d'énergie, est seule capable de répondre à cette exigence.

Il suffit, par exemple, de trois minutes et demie pour que la centrale de Roselonde passe d'une puissance de 5 à 500 MW. Pour les responsables d'E.D.F., « ce sont essentiellement les stations de transfert d'énergie par pompage qui sont susceptibles d'intervenir à l'emploi de l'hydraulique les perspectives les plus substantielles ». A partir de 1985, les centrales nucléaires produiront pendant la période estivale, juillet-août-septembre, entre 5 et 6 milliards de kWh « en trop ». Cette électricité disponible, impossible à stocker, sera utilisée alors pour « remonter » dans les barrages des mètres cubes d'eau qui seront ensuite turbinés pendant les moments de grande consommation.

Dans cette perspective du développement du pompage, les hydrauliciens ont repris depuis un peu plus d'un an des études sur des projets que leur direction leur avait fait un peu hâtivement abandonner en 1974. C'est le cas du suréquipement de Bissorte, en Maurienne, et de la construction du barrage de Grand-Maison dans la vallée de l'Eau-d'Oile (Isère). Ce dernier ouvrage destiné au pompage saisonnier aura une puissance de 1 200 à 1 500 MW, soit une tranche à une tranche et demie de nucléaire — et sera mis en eau dans les années 1984-1985. Mais les ingénieurs ont également entrepris un recensement des sites susceptibles d'être encore équipés. Parmi les douze possibilités retenues, certaines sont déjà connues comme l'aménagement de la moyenne Isère en amont et en aval de Grenoble, pour lequel des travaux préliminaires avaient même été entrepris. Le comité d'expansion de l'Isère, en liaison avec les services publics comme la préfecture et la région municipale d'électricité de Grenoble, a d'ailleurs été chargé de coordonner les nouvelles études et proposera en juin au conseil général de l'Isère d'adopter un schéma de travail.

Les nouveaux sites

Mais d'autres sites sont nouveaux, comme le plan de la Lalle, la Sarradère-Pierre-Étienne (271 millions de kWh au total) au-dessus du barrage de Roselonde ; le Clou-la-Raie (250 millions de kWh) au-dessus de Tignes ; l'Écot-Les-Évettes au-dessus de Bonneval-sur-Arc ; Champsaur-en-Vanoie en Haute-Tarentaise ; Le Motky ; Molines-en-Champsaur ; les aménagements du haut Drac, de la vallée du Vénon et de la Romanche dans l'Oisans. Le plan de la Lalle, dans le Beaufortain, pour lequel des sondages ont déjà été effectués, a atteint le stade de l'étude dite préliminaire. Cet ouvrage de 120 mètres de hauteur, 65 millions de mètres cubes et d'un coût de 230 millions de francs, permettrait de transférer 260 millions de kWh de 1966 en hiver.

L'ensemble des sites inventoriés représenterait, s'il était réalisé, 5 600 à 6 000 MW soit à peu près six tranches de nucléaire. Mais tous les projets ne verront sans doute pas le jour. Champsaur, par exemple, qui exigerait de recouvrir un village et trois hameaux, ne sortira peut-être jamais des cartons, même si les hydrauliciens attribuent à ce site le titre de « plus belle cavité des Alpes ». De même le projet de réservoir de 80 millions de mètres cubes au-dessus de Bonneval-sur-Arc, qui nécessiterait les valées supérieures de l'Arc et celle de l'Évette, risque de déclencher une vive hostilité. Pour s'opposer à la construction du barrage au plan de la Lalle, un comité de défense et de sauvegarde du Beaufortain s'est d'ailleurs déjà constitué et a reçu le soutien de très nombreuses associations ou syndicats.

BERNARD ELIE.

(1) Le principe du pompage peut être appliqué à des cycles quotidiens. L'électricité produite la nuit est utilisée pour pomper l'eau. L'électricité est ensuite utilisée aux heures de pointe — ou hebdomadaires.

Corse

M. EDMOND SIMEONI CONTRE LES PROVOCATEURS

L'assemblée extraordinaire des militants de l'Association des patriotes corse (A.P.C.) a réuni plus de deux mille personnes, le dimanche 22 mai, à Casteragne.

M. Edmond Simeoni a constaté que toutes les tentatives pour combattre les autonomistes étaient soldées par des échecs. « La seule chance qui reste aux colonialistes, c'est l'affrontement, a-t-il dit. S'il faut un jour franchir le pas, il faut pas que cela vienne de nous. Mais un jour, ils nous obligeront à le faire. »

M. Edmond Simeoni a également rappelé qu'il avait demandé une entrevue au préfet de région « pour lui donner le moyen de faire partie des provocateurs sans bruit ». Il a lancé à ce propos une mise en garde : « Si demain le pouvoir donne la preuve qu'il est complice de ces assassinats, qui peut penser que des hommes qui ont risqué leur vie et qui sont prêts à la risquer de nouveau vont démissionner ? Si un soldat militant est touché dans le chair, il n'y aura aucune pitié. » — (Corresp.)

Nord-Pas-de-Calais

POLLUTION PAR LE PLOMB PRÈS DE CAMBRAI

A Escaudouvres, commune de trois mille trois cents habitants proche de Cambrai, on est installée une usine Penarroya, des usines qui avaient été mises dans des papiers à proximité de cette usine sont mortes d'une intoxication par le plomb.

Cette usine recycle des matières résiduelles du plomb. Une intoxication, en 1976, avait provoqué la rupture d'une digue d'un bassin de décontamination.

M. Edouard Triquet, maire de la commune, vient de signer un arrêté municipal interdisant provisoirement la vente et la consommation des légumes produits dans un périmètre précis ; la société Penarroya a annoncé qu'elle indemniserait pour leur manque à gagner les maraîchers. — (Corresp.)

EQUIPEMENT

TRANSPORTS

NOUVELLES MANIFESTATIONS CONTRE « CONCORDE » A NEW-YORK

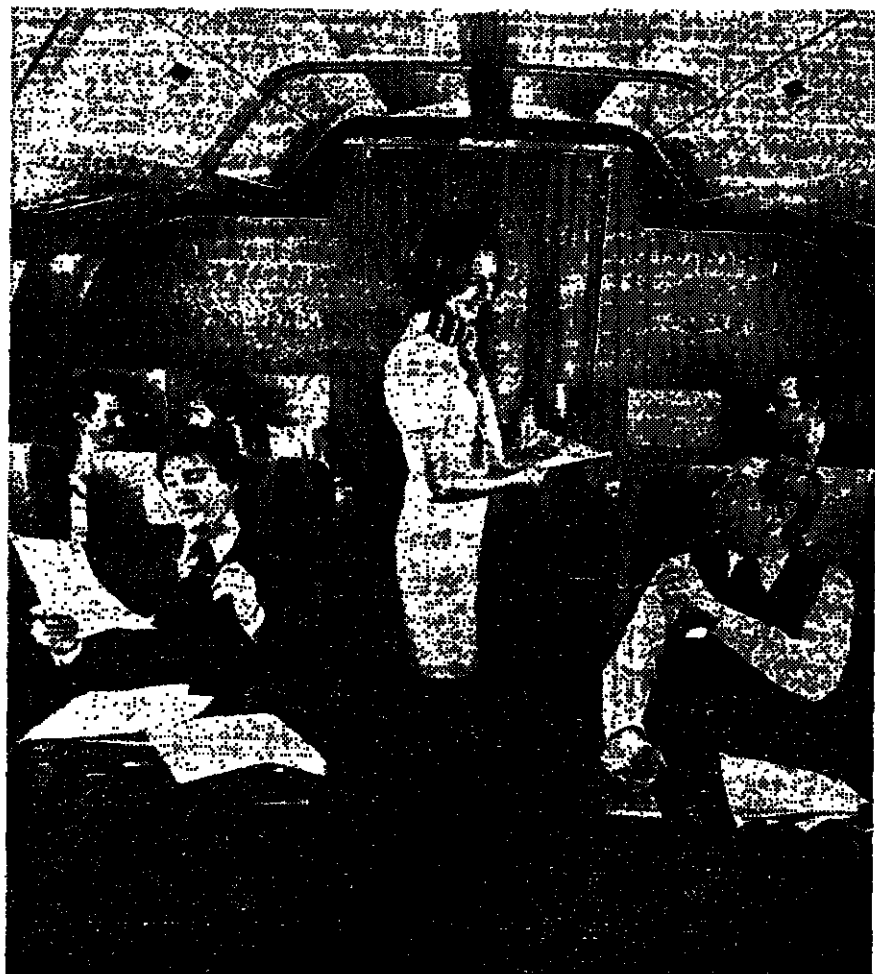
Les manifestations se multiplient à New-York avant l'audience publique qui doit organiser le mardi 24 mai la deuxième cour d'appel de New-York. Ce tribunal doit statuer sur le licenciement ou la levée immédiate de l'interdiction pour Concorde d'atterrir à l'aéroport Kennedy.

Représentant une tactique qui avait fait ses preuves, le dimanche précédent, un millier d'automobilistes, répondant à l'appel de deux organisations hostiles à l'aviation franco-britannique, ont roulé sans pas sur les principales voies d'accès desservant l'aéroport, jusqu'à la fin des heures de pointe du trafic aérien.

Au même moment, une cinquantaine de bateaux de plaisance se sont groupés dans la baie de Jamaica qui longe la piste d'envol et ont tenté d'aborder afin de protester contre les risques que la Concorde fait courir, selon eux, à l'environnement. Ils en ont été empêchés par les garde-côtes.

Si la cour d'appel confirme la décision du juge Milton Pollack (le Monde date 22-23 mai), les vols d'essais de Concorde pourraient commencer le 31 mai et le premier atterrissage à Kennedy-Airport aurait lieu le 20 juin. Mais les opposants au supersonique prévoient des manifestations de protestation tous les dimanches précédant cette date. — (A.P.F., Reuter.)

Qui peut vous offrir la 1^{ère} classe pour autant de villes d'Allemagne ?



Pour les horaires, consultez notre Petit Livre Jaune.

Brême, Cologne/Bonn, Düsseldorf, Francfort, Hambourg, Hanovre, Munich, Nuremberg, Sarbrück et Stuttgart.

Chaque jour, 12 vols directs ou 34 correspondances via Francfort vous relient à toutes ces villes d'Allemagne. Départ d'Orly Ouest. Limite d'enregistrement : 15 minutes seulement.

Lufthansa

TUNISIE

8 jours

1145 F

Grèce 15,1 2185 F

Turquie 16,1 1180 F

Israël 16,1 2550 F

U.R.S.S. 24,1 4570 F

Albanie 23,1 5380 F

Indonésie 22,1 7000 F

Inde 24,1 5250 F

Maroc 8,1 1230 F

Tunisie 8,1 1145 F

Egypte 17,1 5250 F

Israël 22,1 3250 F

et Pérou, Bolivie, U.S.A., Pays de l'Est, Scandinavie, Thaïlande, Yémen, Corée, Bulgarie, etc.

Prix comprenant : Voyage par avion, séjour ou circuits découverte.

payscope international

6, rue de la Paix - 75002 Paris - 261.50.02

Veuillez m'envoyer gratuitement votre brochure "Voyages 77"

nom _____

adresse _____

ville _____ code postal _____

des prix pour aller plus loin plus longtemps

épreuve de français

le 22 juin

objectif

BERG

un volume

16 F

LAROUSSE

chez votre libraire

DEFENSE

M. Bourges : la position du P.C.F. sur le test nucléaire

pas de nuance à notre pensée électoral

école des cadres

6 et 7 juin

Pour approcher le monde du cadavre.

le nouveau X21

Vous en mesurerez tout

Remontons le

مكتبة الامم المتحدة

DÉFENSE

ÉDUCATION

Corse

M. Bourges : la position du P.C.F. sur le fait nucléaire
est pas dénuée d'arrière-pensées électorales

De notre correspondant

Le fait nucléaire, à l'heure où la situation des militaires, a ajouté M. Bourges, évoquant les attitudes anti-militaristes et le rôle de l'armée dans la nation, le ministre a expliqué : « Il y a des menées anti-militaristes qui recourent au désaveu de l'ensemble de l'opinion et à l'indifférence de la grande majorité des citoyens. De soi-même, les organismes politiques de gauche, confectionnés dans des officines et même dans des locaux syndicaux, ne sont pas des lieux où les dirigeants syndicaux, mais des éléments irresponsables et répréhensibles. »

Le ministre de la Défense a précisé dimanche, à Chantilly, le Congrès national de la Confédération des retraités militaires. A ceux-ci il a affirmé : « Au moment où l'on fait le procès de la deuxième carrière, je ne laisserai jamais entamer ce droit pour nos militaires. La spécificité de la condition militaire réside dans une carrière courte et des limites d'âges particulières, c'est justice que les retraités aient l'heure que sont les militaires à entreprendre une seconde carrière. »

Nord-Pas-de-Calais

École des cadres "affaires économiques"
concours d'entrée : 6 et 7 juin

Établissement privé d'enseignement supérieur mixte reconnu par l'État, 25 ans d'expérience.

Trois années d'études débouchent sur des fonctions de cadres opérationnels en Marketing, Gestion des PME, Organisation - Informatique, Commerce International, Gestion Financière et Préparation au DECS.

Le choix de la spécialisation s'effectue en fin de seconde année. Concours ouvert aux non-bacheliers ; les bacheliers sont admis sur titre.

École des Cadres 92, av Charles de Gaulle 92200 Neuilly-sur-Seine - Tél. : 747.06.40 - Pour apprendre avant de choisir.

DOUTE ET INQUIÉTUDE AU CONGRÈS DES PARENTS LAGARDE

Une approbation mitigée de la réforme

Tours. — Réuni du 19 au 21 mai à Tours, le cinquante-huitième congrès de la Fédération des parents d'élèves de l'enseignement public (F.F.E.P.), présidée par le docteur Antoine Lagarde, s'est terminée samedi 21 mai. Au nom de quatre cent vingt mille adhérents, les huit cents congressistes se sont prononcés sur une motion de synthèse approuvée par 84,70 % des voix. La Fédération y a confirmé son accord sur certains aspects

de la réforme Haby, mais « exige l'ouverture immédiate d'une phase de concertation pour déterminer les priorités et établir un plan d'échelonnement des mesures d'application de la réforme ». La Fédération demande au ministre de répondre avant le 15 juin aux inquiétudes qu'elle exprime à propos de la mise en place de la réforme en classe de sixième.

De notre envoyé spécial

Haby, Cornec... Cornec, Haby. Décidément, cette fédération, dont le président Antoine Lagarde affirme en pas souhaiter la personnalisation, paraît vouée aux batailles de noms. Pendant trois jours, alors que le thème du congrès était « Vers le nouveau parent d'élève », il fut surtout question de la réforme qui porte le nom du ministre de l'Éducation et de la Fédération des parents « concurrents », celle qui pèse d'un poids double d'adhérents. Définir un nouveau parent d'élève, était-ce alors possible sans avoir réglé certains préalables ?

d'autres délégués, de Grenoble notamment, préconisaient « le report de la mise en place du projet de réforme en classe de sixième ». Ils ont retiré leur motion, quand ils ont su que le texte proposé par l'équipe dirigeante exigeait « l'ouverture immédiate d'une phase de concertation, à l'issue de laquelle, le 15 juin 1977, pourra être décidée la position de la Fédération ».

Celui de l'attitude envers la réforme du système éducatif, d'abord. Appara avec le remplacement de M. Pierre Armand par le docteur Lagarde en 1974 à la présidence de la F.F.E.P., le ton d'indépendance de la Fédération à l'égard du ministère avait été très visible l'an dernier au congrès de Strasbourg, où M. Haby avait entendu nombre de critiques. Mais nous étions en 1976, c'est-à-dire plus d'un an avant la mise en place de la réforme. Aucun texte d'application n'était encore paru. Aujourd'hui, plusieurs décrets ont été publiés et il ne reste plus que quatre mois avant l'application des premières mesures au cycle préparatoire et en sixième. La Fédération a donc senti qu'il fallait trancher : pour ou contre cette réforme. C'est parce qu'il s'est vu acculé à ce choix que le congrès a donné l'impression, selon le mot d'un délégué, « d'avoir peur ».

Cet « ultimatum » a donc servi à désarmer les maximalistes du congrès. Mais sans les convaincre. Ce ne sont pas les petites phrases du président Lagarde qui pouvaient les rassurer : « Nous demandons les moyens en fonction

de parents d'élèves présidée par M. Jean Cornec et le Syndicat national des instituteurs ne les empêchent de siéger dans les comités de parents. Certes, les propos de M. Haby les ont rassurés. Mais, si tous les parents Lagarde ne rejettent pas les parents Cornec dans les « ténébreuses extérieures », les moins éloignés d'eux idéologiquement auront buté sur cet obstacle : quelle peut être la place des parents à l'école s'ils sont, dans leur organisation, subordonnés aux instituteurs ? Les empoignées entre le docteur Lagarde et M. Jean Cornec à TF 1 le mardi 17 mai (le Monde du 19 mai) ont révélé la profondeur du fossé qui sépare les deux fédérations, alors qu'on avait cru, il y a deux ans, à des amorces de

Les contradictions d'un parent militant

Costume strict, quarante-trois ans, attaché de direction dans l'informatique, M. Jean B. est responsable régional de la F.F.E.P., où il milite depuis quatre ans. Père de neuf enfants — veuf et remarqué — M. Jean B. a été critique de jazz et l'ami de Boris Vian. En 1957, il a quitté volontairement Paris, une ville « incompatible avec la vie de famille » : car la famille, selon lui, est « la seule chose qui mérite la bagarre ». « C'est une structure biologique. »

M. Jean B. est un cadre. Il est organisé. « Mon épouse s'occupe des problèmes individuels des enfants, moi des problèmes collectifs. » Il est à la Fédération Lagarde « parce qu'on peut discuter. Sa seule doctrine est l'intérêt de l'enfant... »

« J'ai d'excellentes relations avec les parents de la Fédération. Cornec, j'assiste à leurs réunions dans le primaire, où je n'ai pas voulu implanter la F.F.E.P. Les instituteurs auraient pu prendre cela comme un affront, et je le suis. Mais les parents Cornec sont trop systématiquement liés par des consignes nationales et une inféodation à des partis politiques. »

« Je n'ai pas d'étiquette politique. Je suis incapable d'adhérer à un parti. Je suis terriblement individualiste, tout en admirant l'organisation. Les partis sont inadaptables, sauf le parti communiste qui est le seul organisé, discipliné. Mais je refuse le communisme pour des raisons philosophiques et religieuses. Qui je suis catholique pratiquant. Dans l'état actuel des choses, je ne donnerai pas ma voix à l'union de la gauche. Cependant, j'ai voté pour le candidat du programme commun aux cantonales, car j'estime nécessaire qu'il y ait des socialistes au conseil général... »

« Je me désintéresse de l'engagement politique. J'aime la première importance à mon engagement de parent... Vous le voyez, au fond, je suis plein de contradictions. »

Plus de contradictions, M. Jean B. Un parent-type de la fédération ? Ch. V.

Le nouveau X21 U Agfa-Gevaert.
Vous en mesurerez tous les jours les avantages.

Un silence feutré. Le copieur Gevaert X21 Universal ne vous gênera pas, même installé tout près de vous.

Une excellente reproduction. Pour obtenir des photocopies très fidèles, vous ne devrez plus passer par un service central de reprographie. Le copieur Gevaert X21 Universal, près de vous, fait un tout aussi bon travail.

Acceptation de tous les formats. Le copieur Gevaert X21 Universal accepte tous les papiers de 64 à 120 g, ainsi qu'une multitude d'autres supports.

Un faible encombrement. Avec autant de technique dans si peu de volume, vous pourrez placer le copieur Gevaert X21 Universal à portée de votre main.

Photocopies en recto-verso. Le copieur Gevaert X21 Universal vous permet de faire vous-même des photocopies recto-verso en quelques secondes.

La fin du gaspillage. Une clé-compteur optionnelle vous permet de contrôler ce que consomme chaque service.

Un service après-vente rapide. La simplicité du mécanisme du copieur Gevaert X21 Universal lui donne une fiabilité exceptionnelle. Toutefois, pour tout réglage, tout dépannage, les 400 spécialistes des 33 agences Agfa-Gevaert sont prêts à intervenir dès votre appel.

Le géant Gevaert. Vous connaissez déjà les copieurs Gevaert X10 et Gevaert X20, X20 D, X20 S, X20 DS. Avec le nouveau Gevaert X21 Universal, Agfa-Gevaert consécra sa position de spécialiste de l'« photocopie de proximité ».

Gevaert X21 U. C'est un copieur qui bénéficie d'une technique nouvelle, la fixation du toner par flash (exclusivité Agfa-Gevaert). Il est conçu pour travailler près de vous. Vous en mesurerez tous les jours les avantages.

AGFA-GEVAERT
Division Equipement des Entreprises - 274, avenue Napoléon Bonaparte - 92805 Nanterre-Malmaison - Tél. 947.21.44.

des possibilités économiques du pays (...). Si la gauche arrive au pouvoir, la Fédération de l'Éducation nationale, la Fédération Cornec, la Fédération Cornec, est aussi la cause de l'inquiétude des délégués de la F.F.E.P. à Tours. L'inquiétude, ce mot revenu dix-sept fois dans le discours que le docteur Lagarde a prononcé vendredi devant le ministre de l'Éducation...

CHARLES VIAL

« Si la gauche... L'échec de mai 1976 ajoutait à l'inquiétude des parents de la Fédération Lagarde, accroissant leur difficulté à se définir, à discerner ce qu'ils sont et ce qu'ils veulent devenir. L'apolitisme est plus facile quand aucun grand choix politique ne se présente au pays. Aussi, aujourd'hui, les adhérents de la F.F.E.P. préfèrent-ils insister sur leur « indépendance », se débarrasser de cette difficulté qui fait à leurs yeux la différence avec les parents de la Fédération Cornec. »

L'ombre de la grande rivale était plus que jamais présente à Tours. Les militants de la F.F.E.P. redoutent que la « collusion » entre la Fédération des conseils

rapprochement. La crise d'identité du « parent Lagarde », qui donne souvent l'impression d'être d'abord « celui qui n'est pas un parent Cornec », est aussi la cause de l'inquiétude des délégués de la F.F.E.P. à Tours. L'inquiétude, ce mot revenu dix-sept fois dans le discours que le docteur Lagarde a prononcé vendredi devant le ministre de l'Éducation...

« Après la diffusion de la première émission de TF 1 sur la réforme de l'enseignement (le Monde du 19 mai), des enseignants C.F.D.T. de l'école Jean-Philippe-Rameau, à Rouen, où avaient été filmées plusieurs séquences, protestent contre le montage subtil de M. Haby, qui fait de la réalité un miroir aux alouettes. Le film a montré, estiment-ils, leur école sous son meilleur aspect et alors que les conditions d'exercice qu'on y trouve « ne sont pas réalisées dans 1 % des écoles françaises ». « Sans l'accord des enseignants, déclarent-ils, ces séquences ont servi de caution à la réforme. » (Corresp.)

Cet été, dépensez-vous sans trop dépenser.

RIVAGES vous propose 127 façons différentes de passer des vacances stimulantes sans vous ruiner ; exemples :

- L'Irlande en roulotte, 1 semaine, 930 F
- Circuit saharien, 1 semaine, 1560 F
- Turquie (séjour + excursions), 3 semaines, 1940 F
- Expédition au Kenya, 23 jours, 4150 F

Mais en attendant, offrez-vous un petit tour du monde sans vous fatiguer avec notre catalogue RIVAGES 77. Retournez-nous le bon ci-dessous ou téléphonez au 260.34.35 nous vous enverrons notre catalogue immédiatement.

Je désire recevoir gratuitement le catalogue RIVAGES 77.
Nom : _____
Adresse : _____

RIVAGES, 330, rue Saint-Jacques, 75005 Paris. Tél. 260.34.35

De notre envoyé spécial

qu'ils voulaient garder « toute leur indépendance ». « La défense des intérêts des étudiants », a déclaré, dans son rapport d'activité, M. Etienne Andreux, secrétaire général sortant — qui n'a pas demandé le renouvellement de mandat. — *cela passe avant toute chose. De ce point de vue,*

(De notre correspondant.)

Quinze mille adhérents

Les étudiants de l'UNEF pensent qu'une victoire de la gauche aux élections peut entraîner une démission du gouvernement. L'adhésion au syndicalisme étudiant reste aujourd'hui d'ailleurs quasiment nulle, aux environs quatorze mille membres, auxquels s'ajoutent trente-cinq mille utilisatrices du service du syndicat.

L'UNEF a donc beaucoup de mal de ce regain d'intérêt. Mais ses responsables expliquent déjà que le rôle d'un syndicat, après 1978, sera de continuer à défendre les intérêts des étudiants.

Les sept cents délégués ont cherché surtout à compléter leur « plate-forme revendicative » et dressé un bilan modéré des luttes de 1977-1978. Ils ont aussi voté l'adhésion à l'Union nationale des étudiants. Ce congrès a également permis aux militants de l'UNEF de préciser le portrait de l'étudiant de 1977 et de dresser la liste de leurs revendications matérielles — à poursuivre ses études. M. Jean-Luc Manno a appelé les étudiants à participer à la grève du 24 mai et à rejoindre les autres étudiants dans leurs actions revendicatives contre les décisions de Mme Alice Saunier-Seït, secrétaire d'Etat aux universités.

PIERRE DUBOIS

Les étudiants de l'UNEP pensent qu'une victoire de la gauche aux élections peut entraîner un développement important d'adhésion au syndicalisme étudiant : « Les syndicats ont environ deux mille membres, auxquels s'ajoutent trente-cinq mille utilisateurs de « services » du syndicat. L'UNEP entend bénéficier seule de ces services, mais elle n'est pas responsable, expliquent déjà ceux, le rôle d'un syndicat, après 1978, sera de continuer à défendre les intérêts étudiants.

Des délégués ont cherché surtout à compléter leur « plate-forme revendicative » et dressé un bilan mondial des luttes de ces « années universitaires qui ont été les plus riches de notre siècle », pour permettre à ceux qui adhèrent aux militants de l'UNEP de préciser le portrait de l'étudiant de 1977 et de dresser la liste des difficultés notamment matérielles, « qui peuvent gêner les études. M. Jean-Luc Mano a appelé les étudiants à participer à la grève du 24 mai et à réaliser les revendications prévues. Ses actions revendiquent les décisions de Mme Alice Samuël-Seït, secrétaire d'Etat aux universités.

PHILIPPE CHAMBERLAIN

● **M. Joseph Millara**, en désaccord avec **M. René Ravaud**, président-directeur général de la Société nationale d'étude et de construction de moteurs d'aviation, a quitté ses fonctions de directeur général adjoint de la S.N.C.M. Ancien polytechnicien et ingénieur général de l'armement, M. Millara a été nommé directeur général adjoint (affaires industrielles et techniques) à la Société nationale industrielle aérospatiale.

PHARMACIE-DENTAIRE
selon niveau, mise au point scientifique
en septembre ou années préparatoires
CEPES Groupement libre de professeurs
57, rue Ch.-Lafitte, 92 Neuilly.
222 84 94 ou 245 78 18

Dimanche 29 mai de 9 h. à 18 h.
Hôtel Suffren la Tour
20, rue Jean-Ray, Paris (15^e)
Entrée libre et gratuite
Renseignements :
Union des Athlètes
03130 BELLENAVES

Ainsi, le dialogue de sourds continu e il paraît peu probable que la réponse de l'abbé Ducaud-Bourget, chef de file de occupants de Saint-Nicolas, aux trois questions posées par l'archevêque de Paris qu'il doit remettre ce lundi 23 mai, permette de sortir de l'impasse.

« Pourquoi me suis-je per-

mis de venir à Saint-Nicolas?
Ce n'est pas moi qui en ai

la demande de vos parents, de vos prêtres, que je suis tenu, comme je l'ai déjà fait à la salle Wagram. Vos parents veulent être assurés que vous avez reçu la grâce de la confirmation, alors que, dans la confusion actuelle de l'Eglise, on peut se demander si les sacrements sont vraiment porteurs de la grâce de Notre Seigneur Jésus-Christ. C'est de qui est la confirmation, par exemple, sont-ils de simples prêtres sont délégués pour l'administer. (L)

« C'est pour cela que nous n'acceptons pas la nouvelle religion. C'est un faux ecuménisme qui agit comme un dissolvant sur notre sainte religion et détruit tout. On pense qu'on peut être sauvé en dehors de Jésus-Christ. On veut faire du saint sacrifice de la messe une « intercommunion » où tous sont admis, y compris les non-catholiques, les infidèles, les hérétiques,

voire les pêcheurs publics. On a tué le sacerdote, car seul le prêtre peut célébrer la messe — messe dont on ne veut plus.

» Nous, nous avons droit à cette liberté, construite pour y célébrer le saint sacrifice de la messe. Ce que nous disons avec beaucoup de respect à nos évêques et archevêques est de nous démarquer des églises. Même des hérétiques comme les moines de Tatzé ont été reçus à Notre-Dame. Et que prêcha-t-on dans ces églises ? On défend les droits de l'homme. Or nous ne connaissons pas la Déclaration des droits de l'homme, forgée à la Révolution pour contraindre la révolution : nous ne connaissons que la Déclaration

« Il faudrait que d'autres évêques se joignent à nous. A Rome, il y a quinze jours, j'ai dit cela à ceux qui m'avaient invité, comme j'ai dit non à la nouvelle religion œcuménique. Il faut continuer, dans le calme et sans violence, car nous sommes certains d'être dans la vraie voie. Ce n'est pas nous qui avons des problèmes ; nous posons problème aux autres. »

De notre envoyé spécial

La Pinneraye. — Rares-
ment synode de l'Eglise
réformée de France. Il a
un lieu du 19 au 22 mai
Il est aussi alerte, enjoué,
joyeux. Est-ce parce que le
modérateur, le pasteur Jean
Valette, a fait preuve de bonté
en bout d'humour, d'humour
valette ? Est-ce en raison du
thème de la sexualité qui —
c'est bien connu — porte au
rire et à la plaisanterie pour
échapper l'embarras, voire la
peur, plus ou moins incon-
sciente qu'elle suscite ? Est-
ce enfin — n'est-ce pas sur-
tout ? — la présence de

De notre e

n'est pas tombé dans le piège d'une morale biblique que les chrétiens n'auraient qu'à décaquer. Sans doute parce que les Eglises de la Réforme sont des « Eglises de la Bible » et qu'elles entretiennent des rapports étroits et non innocents avec celle-ci, elles comprennent mieux que les autres qu'on n'a pas le droit d'extraire des recettes éhémères toutes faites de l'Ancien et du Nouveau Testament.

L'Ecriture sainte demande à être décryptée en fonction des besoins de notre temps. Elle nous livre sa vérité que si on la réinterprète.

Appel à la réalité

Les jeunes sont trop rares au synode, mais ils commencent à s'exprimer plus volontiers. Une étudiante en théologie a tenu à nous raconter son expérience d'un massif de couples non mariés et leur volonté que ceci ne soit pas passé sous silence comme quelque chose de honteux : « Recommandez-leur de ne pas se laisser sommer et épuiser de tenir des discours coupés de la réalité. » La réalité, précisément, c'est que les jeunes ont toutes ou tous moins dévalué la sexualité, suspecté le désir, livré les femmes à la volonté du mâle « seigneur et maître », en livrant les adolescents à l'arbitraire de familles abusives.

désir de vivre l'intensité plutôt que l'usure, plutôt un temps fort et plein, qu'une durée où peut s'écouler le temps.

« Que les parents entendent cette exigence, que les jeunes gens conservent la délicatesse à l'égard de leurs parents, que l'Eglise annonce par l'Evangile que l'avenir n'est pas rond à la fatalité de l'usure, mais ouvert sur des chances continues de renouvellement ».

Le phénomène communautaire paraît longuement positif à l'Eglise réformée de France qui a réformé le mariage (il fleurit l'Evangile a). Quant au partage sexuel (échange de partenaires), le synode se refuse à

Les chrétiens ont de bonnes raisons d'être modestes lorsqu'ils abordent la sexualité. Ils ne peuvent commencer, en toute justice, par confesser leurs erreurs. Mais il ne faut pas pour autant passer d'une sexualité « maudite » à une sexualité « bénie » sans la création d'un monde moderne est d'« absolutiser » le sexe : ce faisant, il le dénature, entraînant l'homme dans cette falsification. Si le symbole ne s'est pas approprié la pornographie, il est clair qu'il en mesure toute la misère.

Les enfants, en revanche, ont retenu toute son attention. Ils sont les victimes immédiates des

Où un passage sur le célibat des prêtres : « La loi synodale affirme que » le mariage, l'engagement à vie et la fidélité sont liés ». « Au regard des idéologies actuelles, au regard de la raison et de la logique, cet engagement est un peu... précaire », dit-il. Il ajoute : c'est précisément sa chance : en se fixant comme objectif un impossible, le couple se donne un moteur à sa propre histoire.

Respect du désir

On a rappelé la formule de Jean Bachelard : « L'homme est la création du désir, non pas la création du besoin. » « Tout ce qui tendrait à mettre en péril le respect du désir, au sens strict de ce terme, est à contester », a dit le docteur Philippe Bachelard.

elon le synode de Nord-Nor-
ndie, « le divorce est une issue
sible et peut être le moindre
l quand un amour est déjà
rt ».

encouragé par le pasteur Phi-
oe Maury, le synode national

simplement, de l'ennuï qui se dégage parfois des ménages désabusés. Plus graves encore sont les problèmes soulevés par les enfants. Les statistiques nous les présentent, sans compter les enfants négligés et privés d'affection. La « décolonisation » des enfants est loin d'être terminée...

Le synode s'est ému, d'autre part, des séquelles, tant physiques que psychiques, qui font courir à trop de jeunes les relations sexuelles: « Il faut donner au dind le temps de s'épanouir plutôt que la sangsue immédiatement et partiellement. » Telle est la tâche d'une éducation réussie.

détruit, l'Evangile annonce un temps de renouveau à cause du Christ qui vient...
« Les personnes considérées comme "marginalisées" — l'expression est significative — est aussi dense que fraternelle. Il s'agit, ici, de ce que d'autres appelleront les "déviations" de toute sorte.
« L'Eglise, lui-on, est consciente de son rôle de "frontière" que la marginalité cause certains d'entre eux. Quelle que soit la nature de cette marginalité, l'Eglise doit les accueillir. Elle voudrait respecter leur personne qu'elle ne considère pas comme un objet, mais comme un être humain.
« Il attend d'eux qu'ils se tournent vers un semblable respect de soi ».

« normalité ». Pourtant, ces marginalisés nous confrontent à des limites, ils nous questionnent sur nos propres incomplétudes.

Les exigences de l'amour

La conclusion suivante de
document, voté par 64 vo-
contres 70, donne l'idée de sy-
laxisme tout fait inhabituel
de telles assemblées, mais
finalement, semble avoir sé-
la synode. Il révèle, d'autre
la « pointe » d'une pensée
sur dépasser les œuilles du ri-
sisme et du laxisme, pour
situer à la hauteur des exigen-
de l'amour. Voilà qui donne
une unité interne au texte sy-
dal, qui entend dégarer des ax-
sans dicter des comportements
dont la diversité doit être re-

peccée :

« Dans cette proximité
des sévères sexualités et l'amour
nous pouvons nous le dire :
Nous sommes tentés de nous à
court et bride abattue. Peut-
est-ce bien. Mais la lucidité
doit jamais nous faire défaut :
nous libérés se heurtent à la
limites infranchissable : la
sainte, la pureté, la chasteté
personnel, aucun désir, ne just
suffit que nous aimions que
qu'en. L'Evangile réaffirme
paradoxe de la foi ; nous es
bons pour et par autrui. Se lib
à lui pour le délivrer. Et
libérée à son tour nous effra
libérée et nous libérons
appelons deux êtres à
libérée : lui et nous-même. »

HENRI FESQUET.
★ Eglise réformée de France
47, rue de Clichy. 75009 Paris.

L'ANGOISSANT PROBLÈME DU CHOMAGE DES JEUNES

A la veille de la grève générale, le synode de l'Eglise réformée de France a adopté un vœu attirant l'attention sur les points suivants :

« L'aggravation de la situation de l'emploi qui touche toutes les classes des travailleurs français ou étrangers, y compris les travailleurs indépendants, les agriculteurs, les artisans, les com-

» L'angoissant problème du chômage des jeunes ;
» L'énigme des cadres pour eux-mêmes et pour ceux dont ils sont responsables ».

Le synode exorte les communautés locales, qu'il faut être également touchées par ces difficultés, « à vivre solidaires, en paroles et actes, là où elles ont été témoins de la justice de Dieu ».

كنا ان الاصل

Le Monde

DES SCIENCES
ET DES TECHNIQUES

UNE MENACE SUR LA VIE

Le gaz carbonique s'accumule dans l'atmosphère

La pire des pollutions est celle qu'on ignore ou que l'on sous-estime. La radioactivité, le bruit, les émissions d'oxyde de soufre, d'azote, d'hydrocarbures dans la mer, ont été souvent dénoncés. Des mesures, souvent insuffisantes, ont été prises pour les combattre. Mais qui craint la pollution par le gaz carbonique ?

Le Dr Alvin Weinberg, qui dirige un groupe de scientifiques américains de l'ERDA (Administration américaine de la recherche sur l'énergie) pour l'étudier, estime pourtant que « les conséquences catastrophiques des émissions de

gaz carbonique sont peut-être l'aspect le plus monstrueux de notre politique énergétique globale à long terme. C'est d'une certaine manière, l'analogue pour l'énergie fossile de la prolifération nucléaire : tous deux sont globaux, tous deux sont difficiles à apprécier, tous deux sont susceptibles de conduire au désastre. »

Une chose est certaine. La proportion de gaz carbonique dans l'atmosphère, résultant de la combustion du bois, du pétrole, du charbon, du gaz, etc., ne cesse d'augmenter. En moins de vingt ans (de 1957 à 1975), elle a augmenté de 5 %. Au milieu du vingt et unième siècle, en supposant un accroissement raisonnable (compris entre 3,5 % et 4 %) de la consommation

d'énergie fossile, la proportion de gaz carbonique aura doublé. Avec des conséquences catastrophiques : une augmentation de la température globale de deux à trois degrés. Ce qui signifie qu'une partie de la glace des pôles aura fondu et que le niveau de la mer aura monté de quarante à quatre-vingts mètres. Combien de villes et même de pays seraient rayés de la carte ? Une eau de mer devenue acide : où la coquille des mollusques risquerait de se dissoudre. Ces prévisions ne sont pas le fait d'écologistes en mal de drame. Les experts qui les avancent sont mondialement réputés. Ils travaillent pour des organismes aussi sérieux que le ministère du commerce américain ou l'admini-

stration américaine pour la recherche et le développement de l'énergie. Le président Carter vient de décider de réorienter la politique énergétique des États-Unis vers une utilisation accrue des énergies fossiles, en particulier du charbon. Le dégauchement de gaz carbonique va donc être encore plus rapide que ce que prévoyaient les experts. Or, s'il est possible de contenir la radioactivité, de limiter les émissions d'oxyde de carbone, de soufre, d'azote, il n'est pas possible d'empêcher la libération du gaz carbonique lors des combustions. Le retour au charbon pour éviter l'énergie nucléaire peut donc être un remède pire que le mal.

ES corps organiques, comme le bois, ou d'origine organique, comme le pétrole, le gaz naturel et le charbon, sont composés pour l'essentiel de carbone, d'hydrogène et d'oxygène. S'ajoutent à ces éléments du soufre, de l'azote, du phosphore, etc., mais en quantité bien moindre. Lors de la combustion, tous les éléments du corps se retrouvent à l'état oxydé. Certains oxydes — en particulier ceux des éléments — qui existent en faible quantité — sont polluants. Heureusement, il est possible de les éliminer car ils ne forment qu'une faible proportion des gaz de combustion.

L'hydrogène se combine à l'oxygène pour donner de l'eau (qui est sans danger). Le carbone se retrouve soit à l'état d'oxyde de carbone — CO — qui est toxique, soit en celui de gaz carbonique — CO₂ — qui ne l'est pas. En menant bien la

combustion, il est possible de transformer tout le carbone en gaz carbonique (donc d'éliminer l'oxyde de carbone nocif). Les techniques modernes permettent de supprimer la plus grande partie des composés polluants (du moins théoriquement) et de ne rejeter dans l'atmosphère que de la vapeur d'eau et du gaz carbonique. Jusqu'ici, ces émissions étaient tenues pour être totalement sans danger. Vapeur d'eau et gaz carbonique sont en effet des composants normaux de l'atmosphère terrestre.

Les experts viennent de prendre conscience que ces émissions ne sont pas inoffensives. Certes, l'eau s'élimine d'elle-même et retombe sur le sol en pluie pour alimenter les mers, les rivières et les nappes phréatiques. Mais le gaz carbonique demeure pour partie dans l'atmosphère, où il s'accumule, et son volume augmente sans cesse.

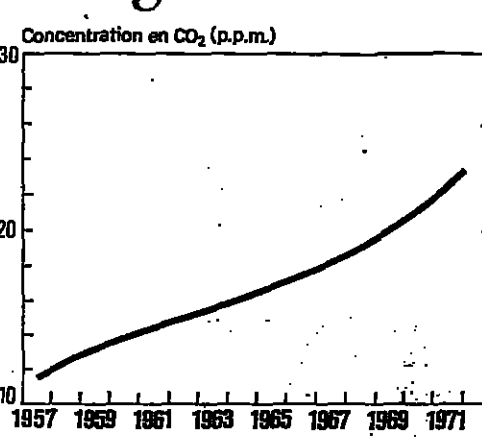
Supposons que la même proportion (la moitié) du gaz carbonique de combustion reste dans l'atmosphère au cours des années à venir. Supposons aussi que la croissance des besoins énergétiques satisfaits par les combustibles fossiles soit limitée à 4 % par an. En l'an 2000, la proportion de gaz carbonique atmosphérique est de 20 % supérieure à celle d'aujourd'hui. Elle aura doublé au milieu du XXI^e siècle.

Paris rayé de la carte. Quelles sont les conséquences d'un tel doublement ? Personne ne le sait. La météorologie est une science qui n'est pas assez sûre pour permettre des prédictions absolues. Mais Syukuro Manabe et Richard Wetherald, du laboratoire de dynamique des fluides en géophysique à Princeton (laboratoire dépendant du départe-

ment du commerce américain), ont calculé, sur un modèle simple, qu'un doublement de la concentration de gaz carbonique dans l'atmosphère aurait les conséquences suivantes : — un réchauffement général de l'atmosphère (troposphère), c'est-à-dire jusqu'à une altitude de 5 kilomètres au pôle et 18 kilomètres à l'équateur. Il atteindrait 10 degrés Celsius aux pôles. La circulation verticale étant faible dans ces régions, l'augmentation de la tem-

perature entraînerait une importante fonte des neiges et des glaciers. — un refroidissement de l'atmosphère au-dessus de la troposphère (stratosphère) atteignant 6 degrés Celsius. — d'une manière générale, la température de la Terre augmenterait 2,9 degrés Celsius. Ce qui est très réellement énorme. Les experts estiment en effet qu'un plus profond des périodes glaciaires, la température n'a jamais baissé de plus de 2,5 degrés en moyenne annuelle.

L'augmentation du CO₂



Quels que soient les emplacements de mesure sur la surface terrestre, la proportion de gaz carbonique dans l'atmosphère a augmenté de manière identique ces dernières années. L'accroissement est régulier et ininterrompu. Il atteint 5 % en vingt ans, mais il devrait s'accroître avec le développement attendu des énergies d'origine fossile (charbon, pétrole, gaz).

LA PAZ : une ville au sous-sol instable

Des géologues français sont invités à ausculter le site

Le maire de La Paz (Bolivie), M. Mario Mercado, et son adjoint, directeur des services techniques de la ville, M. Adolfo Nuñez, ont décidé de passer quelques jours en France. Le but de ce voyage : des réunions de travail au Bureau de recherches géologiques et minières (B.R.G.M.) et au Bureau central d'études (B.C.E.O.M.) — deux organismes publics à caractère industriel et commercial — qui, depuis le mois de mai 1976, ont passé avec la ville de La Paz un contrat d'études. Le site de la capitale bolivienne est exposé, en effet, à de graves risques naturels (éboulements, glissements de terrain, coulées de boue, inondations) qu'il faut connaître pour que la ville puisse se développer en assurant la sécurité à ses habitants.

Une énorme cuvette évidée dans l'Altiplano et dominée par trois pics neigeux de l'illimani : le site de La Paz est d'une très grande beauté mais cette beauté même lui confère une grande fragilité. Vue du rebord du haut-plateau, la ville dégringole littéralement sur 800 mètres de dénivellation (de 4 100 mètres à 3 300 mètres d'altitude). On a bien planté, ici ou là, des bosquets d'eucalyptus pour essayer de tenir la terre. Mais la vue des rues escarpées les rebords de la cuvette et les aperçus sur les parois vertigineuses des ravins scélérates dans des conglomérats grossiers permettent de percevoir l'instabilité potentielle du site. L'Altiplano est né du comblement d'une gigantesque dépression séparant les deux chaînes principales des Andes. Le remplissage a commencé au pliocène (le dernier étage du tertiaire, de 5 à — 2,5 millions d'années), par des dépôts fluvioclastiques (sédiments argileux fins). Il s'est poursuivi pendant tout le quaternaire avec des alternances de ce même genre de dépôts fins, de conglomérats glaciaires et fluvi-glaciaires beaucoup plus grossiers, et même de fines coulées de cinérites (des cendres volcaniques). On n'a d'ailleurs pas identifié les bouches d'émission

de ces cinérites, les volcans actifs connus les plus proches étant situés à 150 kilomètres de là, près de la frontière chilienne. Sur les matériaux meubles et peu cohérents de l'Altiplano, c'est-à-dire à une altitude voisine de 4 000 mètres, s'est installé un réseau hydrographique.

A une époque relativement récente — il y a peut-être quelques centaines de milliers d'années — le cours supérieur de ce qui est actuellement le rio Beni, un affluent de l'Amazone, coulait donc vers le nord, au pied du versant oriental de la cordillère Royale. A cet endroit, le rio Beni a capturé des rios de l'Altiplano coulant à l'ouest de cette cordillère. Le niveau de base de ces rios s'en est trouvé brusquement abaissé de plus de 3 000 mètres, ce qui a déclenché, comme toujours en pareil cas, une très forte érosion. Ainsi, dans les dépôts de l'Altiplano empiétant sur 800 à 1 200 mètres d'épaisseur, s'est creusée et se creuse encore la cuvette de La Paz.

La violence des précipitations

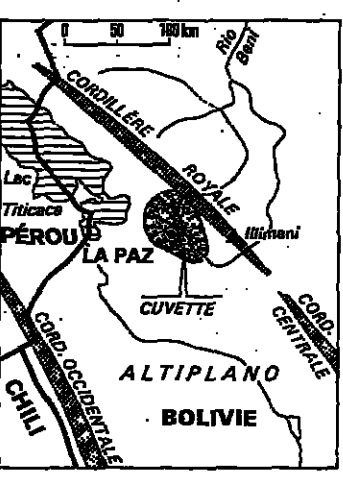
Autres facteurs défavorables : la relative brièveté de la saison des pluies et la violence des précipitations qui arrosent la région. Il tombe sur La Paz environ 800 millimètres de pluies (par comparaison, rappelons que la hauteur annuelle des précipitations à Paris est en moyenne de 630 millimètres), mais toute cette eau tombe pendant les mois de janvier, février et mars, et le plus souvent sous forme d'énormes averses. L'eau qui tombe sur l'Altiplano s'infiltre dans les dépôts perméables, se rassemble dans une nappe très superficielle et ressort sur les parois de la cuvette dans toute une série de sources donnant naissance à des torrents. Ceux-ci entaillent le rebord de l'Altiplano par de véritables gorges, les quebradas, qui sont profondes parfois de 100 à 120 mètres, dont les parois peuvent avoir une pente de 60° à 70° (pour être stables, ces parois faites de matériaux meubles devraient avoir une pente ne dépassant pas 40°) et qui ne cessent de reculer en entamant toujours plus profondément l'Altiplano.

Les quebradas sont, bien évidemment, des lieux prédisposés aux éboulements. Les débris tombés des parois viennent s'accumuler dans le fond des gorges. Là, ils s'imbibent d'eau, ce qui leur fait perdre de leur cohésion. Ils forment des petits barrages naturels qui obstruent, tôt ou tard, sous la pression de l'eau s'accumulant derrière eux. Ainsi se déclenchent des inondations ou des coulées de boues qui balayent tout sur leur passage. Ce genre de phénomène se produit depuis de millénaires : au sud de la cuvette de La Paz, la vallée de la Lima, le long du fleuve de ce nom, les ruines de la civilisation de Tiahuanaco, à 3 300 mètres d'altitude, dans 3 milliards de mètres cubes de boue ayant dévalé là il y a environ sept mille ans.

Jusqu'en 1950-1955, la ville a grandi dans le fond de la cuvette, là où les risques naturels sont faibles ou quasiment nuls. Mais à partir de 1955, la population de La Paz s'est gonflée à un rythme frénétique (200 000 habitants en 1955, 655 000 en 1976) et la ville s'est développée d'une façon anarchique. On a construit sur des pentes instables — les maisons les plus pauvres étant bâties pour le plupart tout en haut de la cuvette, sur les zones les plus vulnérables — et chaque saison des pluies est jalonnée par un grand nombre d'accidents, dus à des éboulements, à des coulées de boues, à des inondations. La municipalité a dû réorganiser, depuis deux ans, un service de rigades de secours, prêt vingt-quatre heures sur vingt-quatre à aller combattre les catastrophes.

Mais, si efficaces soient-elles, les brigades ne résolvent pas le problème fondamental de La Paz et elles le révéleront d'autant moins dans l'avenir que, selon les prévisions, la capitale bolivienne comptera un million d'habitants en 1980 et un million six cent mille vers 2010. Or, les zones stables de la cuvette ne peuvent recevoir que huit cent mille habitants.

La ville de La Paz a donc fait entreprendre une étude complète du site et des possibilités naturelles de celui-ci. Depuis le mois de mai 1976 et jusqu'en novembre prochain, l'équipe française dirigée par M. Philippe Méasse travaille avec un bureau d'études de La Paz Prudencio-Clares y Asociados et le personnel technique de la ville de La Paz. Boliviens et Français auscultent le site : climatologie, hydrologie, géologie, géomorphologie, géotechnique, chacun de ces éléments a été traduit par une « carte de facteur » au 1/10 000^e. Ces six cartes de facteur ont servi à élaborer deux cartes de synthèse au 1/10 000 qui seront la



base de la planification urbaine : la carte des risques naturels, déjà faite, montre la nature du risque (éboulement, inondation, érosion, coulée de boue) et même les failles actives dans cette région. Elle est complétée par la carte géotechnique, en cours de réalisation, met en évidence les caractéristiques physiques et mécaniques des quarante types de sols que l'on trouve sur le site et aussi les ressources naturelles (matériaux de construction et eaux souterraines essentielles).

Bientôt sera dressée, aussi au 1/10 000, la carte définitive de « constructibilité » : où la ville et ses environs, au total 250 kilomètres carrés, seront répartis en quatre zones : 1) pas de risques naturels mais bonnes fondations possibles ; 2) pas de risques naturels mais fondations médiocres ; 3) risques naturels mais possibilités d'aménagement (avec évacuation du côté des travaux) ; 4) zones non aménageables.

A ces documents indispensables aux planificateurs de La Paz s'ajoutent des études de divers problèmes particuliers : ainsi a-t-on pu, entre autres, se rendre compte, pendant la dernière saison de pluies, que des galeries horizontales de drainage s'enfonçant de 30 mètres dans les parois d'une quebrada suffisaient, en général, à assécher celles-ci, et donc à les rendre plus stables. En plus, les galeries fournissaient une eau de très bonne qualité. Des stations hydrométriques ont été installées dans la ville ; un laboratoire de géotechnique a été créé par la ville de La Paz et fait déjà les études géotechniques des sols. Enfin la coopération entre équipes françaises et boliviennes permet d'espérer que le transfert des techniques sera efficace pour l'avenir de La Paz.

YVONNE REBEYROL

Médecine
IPEC
Enseignement supérieur privé
46, bd St-Michel
933.81.23 / 033.45.87
(au cœur du Quartier Latin)
documentation sur demande

Pharmacie
RECYCLAGE SCIENTIFIQUE
En septembre :
Stage intensif.
Petits groupes.

5 MILLIARDS DE TONNES PAR AN !

M. Bolin estime que chaque année l'homme envoie dans l'atmosphère 5 milliards de tonnes de gaz carbonique. Quatre proviennent de la combustion de corps organiques fossiles (charbon, pétrole, gaz naturel). Un tiers son origine dans la combustion de corps organiques récents (bois).

Un peu moins de la moitié de ce gaz carbonique reste dans l'atmosphère. Depuis le début du dix-neuvième siècle, les émissions de gaz carbonique cumu- lées se montent à deux cents milliards de tonnes. Quarante-vingt-dix milliards seraient restées dans l'atmosphère.

PARU

cette semaine

Rapport de prospective
C.N.R.S.-I.R.S.T.
**CHIMIE DU SOLIDE
ET MÉTALLURGIE**

• L'élaboration des matériaux
• Réactivité des matériaux et
problèmes d'interface
• Problèmes structurels ou sou-
dant des études de matériaux
• Liaisons interdisciplinaires.

21 x 27, 36 pages, broché
ISBN 2-222-02067-5

10 F

Editions du CNRS

15 quai Anatole France - 75700 Paris
Tél. 01-42 32 31 - C.C.P. 015-53 726

En toute logique

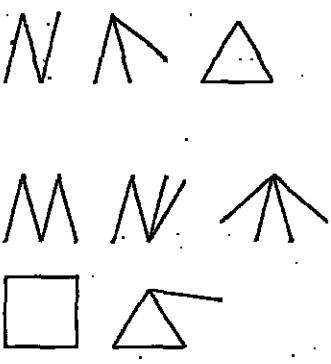
JOUER AVEC DES ALLUMETTES

PROBLEME N° 93

L'art de connecter les allumettes se prête à d'intéressants problèmes de décompte qui demandent du soin et de la méthode. Pour un nombre d'allumettes donné, on réalise des graphes plans, où :

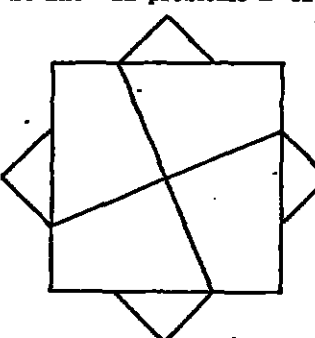
- chaque allumette en touche au moins une autre par une extrémité ;
- peu importe les déformations si les contacts ne sont pas modifiés.

Ainsi, il n'y a que trois façons de connecter trois allumettes et cinq façons d'en connecter quatre. De combien de manières peut-on connecter cinq allumettes, six, sept, huit... ?

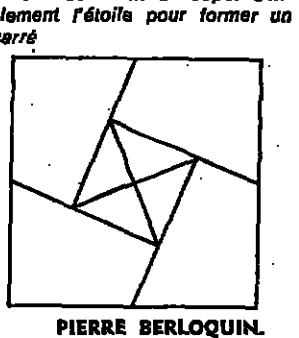


(Solution dans le prochain « Monde des sciences et des techniques ».)

Solution du problème n° 92



Voici comment découper simplement l'étoile pour former un carré



PIERRE BERLOQUIN.

Une menace sur la vie

(Suite de la page 15.)

Deux réactions principales sont à mettre en cause : la première fait intervenir le gaz carbonique CO_2 , l'eau H_2O , l'ion carbonate CO_3^{2-} et l'ion bicarbonate HCO_3^- :

$$\text{CO}_2 + \text{H}_2\text{O} + \text{CO}_3^{2-} \rightarrow 2\text{HCO}_3^-$$

La dissolution du gaz carbonique dans l'eau se traduit donc par une diminution de la quantité de carbonates dissous (CO_3^{2-}) et une acidification (ions HCO_3^-).

Dans une moindre mesure, des réactions analogues interviennent avec les ions $\text{H}_2\text{SiO}_4^{2-}$ et l'acide borique B(OH)_3 .

L'absorption de gaz carbonique se fait selon Fairchild, de l'Institut de sciences nucléaires de Lower Hutt (Nouvelle-Zélande), en suivant un processus complexe de nature dynamique. Ce qui est finalement favorable car la théorie la plus simple — celle de l'équilibre — ne permettrait à la mer que d'absorber le dixième de l'augmentation de la proportion de gaz carbonique atmosphérique.

Mais cette relativement forte dissolution du gaz carbonique dans les océans — bien qu'insuffisante pour empêcher l'augmentation de la proportion de gaz carbonique — est assez grande pour perturber potentiellement la vie dans les océans.

Une grande incertitude

La réaction chimique citée ci-dessus se traduit par la disparition de l'ion carbonate CO_3^{2-} . Actuellement la surface supérieure des océans (celle où se font les échanges avec l'atmosphère) contient beaucoup de carbonate. L'absorption de gaz carbonique en fera disparaître une quantité importante. Au-delà d'une certaine limite, certaines variétés solides de carbonate de calcium, comme l'aragonite, vont devenir solubles dans l'eau de mer. Le calcul montre que la proportion critique de gaz carbonique dans l'air conduisant à ces conditions devrait être atteinte au début du vingt et unième siècle. Comment se comporteraient alors les coquilles des mollusques marins formés principalement de carbonate de calcium ? Elles devraient se dissoudre... Le dégagement incontrôlé du gaz carbonique par la combustion est donc un danger potentiellement énorme. Mais il est pour l'instant très mal connu.

Une seule chose est certaine : la proportion de gaz carbonique dans l'atmosphère a augmenté d'environ 5 % en vingt ans. Le reste est hypothétique : les mécanismes précis qui permettent de fixer la moitié du gaz carbonique dégagé par la combustion ne sont pas quantitativement connus. Les conséquences sur le climat et le comportement des mers d'un apport massif de gaz carbonique ne sont pas mieux maîtrisées. L'augmentation actuelle de 5 % est trop faible pour qu'on puisse lui attribuer des effets indiscutables et mesurables, car bien d'autres causes interviennent pour modifier le climat à long terme.

Il n'en reste pas moins que les dangers potentiels d'une accumulation de gaz carbonique sont tels qu'ils doivent être dès maintenant pris en compte. Le président Carter a été alerté. Mais, à court terme, il continue de miser sur le charbon pour assurer l'indépendance énergétique des Etats-Unis.

Il n'est toutefois pas possible d'attendre que les effets nocifs d'une trop grande proportion de gaz carbonique se fassent nettement sentir. Il serait trop tard : comment arrêter brutalement toutes les combustions de charbon, de pétrole, de gaz ou de bois ? Le gaz carbonique continuera inéluctablement à s'accumuler pendant des dizaines d'années.

Il convient donc de concevoir une politique énergétique à long terme qui tienne compte de ces facteurs. Il ne faut donc pas trop miser sur les combustibles fossiles, même s'ils sont abondants. Il faut aussi, de toute urgence, multiplier les études, afin de parvenir à une compréhension précise de la catastrophe qui nous menace peut-être.

JEAN-LOUIS LAVALLARD.

LES CHROMOSOMES : de l'A.D.N. autour d'un cœur de protéines

LES chromosomes contiennent l'information génétique nécessaire pour la vie des organismes supérieurs. La connaissance de leur structure devrait fournir des réponses aux questions essentielles que pose leur fonctionnement. Ces dernières années, l'intérêt pour ce sujet s'est donc fortement développé, et les découvertes touchant à la structure des chromosomes se sont en conséquence multipliées. Il est difficile de résumer en peu de mots une énorme quantité d'informations, rapidement changeantes et souvent en apparence contradictoires. Mais placer côte à côte les morceaux d'un puzzle est peut-être aussi intéressant que le résultat final. Si nous ne disposons pas aujourd'hui d'assez d'éléments pour qu'un modèle définitif de chromosome puisse être avancé, les connaissances sont suffisantes pour en présenter plusieurs, qui ne diffèrent que par des points de détails.

LES chromosomes sont normalement invisibles. Ils ne peuvent être distingués que pendant une courte période, la métaphase, juste avant la division cellulaire. A ce moment, ils se condensent en objets denses qui peuvent être colorés, ils sont alors visibles au microscope optique. Le nom de chromosome, qui signifie corps coloré, vient de là. Les chromosomes compacts, caractéristiques de la métaphase, varient en nombre et en structure avec chaque espèce.

Les chromosomes sont faits de fibres de 250 à 300 angströms de diamètre (un angström vaut un dix-millième de millimètre). Ces fibres de 300 angströms sont d'une seule pièce. En se pliant sur elles-mêmes ou en s'enroulant en hélice, elles forment les chromosomes de la métaphase, qui ont de 1 000 à 5 000 angströms d'épaisseur. La fibre de 300 angströms est formée elle-même d'une fibre plus mince, de 100 à 150 angströms de diamètre. L'élément constitutif de toutes ces fibres est la chromatine.

La chromatine est donc la matière des chromosomes. Elle est formée par l'association de l'A.D.N. (acide désoxyribonucléique) et de protéines. L'information génétique, ou génotype, est codée dans l'A.D.N., alors que les protéines sont responsables du contrôle et de l'assemblage de l'A.D.N.

En 1973 et 1974, Hawish et Burgeon en Australie, Van Holde aux Etats-Unis, Kornberg et Noll en Angleterre, ont découvert que toutes les fibres de chromatine sont faites de sous-unités stables. Chacune de ces sous-unités, qui ont été appelées nucléosomes par P. Chambon à Strasbourg, ont un diamètre de 100 à 150 angströms. Elles sont reliées entre elles comme des perles enfilées sur un fil pour former une fibre longue. En 1975 et 1976, il a été suggéré que ces nucléosomes sont disposés selon une spirale ou une super-hélice. Les arguments en faveur de cette idée ont été présentés dans le Monde du 29 janvier 1975. Quatre paramètres permettent de définir une super-hélice : son diamètre, son pas, le nombre de sous-unités par tour et le sens (comme

un pas de vis). Deux structures de super-hélice ont été proposées pour la chromatine dans des conditions différentes. Elles ont toutes deux un diamètre extérieur d'environ 300 angströms et 4 à 8 nucléosomes par tour. Elles diffèrent surtout par le pas de la spirale. La figure 1 décrit la super-hélice avec un grand pas de 420 angströms. En diminuant ce pas jusqu'à la valeur de 100 angströms, on peut trouver l'autre modèle.

Il est important de remarquer que les nucléosomes comptent pour au moins 80 % de la masse de la chromatine dans le noyau. Un important point non résolu est de savoir si l'A.D.N. est toujours disposé en nucléosomes. Pour certains, les nucléosomes ne sont présents que dans les parties inactives de la chromatine, et sont absents des régions où l'A.D.N. est actif à un moment donné. Tandis que pour les autres, les nucléosomes sont présents dans les parties actives, néanmoins sous une forme modifiée. Par exemple, Weintraub, Worcel et Alberts, aux Etats-Unis, ont récemment suggéré que les nucléosomes sont faits de deux parties identiques qui se séparent au moment où l'A.D.N. du nucléosome transfère son information. Chambon et ses collaborateurs ont observé au microscope électronique que les nucléosomes peuvent se défaire en deux parties égales. Néanmoins, Yaniv et ses collaborateurs de l'Institut Pasteur, en étudiant la chromatine dans des conditions physiologiques, ont trouvé que les nucléosomes sont stables, et ne se déplaçant pas sur l'A.D.N.

La plupart des études récentes sur la structure de la chromatine concernent l'organisation de l'A.D.N. et des protéines dans le nucléosome. Chaque nucléosome, de 100 à 150 angströms de diamètre, contient une longueur d'A.D.N. d'environ 680 angströms et un ensemble de petites protéines, dénommées histones, chargées positivement. D'autres protéines, appelées simplement protéines non histoniques, sont également présentes. La quantité d'histones et d'A.D.N. dans les nucléosomes est sensiblement la même en poids, et elle ne varie pas. La quantité et la nature des protéines non histoniques changent, au contraire, d'un tissu à l'autre.

Cinq histones

Il y a cinq types d'histones, numérotées H1, H2A, H2B, H3 et H4. Dans chaque nucléosome, il y a un exemplaire de l'histone H1 et deux exemplaires de chacune des quatre autres histones. L'histone H1 est assez différente des autres : sa composition chimique varie assez fortement selon l'organisme. Les autres histones, par contre, sont presque identiques d'une espèce à l'autre. Par exemple, il n'y a que deux acides aminés de différence, sur 102, dans les histones H4 du pois et de la vache. Cette constance est tout à fait remarquable. On ne la retrouve pas pour d'autres types de protéines. Ceci prouve que les histones jouent un rôle fondamental. A titre de comparaison, il y a moins de différence entre deux histones d'espèces très différentes, comme l'arnica et l'homme, qu'entre deux protéines animales dans une même espèce. Même chez l'homme, par exemple, il existe des types d'hémo-

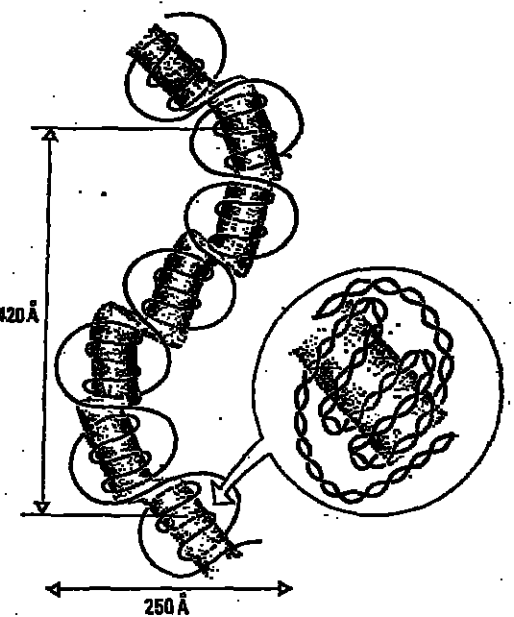
globine qui diffèrent par plus de deux acides aminés.

Les idées sur le rôle des histones ont évolué rapidement, et elles changent encore. Il y a vingt ans, les histones paraissaient responsables du contrôle des fonctions de l'A.D.N. Mais les chercheurs se sont aperçus

qu'elles ne jouent pas un rôle aussi simple.

— 50 à 60 % de l'A.D.N. du nucléosome doit pouvoir interagir d'une manière intime avec le cœur formé d'histones. Le reste forme une structure plus exposée. La double spirale n'est donc pas

FIGURE 1: Une super-hélice ouverte de six nucléosomes par pas de 420 angströms, ayant un diamètre de 250 angströms, a été suggérée par l'auteur pour expliquer la structure de la chromatine en solution. Un chemin possible pour l'A.D.N. est désigné. Sa forme en double spirale est montrée sur le premier nucléosome. Il y a un enroulement extérieur joignant des nucléosomes voisins autour d'un enroulement central en sens opposé. Un autre modèle suppose l'enroulement extérieur et double de l'A.D.N. Bien que l'A.D.N. soit représenté courbé, il est tout à fait possible qu'il soit conté en partie. Les coeurs, constitués d'histones, représentés en gris, sont en contact, selon les suggestions de Kornberg et d'autres équipes.



depuis que les cinq histones n'étaient pas aussi nombreuses et suffisamment distinctes pour pouvoir reconnaître les dizaines de milliers de gènes de la cellule. Par conséquent, il y a une dizaine d'années, le rôle de régulateur de l'A.D.N. a été confié aux protéines non-histoniques. Mais, ces dernières années les biologistes moléculaires ont découvert que les histones pouvaient être chimiquement modifiées de manières caractéristiques, et le pendule revient pour reconnaître à nouveau un rôle important aux histones dans le contrôle de l'A.D.N.

Peu de choses sont connues sur la position de l'histone H1 et des protéines non-histoniques dans la chromatine. Elles sont probablement placées à l'extérieur du nucléosome, et elles doivent jouer un rôle dans l'arrangement des nucléosomes. Le rayon moyen de l'ensemble de ces histones est 30 angströms ; celui de l'A.D.N., 50 à 60 angströms. Le rapprochement de ces deux chiffres a permis de déterminer que les histones citées ci-dessus forment un cœur central entouré par l'A.D.N. (dont le rayon est plus grand que celui des histones).

Trois critères

Une des principales fonctions des histones est de courber l'A.D.N. et de le rendre compact. Nous savons maintenant que l'A.D.N. doit être courbé pour se conformer à la structure compacte des histones. La disposition des acides aminés, qui sont les composants des histones dans les nucléosomes, permet de comprendre comment elles peuvent interagir avec elles-mêmes et avec l'A.D.N. La séquence des acides aminés des quatre histones du cœur a été déterminée par plusieurs laboratoires. Les acides aminés positivement chargés sont groupés à une extrémité de la chaîne, et les acides aminés non chargés à l'autre. Diverses techniques suggèrent que les acides aminés des histones sans charge s'associent ensemble pour former le cœur du nucléosome. Les groupes chargés se trouvent alors vers l'extérieur et interagissent avec l'A.D.N. (voir figure 2).

Les huit histones du cœur du nucléosome ne peuvent théoriquement être organisées de diverses manières, mais des études de liaison chimique dans la chromatine par Weintraub, et des expériences de Pardon, en Grande-Bretagne, de détermination du poids moléculaire par diffusion de neutrons suggèrent qu'il y a deux tétramères formés de quatre histones dans chaque nucléosome.

Les expériences de diffusion de neutrons menées par Bradbury et Baldwin à Portsmouth (G.-B.) et deux autres groupes à Grenoble et celles de diffraction de rayons X de Klug à Cambridge (G.-B.) devraient permettre de répondre à diverses questions relatives à la distribution des quatre histones dans le cœur du nucléosome. La structure de l'A.D.N. dans le nucléosome n'a pas encore été aussi bien déterminée que la disposition des histones. Néanmoins, la plupart des chercheurs considèrent que cette structure doit satisfaire à trois critères :

— La structure de l'A.D.N. découverte par Watson et Crick (prix Nobel en 1962), ressemble à une double spirale. Le cœur central de l'histone doit donc permettre de fixer une double spirale repliée sur elle-même. Une longueur d'A.D.N. de 680 angströms, ayant une épaisseur de 20 angströms, doit être emballée pour former un nucléosome de 100 ang-

ströms de hauteur et 100 à 150 angströms de diamètre ;

— 50 à 60 % de l'A.D.N. du nucléosome doit pouvoir interagir d'une manière intime avec le cœur formé d'histones. Le reste forme une structure plus exposée. La double spirale n'est donc pas

uniformément distribuée sur le cœur formé d'histones ;

— Le troisième critère est topologique. Chambon et ses collaborateurs ont montré que la résultante de l'ensemble des rotations de l'A.D.N. dans le nucléosome correspond à peu près à un tour de super-hélice.

Une des manières les plus simples de condenser fortement une longueur de 680 angströms d'A.D.N. est de la tourner sur elle-même pour former une super-hélice de pas 45 angströms et de diamètre 100 à 150 angströms. J'ai suggéré un tel modèle il y a dix ans. Mais des super-hélices ne satisfont ni au deuxième critère ni non plus au critère topologique, car deux à trois tours seraient nécessaires pour condenser une longueur de 680 angströms d'A.D.N. J'ai donc modifié ce modèle simple en 1975 afin de tenir compte des résultats expérimentaux les plus récents. Comme on peut le voir dans la figure 1, autour d'un enroulement central ayant un pas d'environ 45 angströms, il y en a un second qui fait tourner l'A.D.N. dans l'autre sens. Un tel modèle peut satisfaire aux trois critères structurels. Un double enroulement de ce type peut être observé quand on tourne sur lui-même un morceau d'élastique tendu entre les doigts. Au début, un enroulement apparaît dans la direction opposée au sens de la rotation. Si

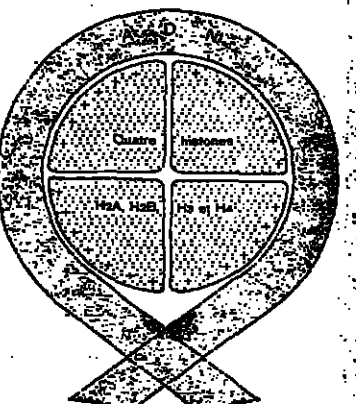


FIGURE 2 : Les acides aminés chargés positivement sont groupés à l'extrémité du cœur, où ils peuvent neutraliser l'A.D.N. qui possède une charge négative.

on continue à tourner, la torsion est augmentée et un second enroulement se forme dans l'autre sens. Le premier enroulement a deux tours, et le second un tour ; la résultante peut donc être un tour.

Pareilo à Montpellier en 1974, et Crick et Klug à Cambridge en 1975, ont proposé une autre manière pour expliquer l'empaquetement de l'A.D.N. dans les nucléosomes. Ils font intervenir une structure coude.

Nous ne savons donc pas à présent la conformation exacte de l'A.D.N. dans le nucléosome. Un modèle combinant les deux formules, enroulement à l'extérieur et coude dans la partie centrale, pourrait expliquer la plupart des faits expérimentaux. C'est ce que l'avenir permettra de décider.

STANLEY BRAM.

Chargé de recherches au C.N.R.S., Institut F. - (Paris) et Institut du radium.

Perdre son âme à Broadway? Ou la retrouver à Kathmandou?

UNE SEMAINE A NEW YORK. HOTEL COMPRIS: 2220 F.

SÉJOUR DE 15 JOURS EN INDE DU NORD-NÉPAL A PARTIR DE 5480 F.



Paris - Delhi - Jaipur - Agra - Khajuraho - Bénarès - Kathmandou. Et là, toute la palette des éblouissements possibles : religieux (Temple de Dakshinkali), historique (la frontière chinoise), animalier (le safari-photo du Tiger Tops), esthétique (du plus haut hôtel du monde, le plus spectaculaire point de vue sur l'Himalaya).



Pour vous décider, un agent de voyages et la brochure Vacances Fabuleuses

PAN AM.

Pan Am Paris, 1 rue Scrib, tél. 266.45.45.

LE GROUPE D'ETUDE DE L'ERDA

Le groupe de recherche américain de l'ERDA (Energy Research and Development Administration), sur l'influence du gaz carbonique dans l'atmosphère comprend, outre le Dr Alvin Weinberg, le professeur Melvin Calvin, du Laboratoire de biodynamique chimique de l'université Berkeley (Californie), prix Nobel de chimie (1961) ; le Dr Norman Hucker, président de la Eire University ; le Dr Wilmet Hess, de l'administration américaine des océans et de l'atmosphère ; le Dr Thomas Malone, du Holcomb Research Institute (Indiana) ; le Dr Ruth Patrick, de l'Académie des sciences naturelles (Philadelphie).

AU CONGRÈS DE DIÉTÉTIQUE DE MARSEILLE

Mangeons-nous de mieux en mieux ?

Marseille. — Jadis « on gagnait son pain ». Aujourd'hui « on défend son bifeck ». La viande n'est plus un luxe. En un siècle, sa consommation en France a quadruplé. Elle s'accroît en même temps que le niveau de vie. Pour faire face à cette augmentation de besoins réels et provoqués, il a fallu qu'une science récente se penche sur les problèmes à résoudre : produire plus, mieux, plus vite, meilleur marché sur des surfaces agricoles en régression. C'est le rôle de la zootechnie, branche de la biologie qui se préoccupe de

l'exploitation rationnelle et économique des animaux domestiques dans leur finalité de nourriture pour l'homme.

« Diététique et zootechnie modernes », tel est le thème choisi par les XVIII^{es} Journées nationales de diététique, qui ont rassemblé à Marseille, deux jours durant, une trentaine de spécialistes internationaux, médecins, diététiciens, agronomes, vétérinaires, avec pour sous-titre : « Aspects technologiques et nutritionnels, incidences sur la consommation ».

De notre correspondant

Pour répondre aux besoins des pays industrialisés, l'élevage traditionnel a dû céder le pas à des méthodes où technologie et rendement ont remplacé tradition et simple subsistance. En 1880, un agriculteur nourrissait quatre personnes ; en 1971, il doit pourvoir aux besoins en protéines animales de vingt-six personnes, alors que la surface consacrée à l'élevage a, dans le même temps, diminué de moitié. D'où un besoin d'améliorer la rentabilité des sols, la qualité des fourrages et, enfin, les caractéristiques génétiques de chaque race. Tandis que les engrais augmentent la production végétale nourricière, les généticiens créent de nouvelles races d'animaux « à grand rendement ». A l'extrême, cela conduit aux poulets aux hormones et autres reaux de même appellation qui ne font couler beaucoup d'encre. La législation actuelle les a fait disparaître. Mais, au cours des Journées de Marseille, des exemples de recherches ont été apportés par les spécialistes de l'Institut national de recherches agronomiques et du Centre national de recherches zootechniques (C.N.R.Z.), qui ne sont pas loin d'évoquer le « Merveilleux », des années cher à Aldous Huxley.

Pour répondre à la demande d'une viande contenant peu de lipides, beaucoup de muscles et tendre, selon le vœu idéal du consommateur moyen, on arrive, par la méthode génétique, à « fabriquer » des géniteurs qui donneront une descendance pourvue de ces caractéristiques. Malheureusement, il ne manque qu'une qualité à cette merveille : le goût. Sur le plan diététique, c'est un fait. Sur le plan gastronomique, mollesse ne remplace pas goût.

Un cœur défaillant

Il semble d'ailleurs, si l'on en croit les exemples rapportés, que nature, qui supporte difficilement les monstres, fixe elle-même les limites à ne pas dépasser. Le porc, dont la consommation augmente pour des raisons onomiques (sa viande est la plus chère), a fait l'objet de recherches particulières. Puisque « bas morceaux ont moins de goût que les côtes et les jambons, on a cherché à allonger le cœur de ces animaux au détriment du volume occupé par le sur et les poumons. Mais ce sur, devenu trop petit, n'a plus apporté l'expérience et c'est sa défaillance qui l'a fait abandonner.

On est également beaucoup venu sur cette mode qui fit le succès du veau blanc, pour lequel anesthésiait la jeune bête et on lui infligeait une vie sans lumière, qui n'avait plus que de lointains rapports avec la « sur son herbage natal. Aujourd'hui, les nutritionnistes sont ravis : non seulement le veau rose est plus appétissant, mais est bien meilleur.

Selon le professeur Ladreit de Lajoussie, les qualités nutritionnelles du veau sont liées beaucoup aux conditions de conservation et de maturation des carcasses qu'aux techniques d'élevage. Une réglementation draconienne rend très satisfaisante. Il va de même, selon M. J.C. Lhuin (du C.N.R.Z.), du poulet d'élevage intensif. Sa valeur nutritionnelle est comparable à celle du poulet dit fermier, même si la viande paraît avoir moins de saveur.

Performance et bon sens

La phobie des graisses et du cholestérol, le diéto pour les « monstres », l'engouement pour « morceaux dits nobles », obligent la zootechnie à des prouesses qui sont pas toujours sans danger. Les dangers soulignés par le professeur Albert de Vuyss, de Louvain, « La génétique, c'est-à-dire la maîtrise, croise aussi bien les qualités que les défauts. C'est sur cette raison qu'elle connaît ses limites. Nous devons respecter les lois biologiques sans les transgresser, sous peine de voir apparaître de nouvelles pathologies animales. Chacun doit être son propre écologiste. La raison, la naissance, valent mieux que les générations ».

Même raisonnement chez M. J. Lhuin (Paris), qui a parlé des élevages animaux et des « effets ». L'utilisation des hormones

destinées à régulariser les périodes de fécondité, l'emploi des pesticides, des herbicides, des parasitocides, ne sont pas sans danger. On retrouve des résidus dans la viande de consommation, qui peuvent provenir de traitements médicamenteux vétérinaires, d'additifs placés dans l'alimentation animale et même des additifs « non intentionnels » que représentent les matériaux entrant dans les emballages, ou bien encore les produits servant à nettoyer les instruments de découpe. La législation française, dont est dépositaire le Conseil supérieur d'hygiène de France, donne toutes garanties. « Tout additif fait l'objet d'une autorisation temporaire après une étude toxicologique complète. Et c'est seulement après des contrôles qu'on autorise son utilisation ». Notamment chez certaines catégories de consommateurs, « maladies atteintes de troubles digestifs ou métaboliques chez qui l'excès de consommation de viande est responsable d'états pathologiques ».

Il n'en reste pas moins vrai, comme l'a souligné le professeur Vague dans ses conclusions que « ce n'est pas faire montre d'optimisme mais de constater que nous absorbons une nourriture dans l'ensemble très saine, que nous mangeons bien et de mieux en mieux ».

JEAN CONTRUCCI

Les Journées de la Société française de médecine préventive et sociale

Des progrès de la génétique aux risques de l'eugénisme

Vichy. — Les malformations génétiques sont la seconde cause de mortalité des enfants âgés de moins d'un an. Elles se situent juste après la prématurité et avant les infections obstétricales. Ces données, fournies par le professeur Jalbert lors des vingt-quatrième Journées de la Société française de médecine préventive et sociale, qui viennent de se dérouler à Vichy,

éclairent une interrogation qui ne peut plus être éludée : quelle doit être la place du conseil génétique dans la politique de prévention ? Parviendra-t-on, grâce à lui, à réduire de façon significative, non seulement la mortalité dans les premiers mois de la vie, mais aussi le nombre des handicaps à la naissance ?

De notre envoyée spéciale

Entre douze mille et dix-huit mille enfants naissent chaque année en France porteurs d'une ou plusieurs malformations, a déclaré le professeur Jalbert : ce qui représente au total quelque 2 % des enfants nés à terme, ou encore un enfant sur cinquante. Outre les drames individuels qu'ils recouvrent, ces chiffres ont aussi une signification statistique : les anomalies génétiques prennent une importance relativement croissante à mesure que les autres facteurs de pathologie infantile déclinent. Aussi, accoucheurs et pédiatres marquent-ils un intérêt grandissant pour les travaux des généticiens, et cela d'autant plus que le conseil génétique, depuis quelques années, a considérablement progressé.

Prélevé aujourd'hui en France dans le quasi-totalité des centres hospitalo-universitaires, il consiste en une investigation aussi complète que possible des sources éventuelles de malformations génétiques présentes par la femme enceinte ou par son conjoint. Pour des raisons financières, les centres de conseil génétique ne sont pas partout. Ils sont surtout concentrés dans les pays évolués. Notamment chez certaines catégories de consommateurs, « maladies atteintes de troubles digestifs ou métaboliques chez qui l'excès de consommation de viande est responsable d'états pathologiques ».

Il n'en reste pas moins vrai, comme l'a souligné le professeur Vague dans ses conclusions que « ce n'est pas faire montre d'optimisme mais de constater que nous absorbons une nourriture dans l'ensemble très saine, que nous mangeons bien et de mieux en mieux ».

Quatre groupes d'affections

Ces « risques particuliers », quels sont-ils ? Pour les déterminer, les généticiens étudient soigneusement les antécédents familiaux des deux parents et leur histoire propre, qui

peut comporter, par exemple, la naissance d'un premier enfant handicapé. Au total, ce sont quatre grands groupes d'affections que vise à déceler avant la naissance de l'enfant le conseil génétique : les anomalies chromosomiques (tout d'abord, au premier rang desquelles vient le mongolisme ; les maladies héréditaires du métabolisme (une soixantaine d'entre elles sont aujourd'hui décelables in utero) ; certaines anomalies du système nerveux central, telles que l'anencéphalie (absence de cerveau) ; enfin, certaines maladies récessives liées au sexe.

Mais le docteur André Boué (Paris) devait démontrer que les enfants qui naissent porteurs de telles maladies sont en fait des « rechapés » d'une élimination naturelle extraordinairement active pendant le premier trimestre de la grossesse. Au cours de cette période, a-t-il estimé, 80 % des embryons éliminés spontanément sont porteurs d'une anomalie (la proportion atteint 90 % pour ceux que la mère expulse avant la fin de la cinquième semaine de grossesse). Beaucoup de ces anomalies sont si graves, a ajouté le docteur Boué, que le développement embryonnaire est rendu impossible : la fécondation elle-même restera souvent inconnue du couple.

Ces constatations qui résultent de travaux aujourd'hui confirmés dans le monde entier soulèvent un certain nombre de questions, que les médecins réunis à Vichy n'ont pas manqué de poser. En particulier celle-ci :

faut-il dès lors « respecter » les menaces d'avortement spontané qui surviennent en début de grossesse sachant que le maintien d'un embryon que l'organisme maternel cherche à rejeter spontanément peut donner des chances artificielles de survie à un grand handicapé ? Le professeur Henrion (Paris) a répondu à cet égard les excès d'un interventionnisme médical parfois intempestif, mais souligné les difficultés que rencontrent dans ce domaine les médecins praticiens : les grossesses, a-t-il dit, sont aujourd'hui à ce point « programmées » que le couple supporte mal la notion d'échec et d'excès sur la médecine d'urgence à laquelle il lui est parfois difficile de résister. Il faut absolument rappeler, a conclu sur ce point le docteur André Boué, qu'un avortement spontané précoce est le plus souvent « un événement heureux de la sélection ».

Platon et Hitler

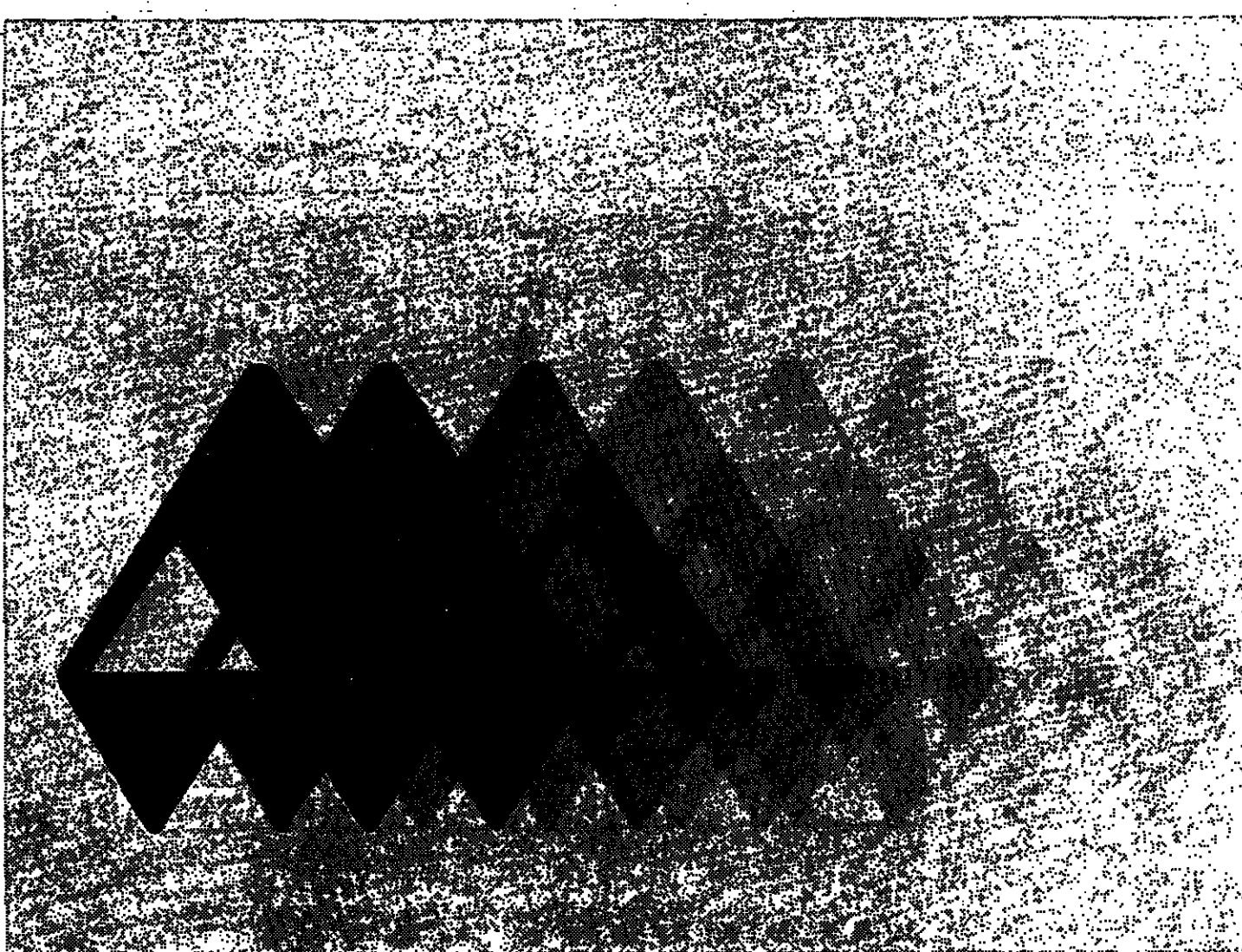
Les problèmes juridiques et moraux que soulèvent les progrès du conseil génétique ne sont pas de moindre importance. Il ne faut pas dissimuler, a dit le professeur Henrion, que les avortements auxquels nous conduisent la détection « in utero » d'une malformation, sont plus eugéniques que thérapeutiques. Et le docteur R. Walbaum devait, pour sa part, ajouter : « La tentation est grande de passer du conseil génétique à la planification génétique ». « Cette tentation, a-t-il noté, n'est pas nouvelle. Il s'en fait, puisqu'on retrouve chez Platon des « conseils » hautement significatifs à cet égard : « Il faut, écrit-il l'auteur du Banquet, rendre les rapports sexuels très fréquents entre les hommes et les femmes d'élite et très rares au contraire chez les sujets inférieurs » de l'un ou l'autre sexe. De plus, « il faut élever les enfants des premiers et non les enfants des seconds si l'on veut que la race s'affaiblisse à la plus haute perfection ».

Le docteur Walbaum a souligné que ces notions, plus près de nous, avaient trouvé une sinistre résonance dans Mein Kampf, où l'on peut lire : « L'Etat devra veiller à ce que seuls les parents sains aient une descendance... Les maladies et invasions à hérité chargées seront déclarées inaptes à la reproduction et cette inaptitude sera rendue effective... Supprimez la descendance des dégénérés pendant six cents ans et la nation sera délivrée d'un immense malheur... ».

Les généticiens sont donc avertis des risques d'eugénisme que comporte toute notion de sélection. Ils ne dissimulent pas que les progrès attendus de leur discipline posent à l'avenir des problèmes chaque jour renouvelés. Ces problèmes sont, à l'heure actuelle, « simplifiés » par la gravité des maladies que l'on détecte in utero. Qu'advient-il le jour où l'on saura déceler avant la naissance de l'enfant des troubles mineurs qui risquent pourtant d'entraîner des « demandes » d'avortement ?

La professeur Henrion soulignait, à ce propos, que la crainte de mettre au monde des enfants malformés pousse d'ores et déjà à des stérilisations abusives et à des avortements inutiles. Le progrès médical, ici comme ailleurs, rendra plus difficile que jamais l'exercice de certaines responsabilités... extra-médicales.

CLAIRE BRISSET.



Abecor: le plus important groupe bancaire d'Europe peut vous permettre d'obtenir un crédit international, aussi rapidement que nécessaire.

Abecor (Associated Banks of Europe) est l'association de sept banques européennes, parmi les plus grandes de leur pays. Les actifs des banques membres atteignent près de 200 milliards de dollars.

Un service de premier ordre.

Abecor n'est pas seulement un groupe de première importance, il est aussi parmi les premiers à vous faciliter l'accès à un crédit international.

Un service rapide.

Le fait d'être client d'une banque membre d'Abecor peut vous permettre d'obtenir la mise en place d'un crédit dans les pays où est installée une autre banque de l'association... et cela rapidement.

Abecor, par l'intermédiaire de ses banques membres ou de leurs filiales, est présent

dans 118 pays répartis sur les 5 continents. Abecor est aussi représenté dans des institutions financières importantes comme la Banque de la Société Financière Européenne.

Abecor sait bien que, pour des opérations multinationales complexes, le moindre retard apporté dans le financement d'un de leurs aspects peut empêcher leur réalisation. C'est pourquoi, lorsqu'il s'agit de crédit, Abecor agit que vous avez besoin d'un service rapide. Et Abecor est en mesure de vous le fournir.

Pour entrer en relation avec Abecor, il vous suffit de vous mettre en rapport avec la Division internationale de la BNP, 20-22, boulevard des Italiens, Paris, Tél. 523.55.00, postes 496, 500 ou 157.

Dans les autres pays, adressez-vous à la banque Abecor du pays.

Banques membres d'Abecor :

- Algemeene Bank Nederland
- Banca Nazionale del Lavoro
- Banque Bruxelles Lambert
- Banque Nationale de Paris
- Barclays Bank
- Bayerische Hypothek- und Wechsel-Bank
- Dresdner Bank

Membres associés :

- Banque Internationale à Luxembourg
- Österreichische Länderbank

Membre associé spécial :

- Banque de la Société Financière Européenne

La B.N.P. est la banque Abecor en France.



PREPAREZ LE DIPLOME D'ETAT D'EXPERT COMPTABLE

Aucun diplôme exigé
Aucune limite d'âge
Demandes le nouveau guide gratuit numéro 88

ÉCOLE PRÉPARATOIRE D'ADMINISTRATION

École privée fondée en 1873 soumise au contrôle pédagogique de l'État

4, rue des Fossés-Champs, 75006 PARIS - CEDEX 02

Préparation d'été ou annuelle entrée 1^{re} ou 2^e année

SC.P.O.

sur place (3 centres à Paris) ou par correspondance

CEPES

Équipement libre de professeurs

57, rue Ch.-Lafitte, 92 Neuilly

722.94.94 ou 743.09.19

NOTRE

Télex

POUR VOS COMMUNICATIONS

Vous avez des messages à transmettre. Vous avez des télégrammes à recevoir. Vous avez des télégrammes à recevoir. Vous avez des télégrammes à recevoir.

Service Télex

21.624-348.00.71

75012 PARIS

FORMATION PERMANENTE

Une rénovation encore balbutiante

Six ans après la loi du 11 juillet 1971, les cours de promotion sociale réunissent encore près de la moitié (50 000 sur 205 000) des stagiaires de formation continue accueillis dans les établissements d'enseignement public et leur procurent les deux tiers de leurs ressources pour ce secteur. Ces établissements eux-mêmes reçoivent au moins 60 % des auditeurs des cours de promotion.

Le mot et la formule, développés à partir de 1959 pour augmenter le nombre d'ouvriers qualifiés et de techniciens et offrir une chance de promotion à des adultes méritants, ont retrouvé une nouvelle jeunesse, avec le souci d'accroître les formations destinées aux ouvriers et de « revaloriser » le travail manuel. La promotion sociale doit être « une priorité nationale », affirmait M. Giscard d'Estaing le 4 décembre 1975 au Conservatoire des arts et métiers.

Ces cours, assurés en dehors des heures de travail (généralement le soir) et s'étendant sur deux à quatre années, ont été, jusqu'à l'avenant de 1976, les seules formations longues offertes gratuitement aux travailleurs et devant déboucher, grâce au diplôme, sur une promotion professionnelle. Quel sera son avenir après l'opération de « rénovation » lancée depuis 1975 par le ministère de l'éducation et le secrétariat d'Etat à la formation professionnelle, et qui vise à une « rationalisation » et à une « meilleure intégration » dans la politique actuelle de formation, caractérisée par la priorité à l'emploi ?

Longtemps, la « promotion sociale » subventionnée par le ministère ne posait de problème, ni aux chefs d'établissement ni aux enseignants auxquels elle assurait un supplément de ressources. Elle avait une clientèle régulière et assurée. On acceptait comme une évidence nécessaire l'importance des abandons. Aucune mesure d'accueil véritable ou d'examen des demandes. On se contentait généralement d'inscrire les candidats en fonction d'un « niveau » attesté par la scolarité antérieure. Ils n'avaient pas le choix et devaient s'adapter à un système exigeant imposant une longue scolarité interrompue seulement par les vacances, et s'acharant par des examens en forme de tour où rien n'aurait échoué de 20 % à 50 % des candidats présents.

Si les cours du soir n'ont pas complètement laissé la place aux stages de formation continue, ils en ont subi la concurrence. Les établissements, pouvant difficilement porter la même attention aux uns et à l'autre. La clientèle d'une formule aussi rigide et aussi sévère pour la « qualité de la vie » des auditeurs n'en a pas moins diminué, sauf dans les centres les plus solides des zones industrielles. Une partie des éta-

bissements qui n'étaient pas directement subventionnés par le ministère, mais financés par des conventions régionales ont vu leurs ressources diminuer, les conseils régionaux de la formation professionnelle donnant la priorité aux actions directement liées à l'emploi.

Le ministère de l'éducation a obtenu l'arrêt de la régionalisation, mais il a lancé une enquête sur le fonctionnement de la promotion sociale, avec l'ADEP (Agence pour le développement de l'éducation permanente) et entrepris une rénovation. Celle-ci vise d'abord à évaluer de façon plus précise le coût de la promotion sociale (en effet, le financement fondé sur le nombre d'inscrits reposait sur des bases irréelles), à « rentabiliser » les cours à la fois en développant l'information et en regroupant les cycles, ensuite à mieux connaître les vœux et les capacités des candidats, à organiser des formations plus diversifiées — en développant par exemple les « groupes de mixage » — et à mieux « suivre » les études des auditeurs et leurs difficultés. L'objectif était aussi de mieux répartir les formations entre les établissements, afin de constituer une « carte de la promotion sociale ».

« Faire le ménage »

En fait, le premier effort, avant même la rentrée 1976, a porté sur la rationalisation : « Nous avons fait le ménage », dit M. Zignol, délégué à la formation continue (DAFCO) de l'académie de Reims : « Nous avons essayé de grouper les efforts sur les établissements les mieux placés. On a fermé des cours, notamment des cours de langues, dont le public était parfois composé de femmes de milieu social collaborant à des actions de fumage, ou des cycles pratiquement réservés au personnel de l'éducation nationale, qu'il fallait réorganiser sur d'autres bases. Des préparations ou diplômes d'études comparables supérieures, fréquentées en fait par des étudiants. » Dans l'académie de Créteil, « dans certains établissements, on a découvert des cycles fantômes, dont l'effectif disparaissait en cours d'année », dit un collaborateur du DAFCO. Trois centres aux effectifs réduits ont été fermés pour en ouvrir trois autres ailleurs.

Un début de formation a aussi été donné à un certain nombre d'enseignants : plus de deux mille ont participé à des journées

de stage, notamment ceux des cent cinquante établissements qui ont souscrit des « contrats de rénovation » portant sur un ou plusieurs points du programme (accueil des candidats, transformations pédagogiques, études des causes d'abandon, ou des modalités de financement...). L'effort a porté en particulier sur l'information.

Dans l'académie de Reims, les responsables de l'opération ont mené une véritable campagne. Ils ont réuni des conférences de presse, alerté la télévision régionale. Avec l'aide d'un maquetiste, ils ont cherché à réaliser une affiche et des dépliants « différents du faire-part de dent traditionnelle », et présentant une image et un style. Ces affiches ont été installées dans les magasins et services publics (mairies, bureaux de poste, commissariats, casernes, agences pour l'emploi) et dans des établissements stratégiques (en recourant aux services municipaux ou aux agences de publicité) : « C'est ce voyage moins que les publicités de chaussettes, mais on ne pouvait

pas les manquer », dira une stagiaire de Troyes. Des centaines de tracts ont été distribués dans les E.M.A., les supermarchés. Des conseillers en formation continue, transformés en démarcheurs, parvenaient même à convaincre des pharmaciens de donner les dépliants en rendant les ordonnances.

Dans les établissements concernés, on s'est aussi attaché à mieux accueillir les stagiaires. D'abord en organisant des réunions générales, avec l'équipe des formateurs, et des permanences d'information à la rentrée, par-

fois hors des établissements scolaires, puis des entretiens individuels avec des enseignants : ceux-ci ont d'ailleurs, à cette occasion, découvert les lacunes de leur propre information sur les spécialités ou les disciplines qui n'étaient pas les leurs, et souhaitaient parfois être entraînés à « écouter » les demandes. En cours d'année, plusieurs réunions ont été organisées avec les enseignants dans chaque formation, généralement un mois après la rentrée, à la fin du premier trimestre et à la fin de l'année, rarement davantage.

Réduire l'« évaporation »

Dans quelques établissements, on a essayé, comme à Troyes, de constituer des groupes d'auditeurs en fonction des niveaux ou des spécialités et des diplômes, permettant ainsi à certains candidats de se présenter à l'examen au bout de la première année sans avoir à suivre la formation complète. Cela a réduit l'« évaporation » dans des proportions considérables (au milieu de l'année les groupes n'avaient perdu que quelques unités, au lieu de ne conserver que la moitié de ceux effectifs) et l'absentéisme

tenait la moitié. On a aussi cherché à obtenir l'aide des municipalités pour les centres nouveaux.

Ce début de « rénovation » a donc eu des effets positifs. L'information a aussi permis d'accroître le recrutement des établissements engagés dans l'expérience. Alors que la proportion de travailleurs déjà qualifiés tendait à s'accroître dans la clientèle de la promotion sociale, elle a touché des salariés ayant un faible niveau de qualification (même si, bien souvent, il s'agit de gens n'ayant pas réussi à achever une formation technique, ou ayant échoué à l'examen).

Mais l'opération comporte certaines limites. La rénovation pédagogique de la promotion sociale demande un certain temps, pour sensibiliser les enseignants aux problèmes des adultes, les habituer à bâtir avec eux des « itinéraires » de formation et à aménager le contenu des enseignements. Pour parvenir à offrir des formules d'horaires plus souples (en partie sur le temps de travail, par exemple), des niveaux d'enseignement plus différenciés, il faut encore largement le recrutement de la promotion sociale.

« A saturation »

Une rénovation réelle de la promotion sociale sera nécessairement coûteuse. Les groupes de niveaux, par exemple, doivent rester relativement peu nombreux, sinon l'on risque de reconstruire la classe et de décourager les auditeurs, perdant le bénéfice obtenu sur le plan pédagogique par l'hétérogénéité des groupes. Les chiffres de 30 à 25 ateliers, cette année dans les lycées de Troyes

paraissent un maximum. Or le taux actuel des subventions (et même des conventions) permet, à peine de rémunérer les enseignants. Aujourd'hui la fréquence des ateliers, qui permet ensuite d'individualiser l'enseignement, permet aussi aux établissements de « se tirer » financièrement (et même, rarement, de faire des bénéfices).

Pour constituer la « carte » de

la promotion sociale, il faudra accroître le nombre des centres. Avec quarante-cinq professeurs, cent cinquante heures de cours de promotion sociale et une vingtaine de stages de formation continue, nous sommes déjà à saturation dans certaines disciplines, tantôt faute d'enseignants, tantôt faute de place dans les ateliers, dit le professeur du lycée technique de Lens.

Or l'« enveloppe » actuelle (bien que, globalement, elle ait augmenté de 10 % en 1977) reste limitée. Dans ce cadre, les responsables régionaux ont tendance à donner la priorité aux formations « pointues », dont l'objectif professionnel est clair et à court terme, et aux plus bas niveaux de qualification. Les universités de particulier ont été victimes de ces choix : malgré des interventions très extérieures, on a supprimé à la rentrée 1976 toute une série de cycles dans les établissements d'enseignement supérieur généralistes. Aujourd'hui, les universités parisiennes risquent de subir les mêmes restrictions pour 1977-1978. Mais cette année on a supprimé aussi plusieurs préparations à des brevets professionnels au lycée La Martinière à Lyon.

Si l'est souhaitable d'établir des priorités, celles-ci ne doivent pas dépendre être trop strictes sous peine d'aller à l'encontre de l'objectif de diversification poursuivi et d'être en contradiction avec le souhait actuel des entreprises elles-mêmes de donner un aspect culturel aux formations professionnelles. La distinction n'est d'ailleurs pas si aisée : des cours de langues — ceux qui sont les plus touchés par la réorganisation — sont-ils pour un secrétaire une formation culturelle ou professionnelle ? Dans certains cas, la demande de promotion ne passe pas par la recherche d'une qualification mais par un élargissement de connaissances.

Enfin, le recours au financement par le 1 % ne peut être trop étendu sans risquer de le trop étroitement à la demande conjoncturelle des entreprises. Les formations offertes par les établissements d'enseignement public. L'éviter n'est possible qu'à l'on développe le congé de formation, dont le contenu est choisi librement par le salarié. Or actuellement on évalue à cent mille personnes au maximum le nombre de bénéficiaires de ce congé suivant une formation dans les établissements scolaires.

GUY HERZLICH.

CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE DE PARIS



ÉCOLE SUPÉRIEURE D'INGÉNIEURS EN ÉLECTROTECHNIQUE ET ÉLECTRONIQUE

— Titulaires d'un diplôme d'ingénieur, d'une maîtrise scientifique ou d'une maîtrise scientifique et technique, complétez votre formation avec le CERTIFICAT DE CONCEPTION ET DE DÉVELOPPEMENT DE PRODUIT, préparant à la fonction de chef de produit.
Un an de formation à temps plein.
Date limite d'inscription : 20 juin 1977.

— Titulaires d'un diplôme d'ingénieur, d'une maîtrise scientifique (option EEA ou physique avec C4 d'électronique), préparez le diplôme d'INGÉNIEUR ESSE (Généraliste).
Deux ans de formation à temps plein, enseignement modulaire et formation en collaboration avec les entreprises.
Date limite d'inscription : 16 juillet 1977.

— Les titulaires du DEUG A peuvent être admis en 3^e année.
Date limite d'inscription : 16 juillet 1977.
Mêmes conditions d'admission : examen du dossier et entretien approfondi.

Renseignements, dossiers d'inscription à :

Service des Admissions ESIEE, 81, rue Folguère - 75015 Paris
Tél. 567-55-54

POUR ÉCONOMISER L'ÉNERGIE L'INSTITUT FRANÇAIS DES COMBUSTIBLES ET DE L'ÉNERGIE

vous offre :

- SES STAGES DE FORMATION : pour Ingénieurs, Techniciens, Ouvriers qualifiés ;
- SON CENTRE DE DOCUMENTATION THERMIQUE ;
- SES PUBLICATIONS sur l'utilisation des énergies traditionnelles et nouvelles.

I.F.C.E., 3, rue Henri-Meune, 75016 PARIS - Tél. : 647-41-23

DANS LE CADRE DU 3^{ème} SALON SUR LA FORMATION PERMANENTE

25, 26, 27 MAI 1977
expo formation PALAIS DES CONGRÈS
PORTE MAILLOT - PARIS
ont lieu

LES 1^{ers} ENTRETIENS DE LA FORMATION CONTINUE

6 grands débats les 25 et 26 mai

Mercredi 25 mai

14 h 30 - 16 h 30

« Bilan social dans l'entreprise et Formation » - (salle 33a).

organisé par l'Expansion et Formation France.

15 h 00 - 17 h 00

« La Formation Générale dans une politique de Formation Professionnelle : la recherche de la polyvalence et de la mobilité professionnelle » - (salle 31).

17 h 00 - 19 h 00

« La Contribution de la Formation à l'amélioration des Conditions de Travail » - (salle 33a).
présidé par M. Lionel STOLERU, Secrétaire d'Etat auprès du Ministre du Travail (travailleurs manuels).

Jeudi 26 mai

14 h 30 - 16 h 30

« Les femmes et la Formation Permanente, comment en bénéficier, les stages possibles » - (salle 33a).
organisé avec le Journal ELLE.

15 h 00 - 17 h 00

« Le rôle des collectivités locales et régionales dans l'éducation permanente et dans la Formation professionnelle » - (salle 31).
organisé par le Groupe Formation 77.

17 h 00 - 19 h 00

« Y a-t-il un Apprentissage ou des Apprentissages ? »
organisé en collaboration avec M. SCHAFF, du GIM et Président de l'ADEPTE.

Le salon est ouvert les 25, 26 et 27 mai 1977 de 10 h à 19 h (jusqu'à 17 h le 27 mai)

Renseignements : 225-67 05 225 24 83

Entrée : 10 F, au salon, gratuite aux débats.

CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE
DE PARIS

LE CENTRE D'ÉTUDES
SUPÉRIEURES
DE LA
DISTRIBUTION
DE PARIS

offre aux CADRES D'ENTREPRISES la possibilité d'actualiser et de perfectionner leurs connaissances de la commercialisation et du marketing des produits et services.

Délivrance d'un diplôme

Claque des inscriptions :

23 SEPTEMBRE

Renseignements : CESSIP

73, avenue de la République

75011 PARIS - Tél. 355-35-08

le CEPL

recherche

organisme de

formation

désireux

d'assurer des stages

de

LECTURE RAPIDE

avec la méthode

de

François Richaudeau

pour

Sud-Ouest

Pays de Loire

Centre

Normandie

Lorraine

Renseignements :

CEPL 114 Champs-Élysées

75008 Paris

Tél. 225 14 83

FORMATION
ISS
Au cœur de Paris
des programmes nombreux et
un rythme équilibré des cours

Des programmes
sans absence prolongée

CREDITS DE FORMATION

le CEPL

recherche
organisme de
formation
désireux
d'assurer des stages
de
LECTURE RAPIDE
avec la méthode
de
Francois Richaudeau

pour
Sud-Ouest
Pays de Loire
Centre
Normandie
Lorraine

Renseignements :
CEPL 114 Champs-Élysées
75008 Paris
Tél. 225 14 83

FORMATION PERMANENTE

La grande famille des cours du soir

Tous les soirs les lumières restent allumées fort tard dans beaucoup de lycées et de collèges techniques désertés par leurs élèves. Des salles de classe retrouvent une nouvelle vie pour accueillir un autre public : les adultes des cours de « promotion sociale ».

Au rez-de-chaussée du C.E.T. du Raincy, une salle aux murs glauques. Dans la lumière dure et triste propre aux établissements scolaires, dix-huit adultes suivent un cours de mathématiques. Sérieux et tranquilles, c'est presque la classe : il y a ceux qui répondent toujours et ceux qui se taisent, ceux qui ont les compas et les règles, et ceux qui empruntent celui du voisin. Mais l'attention ne se relâche pas : les questions ne sont jamais accueillies par des élancements.

Quelques-uns ont quarante, ou même cinquante ans. Mais la plupart ont une vingtaine d'années ; ouvriers, ils ont quitté l'école il y a trois, quatre ou cinq ans au maximum.

généralement après leur C.A.P., et y sont revenus à la rentrée pour commencer une formation de « technicien », qui doit, en trois ans, les mener à un « brevet professionnel » (le B.P., diplôme-type de la promotion sociale) de mécanique, en passant par un C.A.P. de dessin industriel.

Pour la plupart, l'objectif c'est le diplôme final. Seuls les plus âgés viennent chercher un bagage technique ou intellectuel : ils sont au maximum de leur avancement et trop vieux pour recommencer une carrière : comme ce « tuyauteur » de cinquante ans, qui affirme venir « se rafraîchir » après une journée de travail « abrutissant ». Les autres apprennent un travail plus intéressant, un meilleur salaire. Mais sans aucune certitude du résultat.

Quelques-uns ont déjà l'expérience de la déqualification, comme ce jeune ouvrier de la S.N.C.F. au verbe tranchant, qui a déjà fait deux C.A.P. en cours du soir. « On n'avait dit :

il y a du travail dans la chaudronnerie. Mais quand j'ai eu mon C.A.P., je n'avais qu'à chercher ailleurs. Alors, je fais un B.P. Mais je ne sais pas ce que ça me donnera dans trois ans. » Aujourd'hui, le diplôme apparaît comme une protection supplémentaire en cas de licenciement.

40 % d'abandons

Au lycée technique de Lens, le décor est un peu différent. Mais les incertitudes ne sont pas moindres pour cette douzaine de stagiaires — de vingt à trente-cinq ans — qui préparent un B.P. d'électromécanique. La parole sur l'avenir paraît « jouable » pour ceux qui travaillent dans une grande entreprise, mais elle est plus délicate pour les autres : l'un d'eux a déjà fait un C.A.P. de mécanique automobile pour travailler dans un garage qui, finalement, ne s'est pas créé. Pour beaucoup, les cours du soir permettent de « rattraper » une formation inachevée : « On n'a pas terminé l'école à l'heure, mais on n'a pas chahuté la branche dans laquelle on a été orienté. »

Mais cet avenir incertain exige des sacrifices immédiats. Un C.A.P. ou un B.P. (les deux tiers des cours de promotion sociale) représentent dix à quinze heures de cours ou de travaux pratiques par semaine : quatre soirs, parfois cinq, et la matinée du samedi, en plus du travail. (« On fait des journées de onze heures », dit un mécanicien parisien.) S'y ajoute parfois la durée du trajet, car la carte de la promotion sociale comporte de vastes « blancs », surtout hors des grandes zones industrielles. Parfois, il faut faire 20 ou 30 kilomètres pour suivre les cours comme c'est le cas pour cette stagiaire de Troyes, qui doit faire garder ses deux enfants tous les soirs.

Ce régime, c'est, en principe, la rançon de la liberté à l'égard de l'entreprise : « Je n'ai pas dit à mon employeur que je préparais un C.A.P. d'élève-ouvrier, explique une employée comptable, il aurait cru que je ne voulais le quitter. » Mais cette « liberté » est toujours soumise à une toute relative : « Pour pouvoir reporter nos congés, il a bien fallu que nous le signalions », disent des stagiaires.

L'obsession, au début, c'est le temps, racontent les stagiaires. Il

faudrait organiser, s'installer dans cette vie. Il faut renoncer à l'avantage des heures supplémentaires. Mais il faut ensuite ne pas « perdre le rythme ». Comme dit un stagiaire : « Après les vacances, on a parfois du mal à redémarrer. » Cela n'est possible que si l'on est soutenu par l'entourage : « La promotion sociale, dit un dessinateur, ce n'est pas possible que pour les célibataires qui vivent dans leur famille. » Et un professeur ajoute : « C'est toute la famille qui entre en promotion sociale. »

Ainsi s'explique que beaucoup ne « tiennent » pas. On compte 40 % d'abandons, souvent dès le premier mois. « Nous avons 320 inscrits », raconte M. Antoine Nicolai, directeur du C.E.T. du Raincy (qui prépare à des C.A.P. et des B.P. de mécanique et de dessin) : « Trois cents sont présents le 1^{er} octobre, au début des cours ; deux cent cinquante seulement au bout de trois semaines. A Noël, il n'en reste que deux cents. »

Le système, il est vrai, ne les aide guère. L'organisation est sensiblement la même que pour la formation initiale, car il faut suivre toutes les matières de l'examen, conçu sur un modèle scolaire, même quand, comme c'est le cas pour le B.P., le diplôme n'existe que pour les adultes. On est jugé par l'examen, c'est-à-dire les enseignants. Les abandons sont particulièrement fréquents en français et en mathématiques, matières théoriques et sans rapport avec l'activité professionnelle. Dans quelques établissements, on essaie de faire des groupes de niveau. Certains enseignants, d'autre part, tentent de s'adapter aux questions soulevées par un public d'adultes, d'utiliser davantage de maquettes ou de documents. Mais beaucoup se contentent de reprendre les cours faits aux élèves, avec les mêmes procédés (mêmes lectures expliquées et parfois mêmes auteurs en français par exemple).

Au bout d'un an, les auditeurs font souvent leur tri parmi les enseignements (« On sait ceux dont on peut se passer », raconte l'un d'eux, ça permet de se reposer un peu »), en fonction de l'importance des matières, de leurs besoins, de leur propre bagage et des qualités des professeurs. « Un taux de 60 % d'assiduité est une bonne proportion,

dit un professeur. Mais le pourcentage de présents va du simple au triple : certains professeurs sont désertés alors que d'autres font recette. » Mais, en définitive, parmi les auditeurs inscrits, seuls survivent ceux qui se conforment le mieux au modèle scolaire.

Des héritiers

C'est sans doute une des raisons du rajeunissement de la clientèle de la promotion sociale : aujourd'hui, 35 à 40 % des auditeurs ont moins de vingt-cinq ans. Mais la proportion peut atteindre la moitié, comme à Lens, où elle a doublé d'une année sur l'autre. Et dans les deux lycées de Troyes, 30 % ont moins de vingt ans, 10 % moins de dix-huit ans. Comme la F.P.A. (Formation professionnelle des adultes) quelques années plus tôt, la promotion sociale devient pour les jeunes un rattrapage ou le moyen de prolonger une scolarité technique. Comme pour ces deux jeunes « mécaniciens » du lycée de Lens : l'un, sorti l'an dernier, n'a trouvé de travail qu'au bout de six mois ; l'autre, qui a passé son C.A.P. un an plus tôt, n'a obtenu qu'un travail d'O.S. : les professeurs les ont poussés à continuer des études, avant d'en avoir perdu l'habitude.

Ceux qui surmontent les obstacles bénéficient ensuite d'encouragements à la mesure des difficultés : les professeurs ne manquent pas une occasion de mettre en valeur leur « motivation », de vanter leur courage. Chaque établissement est fier

de compter des « auditeurs » qui ont fait sept ou huit ans de promotion sociale, à la force du poignet, un C.A.P. de tourneur en 1973, d'ajusteur, puis de dessinateur, et achèvent un B.P. C'est que la « promo » est aussi une famille. Son nombre de professeurs sont passés par là, surtout ceux chargés de l'enseignement pratique. Ainsi en dix ans, quatre-vingt-deux élèves du centre de Lens ont réussi le concours d'entrée à l'École normale. Beaucoup de matières auxiliaires, notamment, complètent leur formation pour se présenter au concours en préparant un B.P., parfois dans l'établissement où ils avaient fait leurs études.

L'exemple est contagieux. Les professeurs font des cours du soir pour gagner de l'argent (ces enseignements sont mieux payés que les heures supplémentaires « normales »), mais aussi pour maintenir une tradition, une morale technique, celle de l'effort récompensé. Les stagiaires sont leurs héritiers : « La promotion sociale, l'en suis las et l'y tiens », dit un professeur de mécanique automobile. Les candidats, du moment qu'on les aide, on n'a que des satisfactions avec eux. »

Cet attachement a permis aux établissements techniques de développer des activités de formation continue avant la lettre. Mais dans la mesure où les professeurs n'ont pas été préparés à enseigner à des adultes, il incite au conservatisme pédagogique : tout ce qui s'écarte de la tradition est suspect.

G. H.

PAR ORGUEIL

La course de fond à laquelle la promotion sociale contraind ses adeptes est-elle par elle-même un stimulant, voire une drogue. Pour Pierre S., qui passe ces jours-ci son brevet professionnel de dessinateur dans un collège technique de la banlieue de Paris, la « promo » représente plus que la promotion professionnelle.

Il a commencé très tôt à accumuler les diplômes. Entré au collège technique à quatorze ans, il y a passé un C.A.P. de mécanique, puis une « mention » (spécialisation) en hydraulique. Et comme il « se débrouillait assez bien en dessin », il a ajouté le CAP à l'hydraulique. Entré en 1975 comme dessinateur, peu après son retour du service militaire, dans le bureau d'études d'une grande entreprise de mécanique et d'automatismes, il n'a guère attendu pour s'inscrire aux cours du soir.

Tous les matins depuis bientôt deux ans, il quitte son pavillon à 7 heures. Sortant à 17 heures

de son travail, à l'autre bout de la banlieue, il a juste le temps de repasser un quart d'heure chez lui apercevoir sa femme et sa fille avant de repartir pour le C.E.T. De retour à 20 h. 30, il dîne et se couche, pour recommencer le lendemain.

Pourtant Pierre S. n'a plus aujourd'hui besoin de ce diplôme qu'il continue à préparer et pourrait se débarrasser de cette servitude : en juillet dernier, il est entré comme responsable des essais dans une petite entreprise.

En fait, la formation lui apporte bien autre chose qu'un diplôme, ou même qu'un savoir. Ce qui est en jeu, c'est une certaine idée que Pierre S. se fait de lui-même. Peut-être, reconnaît-il, est-ce « par orgueil » qu'il a commencé et qu'il continue. Pour montrer à sa femme, institutrice, qui « a fait plus d'études que lui », et est elle-même entourée de gens « plus âgés et plus cultivés », qu'il n'était pas en reste.

FORMATION CONTINUE DES CADRES ET DIRIGEANTS

ISSEC : Automne 1977

Au cœur de Paris, entre le Centre Beaubourg et le Forum des Halles

- des programmes nombreux et complets
- un rythme équilibré des cours, tant pour l'individu que pour l'entreprise

1100 cadres et ingénieurs d'entreprises de toutes dimensions et de tous les secteurs de l'économie ont participé ou suivent encore actuellement les programmes de l'ISSEC pour l'année 1976-1977. Créé il y a 10 ans, par l'ESSEC, et étroitement associé à cette grande école de gestion, l'ISSEC propose des programmes de perfectionnement organisés par modules — ou

« crédits » — de quatre mois, à raison d'une journée par quinzaine. Quatre crédits qui totalisent près de cinq cents heures de travail sur deux années ainsi que la rédaction d'un mémoire conduisant à un diplôme de spécialité du niveau d'une grande école de gestion dans la discipline choisie. Bien que près de 60 % des participants aient des diplômes

d'enseignement supérieur, les enseignements de l'ISSEC sont conçus pour être suivis également par ceux qui ont acquis leur savoir par la pratique. Assistés par un centre d'orientation, véritable conseil en formation, les participants décident eux-mêmes de leur plan de perfectionnement personnel. Ils ne sont pas tenus de s'inscrire à la totalité du programme « long » (deux ans).

Les cours de chaque crédit, enseignés tous les quinze jours, sont donnés par journeaux complètes et auront lieu pour les programmes d'automne 1977 à partir du 10 octobre dans les nouveaux locaux de l'ISSEC, 35, boulevard Sébastopol, 75001 Paris. Au cœur de la capitale, entre le Centre Beaubourg et le Forum des Halles.

Des programmes intensifs sans absence prolongée hors de l'entreprise

Par petits groupes de 15 personnes, la session de mars 1977 de l'ISSEC a rassemblé 553 cadres et dirigeants qui suivent une journée par quinzaine pendant quatre mois, l'un ou plusieurs des

CRÉDITS DE PERFECTIONNEMENT ISSEC

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ● PERSONNEL <ul style="list-style-type: none"> Techniques de base de la fonction personnel. Structures et communications. Relations de travail. Droit du travail. Le cadre, gestionnaire de son personnel. ● FORMATION <ul style="list-style-type: none"> Méthodes en formation permanente. Pratique de la formation. Organisation et gestion de la formation. ● MARKETING <ul style="list-style-type: none"> Marketing fondamental. Cher de produits. Etudes et recherches en marketing. Méthodes d'analyse en marketing. Marketing et exportation. Direction des ventes. Communications publicitaires. Distribution grande consommation. Politiques de marketing. ● COMPTABILITE ET CONTROLE DE GESTION <ul style="list-style-type: none"> Comptabilité générale. Comptabilité analytique. Contrôle de gestion. Pratiques et informations comptables. Fiscalité. ● FINANCE <ul style="list-style-type: none"> Techniques de gestion financière. Analyses financières et évaluation. Financement des entreprises. Management des exportations. Décision et politiques financières. Anglais d'économie et de finance. | <ul style="list-style-type: none"> ● PRODUCTION <ul style="list-style-type: none"> Éléments fondamentaux de gestion de la production. Techniques de planification et contrôle. Conception d'un système de production. Processus de production et gestion du personnel. Logistique. ● SECRETARIAT GENERAL <ul style="list-style-type: none"> Fonction spécifique du secrétaire général. Droit général des affaires. Droit des sociétés. ● ORGANISATION <ul style="list-style-type: none"> Techniques d'organisation. Commandement et organisation. ● RELATIONS HUMAINES <ul style="list-style-type: none"> Expression orale. Cadence de réunion et travail en groupe. ● INFORMATIQUE <ul style="list-style-type: none"> Éléments de base d'informatique. ● GESTION DE LA P.M.E. <ul style="list-style-type: none"> Techniques de gestion de la P.M.E. Stratégies de la P.M.E. Diversification et création de nouvelles entreprises. ● L'ENTREPRISE ET SON ENVIRONNEMENT <ul style="list-style-type: none"> Introduction générale à la gestion de l'entreprise. Méthodes de l'environnement : évolutions économiques. Stratégies de l'entreprise. |
|--|--|

Centres associés de l'ISSEC : Limoges, Nîmes, Orléans...

ISSEC - 24, rue Hamelin, 75116 Paris - Tél. : 727-80-20 - Etablissement privé de formation continue

Les diplômes de spécialité ISSEC

L'ISSEC délivre un diplôme de spécialité dans les huit fonctions suivantes de l'entreprise :

PERSONNEL, FORMATION, MARKETING, CONTROLE DE GESTION, FINANCE, PRODUCTION, SECRETARIAT GENERAL, ORGANISATION.

Les diplômes ISSEC sont des diplômes de perfectionnement supérieur. Les demandes d'accès aux différents diplômes sont réservées aux possesseurs de l'ISSEC ayant suivi au minimum quatre crédits de perfectionnement, et ce dans un délai maximum de trois ans. Toute demande d'accès à un diplôme est accompagnée d'un projet de mémoire détaillé. Lorsque ce plan a été approuvé, un professeur du groupe ISSEC est chargé de suivre, en qualité de conseiller, les travaux de recherche du candidat.

La formation ISSEC

Deux formules

Les crédits ISSEC peuvent être suivis selon deux formules :

● Soit à raison d'un crédit par session : chaque crédit représentant deux jours de huit heures étalés sur quatre mois ; cette formule est particulièrement adaptée aux cadres en activité ; elle évite les absences prolongées et permet l'application immédiate et progressive, dans l'entreprise, des formations reçues ;

● Soit à raison d'un crédit par mois : dans ce cas, les crédits représentent dix-huit demi-journées bloquées sur un mois ; il est donc possible de suivre une session complète en quatre mois ; cette formule est principalement destinée aux demandeurs d'emploi.

Création d'un centre de langues à l'ISSEC à Paris
Langues enseignées : ANGLAIS, ALLEMAND, ESPAGNOL, ARABE, RUSSE, HEBREU, JAPONAIS, CHINOIS, ITALIEN, GREC, PORTUGAIS, ESPÉRANTO.
CENTRE DE LANGUES - 727-80-20.

ISSEC

Demande d'information Session Automne 1977

M. Mlle.....

Société.....

Adresse.....

Tél.....

☐ Je désire un programme de perfectionnement du diplôme ISSEC

☐ Je désire un rendez-vous au centre d'orientation de l'ISSEC

A retourner à :

ISSEC - Etablissement privé de formation continue

24, rue Hamelin 75116 Paris

Tél. : 727-80-20

CULTURE ET LIBERTÉ

Association Nationale d'Éducation Populaire au service des Associations - Municipalités - Équipements - Comités d'établissement - Entreprises, pour toutes :

- Actions d'animation et de développement culturel ;
- Actions de sensibilisation et d'information (soirées-débats, spectacles, voyages d'études France et Étranger) ;
- Élaboration des plans de formation (loi du 16-7-71) ;
- Actions de formation - initiation et perfectionnement (cycles et stages), économie, expression, vie quotidienne... ;
- Publications - Réalisation de montages audio-visuels, expositions...

Renseignements : CULTURE ET LIBERTÉ, 51, rue Jacques-Kabli, 93130 NOGENT-SUR-MARNE - Tél. 871-17-00.

IUT de Saint-Denis

formation continue

Stages agréés offrant la possibilité d'obtenir un DUT (Diplôme Universitaire de Technologie) en 1 an

- 4 départements :
- Techniques de commercialisation
- Gestion des entreprises et des administrations
- Génie mécanique
- Électronique et électrotechnique

2, rue de la Liberté, 93200 Saint-Denis, 243 33 81

CIRP

Conception et animation de stages sur mesure adaptés aux besoins spécifiques des entreprises

- Mécanique
- Mesures physiques
- Sécurité
- Gestion
- Commercialisation
- Relations humaines
- Formation de formateurs
- Démocratisation

2 rue de la Liberté, 93200 Saint-Denis, 822 01 38

APPRENEZ L'ANGLAIS
... EN DÉJEUNANT AVEC UN ANGLAIS.
... mais il faudra, quand même, parler un peu avant et après les repas !

c'est un des aspects de notre FORMATION INTENSIVE INDIVIDUELLE EN 60 HEURES

Stage de 10 jours, déjeuner compris, en tête à tête avec un animateur s'exprimant exclusivement dans sa langue maternelle. (Sur le même principe, 5 langues à votre disposition : anglais, allemand, espagnol, italien, russe, japonais)

Renseignements auprès de : Claude Wia, Directeur.

LINGUAPHONE
Entreprises
12 rue Lincoln
75008 Paris
Tél. : 339-20-74
Résultats culturels en langue étrangère

S.E.P.A.
Henri R. COTY

Méthodologies pédagogiques à base d'aides audiovisuelles. Cinéma-théâtre cassettes S. 8 sonores couleur, livres stagiaires et fiches d'animation (Production de moins de 3 ans).

Films courts utilisables dans toutes pédagogies d'enseignement, ou formation d'adultes.

Professions de l'Hospitalisation : 107 films - 27 sujets - concerne les actes para-médicaux, nursing, etc.

Professions de l'Hôtellerie : 16 films (17 en production) - Accueils hôtel, restaurant, hygiène, sécurité, cuisine, etc.

Initiation aux techniques de l'imprimerie : 12 films - destinée aux utilisateurs et prescripteurs d'éditions diverses.

Initiation à l'informatique : 9 films - Acquisition de notions de base et vocabulaire.

Orientation professionnelle, culture économique générale : 10 films.

Catalogue sur demande : SEPA, 177 avenue Charles-de-Gaulle, NEUILLY-SUR-SEINE - Tél. 637-49-50 - Téléc 630610 F

formation de formateurs • systèmes de formation • audio-visuel • formations de personnels peu qualifiés • conditions de travail • stages • formation et ingénierie • exportation de la formation.

ACUCES

- Nancy
28-30, rue de Saurupt
(28) 51-16-87
- Paris (6^e)
140 bis, rue de Rennes
(1) 548-06-79
- Montpellier
1, square Saint-Gély
Rue de la Fontaine
Pila-Saint-Gély
(67) 72-17-90

FORMATION PERMANENTE

Des miettes pour les femmes

En 1975, pour cent Françaises qui avaient bénéficié de la formation permanente, on comptait vingt-neuf femmes contre soixante-dix hommes. Des études réalisées en 1974 ont montré que seulement une femme active sur trois avait suivi un stage, contre un homme actif sur sept.

Depuis les proclamations de l'Année de la femme (1975) et à cause de la crise de l'emploi, les « actions femmes » vivent des heures difficiles.

« Je vais pouvoir jeter mon mari par la fenêtre. Je suis enfin indépendante. » C'est ainsi que s'exprime Mme B., qui termine un stage de secrétariat. Quel chemin parcouru depuis son inscription à un stage de préformation organisé par l'Union féminine civique et sociale (U.F.C.S.) : « C'est épouvantable, avait-elle dit à l'époque, j'ai arrêté de travailler il y a dix ans, je ne sais rien faire. » Mais, au fil des jours, elle s'est aperçue que d'autres stagiaires n'en savaient pas plus qu'elle. Elle a repris confiance. A quarante-deux ans, ce n'est pas toujours facile !

Mme B. fait partie de ces femmes qui, bon gré mal gré, doivent travailler : chômage, décès, maladie ou abandon du mari, autant de raisons qui font que, pour des centaines d'entre elles, la recherche d'un emploi devient une impérieuse nécessité. Recherche épineuse en période de chômage pour celles qu'on a parfois qualifiées de « volantes d'emploi ».

Dès 1971, Mme Evelyne Sullerot, sociologue, avait émis l'idée de créer des stages de « formation préprofessionnelle » pour les mères de famille éloignées du monde du travail pour élever leur enfant et qui désiraient reprendre un emploi. L'idée a fait son chemin. En quelques années ce type de formation a été mis en place par plusieurs organismes, publics ou privés, pour la plupart subventionnés par l'État à partir de 1974. Deux mille à trois mille personnes en ont bénéficié cette année-là.

Former à fonds perdus ?

Outre cette préformation, des stages de formation réservés aux femmes étaient mis en place par l'Association pour la formation professionnelle des adultes (A.F.P.A.) : métiers d'emploi, cuisine, électrotechnique, et une préformation féminine pour faciliter l'intégration à la vie industrielle.

Aujourd'hui, le Comité du travail féminin (organisme consultatif placé auprès du ministre du

travail) constate que la formation professionnelle continue n'a pas eu l'impact souhaité sur les femmes. Mme Claude du Grand, secrétaire générale, déclare : « Les femmes sont moins polaires sur la vie professionnelle que les hommes. La suppression de la distinction des emplois hommes-femmes ne s'est pas opérée. Les stages de tourneur, cédant, friseur, soudeur de l'A.F.P.A. ne les ont pas attirées. Elles sont victimes de l'idée qu'elles se font de la femme dans la société. » Mme du Grand ajoute : « L'aide de l'État ne peut jouer que sur une formation débouchant sur un emploi. Sans être supprimée, la priorité donnée aux femmes a été en recul, notamment les actions de préformation, car la majorité des femmes qui en ont bénéficié n'étaient pas toutes motivées pour reprendre une activité. On ne peut pas former à fonds perdus. »

Du côté du secrétariat général de la formation professionnelle, on affirme que les « actions femmes » sont toujours inscrites dans les priorités. On reconnaît cependant « que la conjoncture économique est de plus en plus difficile, la préformation doit déboucher sur un emploi et que seules les chômeuses devraient être acceptées. »

Ainsi se confirme-t-il que les orientations prioritaires pour 1977, définies par le gouvernement en matière de formation professionnelle continue, ont été respectées : « Toutes les garanties devront être prises pour que les actions bénéficiant d'une aide publique débouchent sur un emploi ou sur une formation conduisant à un emploi. »

Face à cette politique, les associations de préformation et de formation font grise mine, et le retard des femmes dans le domaine de la formation professionnelle n'est pas prêt d'être rattrapé.

À l'U.F.C.S., Paris, dirigé par Mme Evelyne Sullerot, on n'est guère optimiste. Le centre vit d'une subvention du ministère de l'Éducation et d'une participation financière des stagiaires. Or, pour 1977, le financement de l'heure stagiaire, qui était subventionné à 100 %, ne l'est plus qu'à 70 %.

En outre, il a fallu refuser cent formations courtes de crédits dans une période de développement, dit Mme Rosa-Hagenauer, directrice adjointe. Il y a cette année un tel resserrement des crédits que nous nous demandons si nous aurons un renouvellement l'an prochain. On oublie que de plus en plus de femmes nous sont envoyées par l'Agence pour l'emploi : ces stagiaires, la plupart du

temps, trouvent un emploi à l'issue d'une formation que nous leur conseillons. »

L'UNION FÉMININE CIVIQUE ET SOCIALE connaît les mêmes déboires. Sur six stages programmés à Paris, cinq ont été subventionnés à 70 %, alors qu'en 1976 les six stages l'avaient été à 80 %.

Les stages de préformation étaient dans le creux de la vague, au moins aurait-on pu espérer que les économies réalisées bénéficient aux actions de formation proprement dites. Il n'en a rien été.

À l'IFOCOP (Institut de formation commerciale permanente), où l'on ne fait que de la formation, on déplore que les moyens soient restés les mêmes depuis quatre ans. Après le succès d'une « opération 500 femmes » fondée sur les besoins des mères de famille de vingt à cinquante ans, son président avait songé à une « opération 1000 femmes ». Il faudra y renoncer. Pourtant 80 % des femmes qui avaient suivi le stage de l'IFOCOP ont trouvé un emploi. L'association va devoir doubler le nombre de participantes et augmenter la capacité de certains centres de formation.

Le COFFEM (Centre pour l'organisation et la promotion des femmes dans l'économie moderne), subventionné par le ministère du travail, propose une formation courte de personnes ayant un besoin urgent de travailler. Pour 1977, cet organisme a pu accueillir trois cent six stagiaires contre deux cent seize en 1976. L'enveloppe de crédits n'a pas été augmentée. Dans ces conditions, le COFFEM risque d'être obligé, à brève échéance, d'augmenter la participation financière demandée aux stagiaires.

« La délégation académique à la formation continue (DAFCO), placée auprès du recteur de Paris, certaines formations, notamment celle d'hôtesses dans le secteur hospitalier, n'ont pas été reconquises. Les responsables reconnaissent que « les crédits vont aux jeunes » et que les femmes « restent de côté ». Parmi d'autres, les formations culture et

esthétique pure n'ont pas été reconquises cette année.

L'université de Paris-Val-de-Marne (Créteil) n'est pas mieux lotie pour 1977. Les responsables se plaignent que les stages de préformation et d'orientation soient de moins en moins bien financés : « S'il est vrai que ces actions sont moins dirigées vers l'emploi, cela sera une prise de conscience des réalités professionnelles, il est aussi vrai que 70 % de nos stagiaires entrent en formation après le stage. Encore une fois, les femmes doivent céder la place ! »

Incontestablement, l'enveloppe paritaire a été diminuée. Pour l'heure, la situation n'est pas encore désespérée : la plupart des actions ont été maintenues, bien que le taux de leur prise en charge par l'État ait beaucoup diminué. Mais, si, dans un proche avenir, aucun effort n'est fait, la reconversion des femmes après le temps de « maternage » sera très difficile. Le gouvernement vient de lâcher un peu de lest en prévoyant que les contrats emploi-formation seront étendus aux veuves et aux femmes seules ayant au moins un enfant à charge. C'est un moindre mal. Mais pour les autres...

CHRISTIANE CHAMBEROIS.

DES ADRESSES

- Centre d'information féminine (CIF) : 20, rue de Vannes, 75007 Paris. Tél. : 705-53-59 (1).
- Institut de formation commerciale permanente (IFOCOP) : 3, rue du Caducée, 94150 Nogent. Tél. : 887-34-85.
- Centre pour l'organisation et la promotion des femmes dans l'économie moderne (COFFEM) : 15, rue de l'Aqueduc, 75018 Paris. Tél. : 867-42-94.
- Union féminine civique et sociale (U.F.C.S.) : 6, rue Bréguet, 75003 Paris. Tél. : 273-17-26.
- Centre « Retraiver » : 143, avenue de Versailles, 75016 Paris. Tél. : 224-01-84.
- Université Paris-Val-de-Marne : avenue du Général-de-Gaulle, 94010 Créteil Cedex. Tél. : 888-92-24.

(1) Le Monde du 19 mars 1976 a publié la liste des « antennes » du CIF en province.

UNIVERSITÉ PARIS VAL DE MARNE
FORMATION CONTINUE DES ADULTES

ENSEIGNEMENT MODULAIRE : MATHÉMATIQUES - BIOLOGIE - PHYSIQUE - CHIMIE - ÉLECTRONIQUE - MÉCANIQUE - FRANÇAIS - INFORMATIQUE - DROIT.

LANGUES : ANGLAIS - ITALIEN - ARABE.

FORMATION DE TECHNICIENS SECTEUR MÉDICAL.

D. U. T. : MESURES PHYSIQUES - BIOLOGIE APPLIQUÉE - TECHNIQUES DE COMMERCIALISATION.

URBANISME - FORMATIONS POUR FEMMES etc.

POUR TOUTS RENSEIGNEMENTS S'ADRESSER :

UNIVERSITÉ PARIS VAL DE MARNE
SERVICE DE LA FORMATION CONTINUE
Avenue du Général de Gaulle
94010 CRÉTEIL CEDEX

Tél. 888 92 24 Poste 7

le refuge formation
30, rue de Chabrol, 75010 Paris - Téléphone 246.92.51

techniques de gestion

Stages de :
Conduite du personnel
Organisation des services administratifs
Marketing et commercial
Relations dans l'entreprise
Autres stages :
Sténographie, dactylographie, secrétariat
Langues vivantes : Allemand, Anglais, Italien, Espagnol.

Gestion de la production
Techniques industrielles particulières
Amélioration des conditions de travail
Stages dans l'entreprise
Optique long : préparation intensive au DECS

Le calendrier de nos stages vous sera adressé sur simple demande.

asprofore
Association pour la promotion par la Formation Continue

PRÉPARATION AUX DIPLOMES D'ÉTAT D.E.C.S.
B.T.S. Secrétariat de Direction
B.T.S. Commerce International

GESTION ET ADMINISTRATION
Gestion Financière - Économie
Comptabilité tous niveaux
Droit et Fiscalité
Secrétariat Sténo-Dactylo
Marketing et Vente.

COURS DE LANGUES
ALPHABÉTISATION FRANÇAIS

STAGES SPÉCIALISÉS
adaptés aux besoins d'activités de l'entreprise

130 rue de la République 75001 Paris
Tél. : 256.11.05 - 359.12.77

POUR UNE « VRAIE » FORMATION D'ADULTES
Une équipe DYNAMIQUE, EFFICACE au Service des HOMMES des ENTREPRISES du FUTUR

S.E. Société Internationale d'Études et d'Interventions

52, rue de Dunkerque, 75009 Paris
Tél. : 878-91-35.

SOCIÉTÉ D'AIDE TECHNIQUE ET DE COOPÉRATION
SOCIÉTÉ D'ÉTAT, siège social : 110, rue de l'Université, Paris-7^e

Pour vous aider à réaliser vos contrats à l'étranger

SATEC FORMATION

- techniques d'exportation,
- préparation à l'expatriation et formation pédagogique,
- formation des personnels locaux

- 20 ans d'expérience dans plus de 40 pays,
- un potentiel de 300 ingénieurs, techniciens et experts.

Le contact direct d'un de nos spécialistes, M. A. WIDMAIER : 873-15-67 et 53-07.

Centre de Formation SATEC
45 bis, av. de la Belle-Gabrielle
94130 NOGENT-SUR-MARNE

(Publicité)

Dans le cadre d'Espo-Formation, au Palais des Congrès, Porte Maillot à Paris

Le Groupe Formation 77 et l'A.L.E.F.P.A., l'A.S.F.O.D.E.C., l'Institut d'Éducation Permanente, Lép-Légarre, l'I.N.F.A.C., la Fédération des Centres Muséaux Ruraux de France et de l'Europe, vous proposent deux débats :

- Le 25 mai, à 15 heures :
« La formation générale dans une politique de formation professionnelle : la recherche de la polyvalence et de la mobilité professionnelle »
Débat présidé par Bernard ROUX, président de l'I.N.F.A.C., avec Alain DUPREYON et Jean-Louis ROLL, chargés de mission à l'A.D.E.F.
- Le 26 mai, à 15 heures :
« Le rôle des collectivités locales et régionales dans l'Éducation Permanente et la Formation Professionnelle »
Débat présidé par René GAILLARD, Député-Maire de Mont, avec Noël JOSEPH, Conseiller Général, Maire de Bouvry, Président de la Commission Enseignement et Culture du Conseil régional du Nord-Pas-de-Calais, Michel BERTHAUD, Adjoint au Maire de Levallois, Louis PERREIN, Maire de Villiers-le-Bel, Roland FREDIER, Maire de Villapreux, Franck SERUSCLAT, Maire de Saint-Pons.

Les comptes-rendus des débats seront publiés et adressés sur demande.

Pour tous renseignements Groupe Formation 77, 3, rue Cadet, Paris-9^e
Tél. : 770-20-14.

Le Monde
DE L'

Grève nationale de la
Vive l'ense

La croissance
un cas en Europe

La croissance
un cas en Europe

NTI
sur les femmes



Le Monde

DE L'ECONOMIE

Grève nationale et vide de la politique contractuelle

Vivre ensemble

par JACQUES DELORS (*)

Au moment où la politique des contrats paraît « gelée », l'un de ses inventeurs suggère de la relancer dans plusieurs domaines.

La grève générale de mardi présente, pour la France, un caractère exceptionnel qui a été abondamment commenté. Et chacun de s'interroger sur ses conséquences possibles, sur les retombées immédiates ou plus lointaines d'une situation qui nous ramène à ce désert des relations sociales dans lequel se déroule le plus souvent notre vie collective. Comme si les événements de mai 1968 et les tentatives qui les ont suivies pour construire un réseau vivant de concertations et de négociations, n'avaient servi à rien. Notre pays donne à nouveau l'image d'une société éclatée où chaque groupe social campe sur sa ligne Maginot, bardé de préjugés et d'illusions fallacieuses, pour ne rien changer à son comportement. Les organisations professionnelles et syndicales ressentent, au-delà de leurs déclarations pleines d'assurance, la difficulté de prendre le pouls de leurs mandants. Bref, elles naviguent à l'estime. Un des exemples les plus douloureux nous est fourni par ces centaines de milliers de jeunes chômeurs, tous ceux pour qui l'apprentissage de la vie d'adulte se réduit au sous-emploi, aux petits travaux provisoires, au vide effrayant des journées sans but. Ils échappent même aux syndicats qui, en dépit de louables efforts, n'arrivent pas à les intéresser à une action collective. Le témoignage de la désespérance chez les jeunes, crainte d'une fracture profonde dans notre communauté.

Une inquiétante dégradation

Dans une collectivité bryllante, mais en réalité, mise sur ses épaulettes, les dirigeants ont tenté de masquer le non-fonctionnement de notre système social. Chacun en est réduit, faute de mieux, à deviner la situation plus qu'à l'analyser. Rien ne peut remplacer des institutions sociales qui, de l'atelier ou du bureau au niveau national, permettent de déceler les signes indispensables à la conception et à la mise en œuvre d'une politique, tant du côté du gouvernement que du côté des partenaires sociaux.

Aujourd'hui, personne ne le conteste, c'est la vide contractuelle, l'absence d'une négociation, comme celle sur la pré-retraite, ne peut masquer la forêt des problèmes liés à la lutte contre l'inflation, les programmes de réorientation industrielle, la mise en place d'une politique concertée de l'emploi et de la formation professionnelle, les étapes d'une diminution de la durée du travail... ou bien encore, pour puiser dans le catalogue des promesses non tenues, les modalités d'une réduction progressive des inégalités de revenus, dans le cadre souple et diversifié d'une politique contractuelle : quelques jalons solides pour la réforme de l'entreprise, comme l'amélioration des institutions représentatives du personnel, une meilleure répartition des rôles entre elles, des possibilités concrètes pour les travailleurs ou leurs représentants de peser sur les décisions qui les concernent au premier chef, seule voie possible pour accroître le sens des responsabilités et faciliter leur exercice.

On aurait donc tort de s'axer exclusivement sur les difficultés de la politique contractuelle dans la fonction publique et dans les entreprises nationales ; ou bien de croire que les accidents datent de l'automne 1976. En réalité, les pratiques contractuelles se sont réduites progressivement comme une peau de chagrin (1). La dynamique de départ s'appuyait sur des négociations tous azimuts, de l'entreprise des droits syndicaux à la détermination des salaires, en passant par les conditions de travail, les modalités des conversions nécessaires, les plans de formation. L'esprit a changé depuis que nos gouvernants ont en commun unique souci, même au prix d'une certaine démolition financière, de casser le monde syndical en deux et d'isoler la C.G.T. et la C.F.D.T. Je n'ai rien de dérisoire, s'il en fut.

De même, dans le secteur privé, le regard ne doit pas se porter uniquement sur les grands accords nationaux. Ils sont souvent utiles en eux-mêmes, mais ils auraient dû surtout provoquer un mouvement vers le bas, une propagation de l'esprit de dialogue et de négociation. Là aussi, le souffle et l'impulsion ont été perdus. Les institutions sociales ont gardé le dessus. Dans beaucoup trop de cas, les chefs d'entreprise préfèrent garder les mains libres et contenir, au coup par coup, les mouvements revendicatifs. D'où l'absence dans la détermination des salaires, cause d'inflation et d'injustices sociales. De ce point de

vue, le blocage des rémunérations institué par le plan Barre ne peut être qu'une mesure de circonstance, limitée dans ses effets et dans le temps. Et contestable sur le strict plan économique, c'est-à-dire pour concilier ce que l'orthodoxie libérale s'acharne à considérer comme inconciliables : la lutte contre l'inflation et le maintien d'une expansion raisonnable pour préservement alléger les coûts fixes, accroître la productivité. Telle est d'ailleurs la raison profonde de l'opposition syndicale au blocage du pouvoir d'achat.

La reconstruction nécessaire

Sur la voie qui pourrait mener à un système social vivant et efficace, se dressent toujours les mêmes réticences et les mêmes objections. Deux d'entre elles méritent un sort particulier, même si elles n'ont guère l'attrait de la nouveauté.

Les syndicats, dit-on, seraient trop politisés ; argument classique pour justifier cette sorte de guerre civile froide qui marque nos relations sociales. Considère-t-on que les syndicats belges sont politisés, alors que l'un d'entre eux est proche du parti socialiste dans l'opposition et que l'autre entretient des relations étroites avec la démocratie chrétienne qui était au pouvoir ? Pourtant, ces deux organisations ont décliné ensemble une série de grèves très réussies pour protester contre la politique économique de M. Thuisman et souligner la gravité du sous-emploi. Ou bien, pour ne citer qu'un autre exemple, les syndicats hollandais ont-ils été votés aux élections pour avoir obtenu, au terme d'une succession de grèves judicieusement sélectionnées, un accroissement des salaires en pouvoir d'achat, au lieu du simple blocage ?

Les hommes politiques et les patrons français seraient donc tort de se satisfaire d'un aussi piètre alibi. Une mystérieuse marée noire ne pollue pas partiellement, elle est soit sociale ! C'est difficile à porter.

Autre argument maintes fois entendu : la politique contractuelle n'est envisageable que dans des phases de croissance forte et régulière. Cette objection est valable si le seul objectif de celle-ci était de négocier les salaires. Mais la vie économique et sociale ne se limite pas à cela. Comment ignorer que dans l'Europe occidentale les condi-

tions sont similaires et que pourtant une profonde évolution est en cours pour faire reculer les limites de la négociation ?

Sous des vocables différents, le thème central est le même : après la démocratie politique et la société de bien-être (encore tout relatif), la démocratie doit pénétrer dans l'économie. D'où les équipes autonomes de production, le droit d'intervention des travailleurs en matière de conditions de travail, la négociation ouverte à tous les aspects de l'activité de l'entreprise, la participation des travailleurs aux organes de direction. Certes, les modalités et les étapes divergent selon les pays, mais l'orientation est commune. Nos dirigeants songeraient-ils à laisser la France en dehors ? Le pourraient-ils d'ailleurs ? Pour l'instant, ils font piètre figure. C'est ainsi que les travailleurs de la sidérurgie n'ont été appelés à la table de la négociation qu'une fois les décisions économiques prises. Ils ne sont donc justiciables que du social, considéré comme l'armée du salut de l'économie !

Sans compter qu'il reste beaucoup à faire pour revoir, rajouter, stimuler toutes les procédures où l'on pourrait valablement débattre du destin collectif et donc de l'avenir de chacun : le Conseil économique et social, les commissions du Plan, les diverses instances nationales qui traitent de l'emploi, de la formation, des prix, des ententes... Croit-on que la France pourra sortir de la crise sans une prise de conscience collective, une appréciation des chances et des risques du futur, un accord des travailleurs aux responsabilités ?

S'il incombe au pouvoir politique de donner l'exemple du changement et d'impulser le mouvement, il serait illégitime de se reposer uniquement sur la vertu réformatrice de la loi. Dans le domaine social plus qu'ailleurs, la législation demeure sans portée si elle n'est pas animée et concrétisée par les acteurs sociaux. Au surplus, la loi peut présenter le défaut, par sa généralité même, d'être inadaptée aux conditions diverses de l'activité économique et de la situation sociale. La loi est parfois indispensable pour provoquer la mutation souhaitée ou bien pour assurer à tous les Français un minimum de droits.

(1) A une exception près : l'accord sur la revalorisation du statut des mineurs.

(Lire la suite page 22.)

ÉTRANGER

La croissance grecque : un cas en Europe

Dans l'Europe en léthargie, la Grèce fait exception. Comment s'explique son expansion rapide, et celle-ci peut-elle durer ?

ATHÈNES. — L'observateur pressé se contentera d'indices sommaires : la multiplication des embouteillages au cœur et aux portes de la capitale, ruelles d'un mouvement rapide du parc automobile ; les queues de navires attendant pour débarquer à quai ; la tenue sensiblement plus élégante des foules qui se pressent à l'heure du déjeuner des stalleurs ou des bureaux ; le nombre relativement faible de grèves

mise en œuvre : les croissances rapides de ce genre se paient toujours d'une inflation accélérée et d'un déficit commercial accru, fruit d'importations alimentaires ou industrielles massives, engendrées par l'expansion ! Ce n'est pourtant pas cela qui s'est passé : la hausse des prix — indicateur rapide du taux d'inflation — a diminué, revenant de 15,7 % en 1975 à moins de 12 % l'an dernier et à quelque 10 % actuellement. Le progrès a été si net que les syndicats — peu contestataires, il est vrai — ont accepté de recommander en 1977 des négociations sur la base d'une hausse des salaires de 12 %, taux qui sera sans doute dépassé, mais indique le sens de la déflation admette parce qu'elle garantit un nouveau progrès du pouvoir d'achat (mesuré à celui de 12 % en moyenne l'an dernier).

Les clés du succès

Quant à la balance commerciale, elle ne s'est pas dégradée, les ventes augmentant même un peu plus vite que les achats (9,8 % contre 9,5 % en dollars). Le déficit traditionnel dans ce pays, a atteint 2,5 milliards de dollars l'an passé, contre 3,5 l'année précédente. Les exportations de produits des Grecs immigrés (0,8 milliard), les recettes de la marine marchande (0,9) et les revenus du tourisme (0,9). Le solde ainsi que les paiements « invisibles » de la Grèce à l'étranger ont été régies sans difficulté majeure, grâce aux emprunts des banques, aux investissements étrangers sur le territoire hellénique (220 millions de dollars en 1976) et à l'endettement public (en sensible baisse d'ailleurs).

Quel « truc » les fils d'Hermès ont-ils inventé pour réussir l'expansion dans la stabilité que l'on ne trouve nulle part ailleurs ? Il semble que leur réussite présente trois traits, pour l'essentiel, à la combinaison de quatre séries d'actions dont la conjonction s'explique ailleurs particulièrement délicate.

GILBERT MATTHEU.

(Lire la suite page 22.)

POINT DE VUE

L'oubli du client

par MICHEL CICUREL (*)

L'ECONOMIE est le domaine de la nécessité et de la contrainte. Le cœur ou la générosité relèvent d'autres disciplines. Certes, la psychologie a sa part dans le fonctionnement de l'économie, mais l'arithmétique et la mécanique restent toujours par derrière des comptes.

Les Français, aujourd'hui, n'en rendent pas suffisamment. On proclame que l'État doit intervenir pour vaincre l'inflation. Augmenter les salaires pour améliorer la situation des entreprises. « Enrichir les tâches » pour accroître la productivité. Faire de la négociation, pour faire de la bonne économie. Être heureux pour être riche. Cette sorte d'économisme libéral est un rêve qu'il est dangereux de caresser.

Il est un domaine où l'illusion est particulièrement tenace. L'illusion qu'on peut préserver à la fois, et complètement, la liberté du producteur et celle du consommateur. Il faudrait un miracle pour que les fabricants soumettent à la production ce que leurs clients désirent consommer, et que la rémunération de l'un et la facture de l'autre satisfassent parfaitement l'un et l'autre. Le miracle ne se produit pas.

La main de fer

La « main invisible » des économistes classiques, réconciliant comme par enchantement producteurs et consommateurs, est en réalité une main de fer qui exerce une multitude de contraintes sur les agents économiques jusqu'à ce qu'ils parviennent à une entente. Le marché n'est pas l'économie de la liberté, mais un système décentralisé de répartition des contraintes.

En schématisant, on pourrait dire que le marché, la concurrence, la petite entreprise c'est pour le patron et ses salariés la fabrique de la rémunération. L'allongement des horaires, le risque de la faillite et du licenciement, afin de satisfaire les consommateurs ; le Plan, c'est-à-dire l'État et les grandes entreprises, c'est au contraire les rémunérations élevées, la fonctionnarisation du personnel, l'avancement

et le pouvoir assurés pour les cadres, l'emploi garanti pour tous, les « frais généraux », au détriment du consommateur, sans dire que la contrainte nécessaire est une contrainte sur le client.

Bien sûr, la réalité est moins simple. En France, en particulier, l'État protège souvent les « petits » de la concurrence, et favorise l'organisation d'un marché des « gros », forcés ainsi de restituer au consommateur les gains de qualité et de prix de revient que procure la taille. Il reste qu'on ne peut assurer simultanément le confort maximum à l'en-

(*) Maître de conférences à l'Institut d'études politiques de Paris et à l'École polytechnique.

treprise et son personnel, et au consommateur.

Ce qui caractérise le débat économique dans la France actuelle, c'est qu'il accorde une priorité absolue à la liberté du producteur, sans dire que la contrainte nécessaire est une contrainte sur le client.

Tous les propos de la classe politique vont dans le même sens. Le gauchisme parle que des « travailleurs », et lorsqu'il veut relancer la consommation, c'est pour créer des emplois. Le maître communiste de Saint-Etienne proclame sans ambages qu'il est scandaleux de liquider la branche armement de Manufrance, entraînant le licenciement de mille salariés, pour importer des armes à feu étrangères. M. Michel Debré réclame le protectionnisme.

(Lire la suite page 22.)

L'Afrique au secours de la France

DANS les réunions internationales, les dirigeants des pays industrialisés se montrent très généreux en paroles. Il y est question de la nécessité d'une « nouvelle division internationale du travail » et de transferts de technologie en faveur des États en développement. Mais à l'échelon national, les responsables politiques et économiques se plaignent de la concurrence du tiers-monde. Ainsi l'Assemblée nationale française vient-elle de créer une commission d'enquête sur les importations « sauvages » de diverses catégories de marchandises.

La double langue, qui prône d'un côté les vertus de libre-échange et n'exclut pas de l'autre un retour volé à un certain protectionnisme, est classique en temps de crise. Il traduit l'incohérence d'un monde où les firmes internationales et nationales, par leur politique d'investissements à l'étranger, sont souvent à l'origine des plaintes reçues ici ou là. Chaque pays cherche en outre à tirer son épingle du jeu, en exportant notamment son chômage.

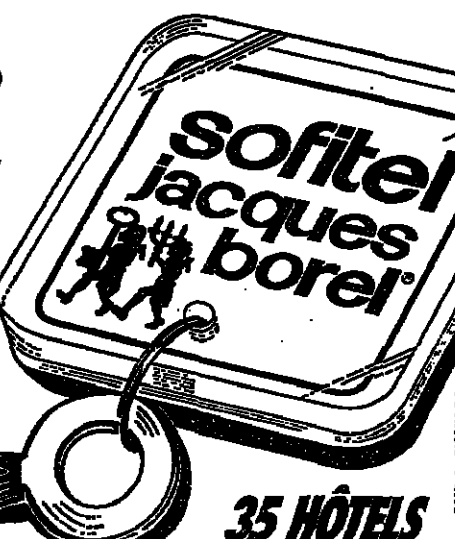
Le « Club de Dakar », par la voix de son président, M. Diawara, ministre ivoirien du Plan, propose une nouvelle approche de la coopération internationale. Un colloque sera en présence, les 2 et 3 juin à l'abbaye de Royaumont, des industriels français et les représentants de huit pays africains afin d'étudier la meilleure façon de transférer un certain nombre d'activités, comme la chaussure, la confection et la bonneterie, le meuble, la sidérurgie...

La concertation avec l'Afrique, nécessaire pour encadrer ce processus de migration, constituerait une « chance » face aux difficultés provoquées par la concurrence des pays d'Asie du Sud-Est. Le continent africain verserait en quelque sorte au secours de la France. L'idée paraît séduisante, d'autant qu'il vaudrait sans doute mieux construire des usines automobiles en Afrique que de faire travailler des immigrés chez Renault, comme le fait remarquer M. Guérin, membre du « Club de Dakar » et du « Club de Rome ». La mise en place d'un tel transfert implique, en tout cas, ce qu'on appelle ses promoteurs, l'association des syndicalistes.

L'invitation au voyage africain — en dehors des modalités pratiques d'application — est-elle réaliste et réalisable ? Il n'est pas obligatoirement de l'intérêt — par exemple stratégique — des pays industriels de transférer à l'étranger des pans entiers de leur économie. De toute façon, il faut accompagner un tel mouvement de la mise en place d'activités de remplacement, notamment dans les techniques de pointe. Enfin, n'est-il pas gênant pour les nations en développement de recueillir une partie, quelque peu déphasée, de l'héritage européen ?

★★★★ EN RHÔNE-ALPES

FLAINE
tél. : (50) 90 80 30
tél. 900897
GRENOBLE
tél. : (76) 09 54 27
tél. 980470
LYON
tél. : (78) 42 72 50
tél. 330225
VAL-D'ISÈRE
tél. : (79) 06 08 30
tél. 980558

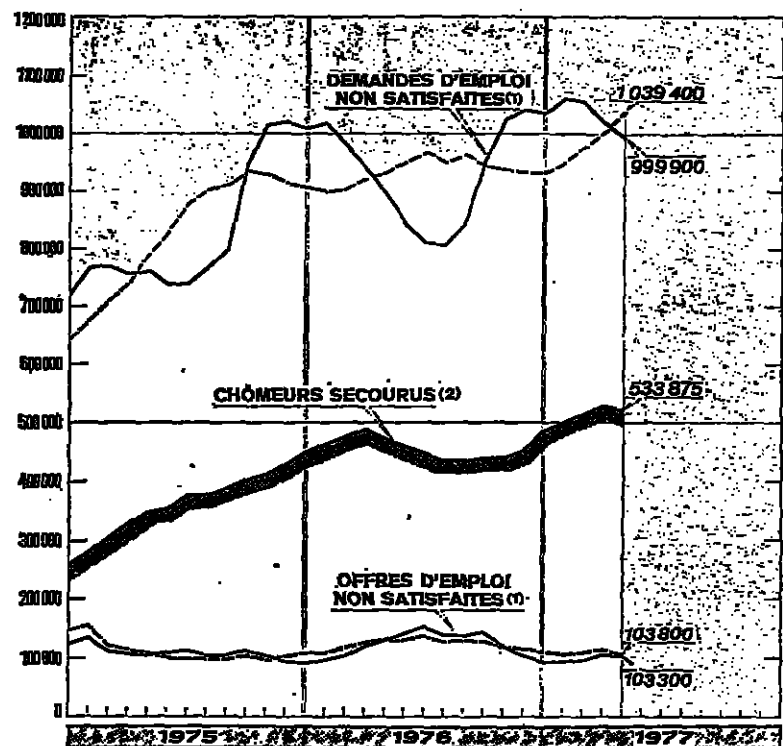


35 HÔTELS

RESERVATION CENTRALE PARIS 657 11 43 TELEX 200 432

EMPLOI

Nouvelle détérioration en avril



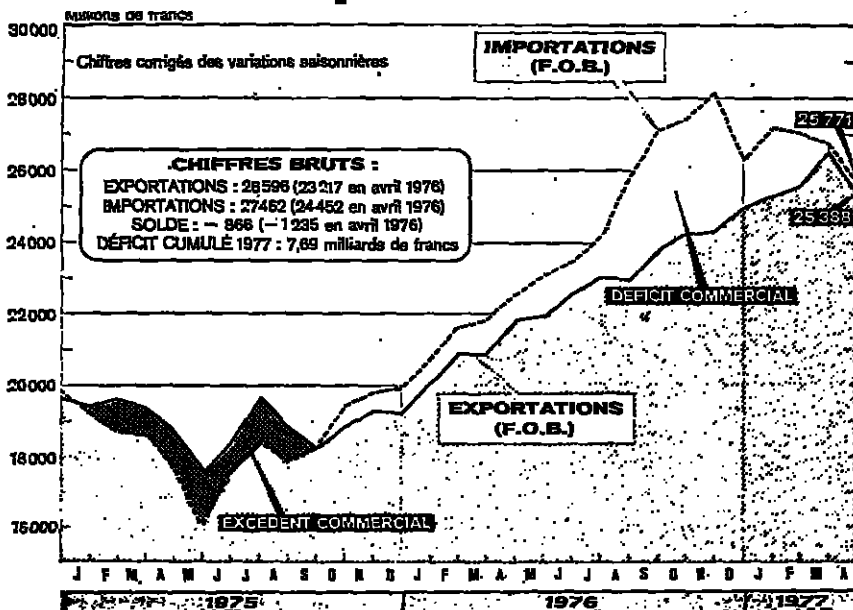
(1) — en données observées — après correction des variations saisonnières
(2) d'après les statistiques publiées par l'UNEDIC (caisses d'assurance chômage complémentaires)

La situation de l'emploi est restée fort médiocre au mois d'avril. La très légère baisse de demandes d'emploi non satisfaites en données observées (— 2 % par rapport à mars), comme celle du nombre de chômeurs secourus (— 0,8 %) ne doivent pas faire illusion ; si l'on corrige ces données des variations saisonnières, comme le fait le ministère du travail, on constate que la situation s'est détériorée, le nombre des demandes corrigées ayant augmenté de 3,7 % en un mois. Par rapport à avril 1976, le nombre des sans-emploi a augmenté de plus de cent mille. Les femmes et les jeunes de moins de vingt-cinq ans représentent respectivement 41,8 % et 48,1 % des nouvelles demandes d'emploi (179 700) enregistrées au cours du mois dernier.

Plus inquiétante encore est la baisse des offres d'emploi en cette période de l'année : — 1,5 % en un mois en données brutes, — 4,5 % en données corrigées. Au cours du mois dernier, les services de l'Agence de l'emploi ont enregistré 17,3 % d'offres de moins qu'en avril 1976.

COMMERCE EXTÉRIEUR

Retour à l'équilibre



Le retour à l'équilibre de la balance commerciale française s'est confirmé en avril. Le déficit a été réduit à 383 millions de francs (chiffre corrigé des variations saisonnières) contre 1,7 milliard en moyenne mensuelle pour le premier trimestre de 1977 et un « record » de 3,8 milliards en novembre 1976. La quasi-stagnation de l'activité industrielle a entraîné une diminution du rythme des achats à l'étranger, alors que la croissance des exportations se poursuit (le résultat d'avril apparaissant aberrant).

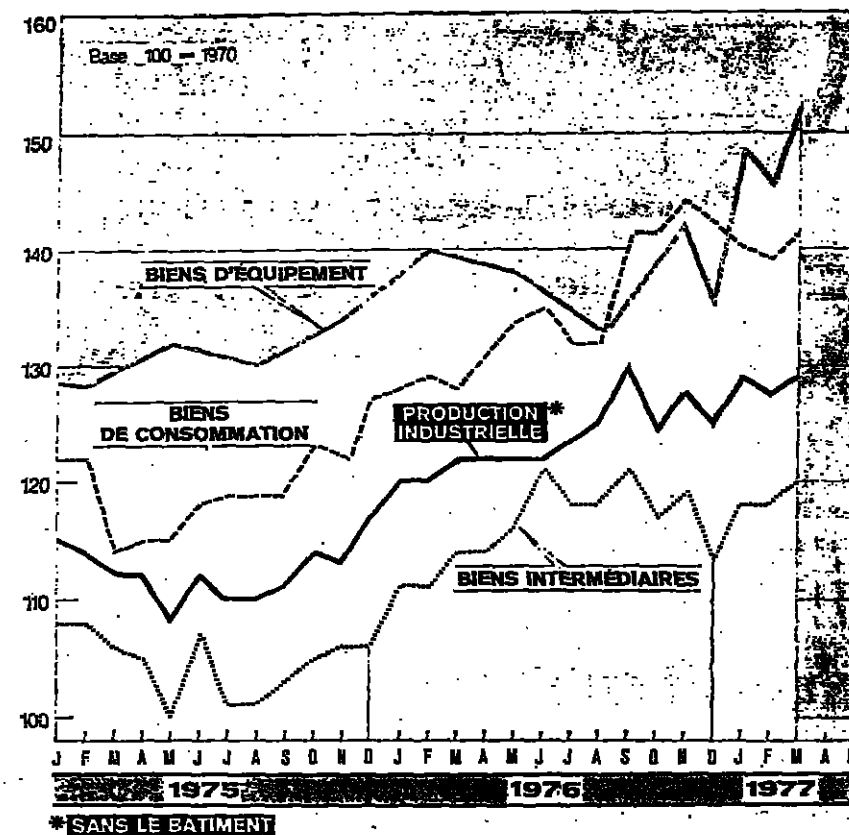
L'équilibre commercial devrait, sans accident, être atteint cet été. Pour l'année, les experts officiels estiment que le déficit commercial sera d'environ 10 milliards de francs, inférieur de moitié au niveau enregistré en 1976. De son côté, le chambre de commerce et de l'industrie de Paris estime que le déséquilibre de la balance extérieure des biens et des services pourrait se limiter en 1977 à 5 ou 6 milliards, ce qui correspondrait à un taux de couverture de 98,5 %.

Presque la stagnation

L'INDICE de la production industrielle continue de fluctuer aléatoirement, au fil des mois, tantôt en hausse, tantôt en baisse. Ces variations — dues en partie à l'irrégularité parfois même à la mauvaise qualité des informations servant à construire l'indice — sont telles qu'il est très difficile de dégager une tendance sur la période de six mois qui s'est écoulée depuis la fin des vacances d'été 1976. Il semble que la production n'ait que très légèrement augmenté, passant de 126 en août-septembre-octobre, à 125 en octobre-novembre-décembre, à 127 en décembre-janvier-février et à 128 en janvier-février-mars, soit un progrès d'environ 1,8 % en cinq mois.

Ce qui apparaît le plus clairement à l'examen des indices publiés, est l'extrême disparité des comportements selon les secteurs : la construction électrique ou l'automobile ont des taux de croissance importants, qui leur permettent de dépasser de 15 à 20 % leurs meilleurs niveaux d'avant la crise ; d'autres professions n'ont, en revanche, même pas retrouvé leur activité d'il y a trois ans. Tout au plus peut-on déceler des signes encourageants montrant que ces secteurs à la traîne voient leur production recommencer à augmenter (chimie, papier et sidérurgie).

PRODUCTION INDUSTRIELLE



ÉTRANGER

La croissance grecque

(Suite de la page 21.)

1) Une politique délibérée d'expansion, menée aussi bien par déviation que par la voie des salaires, par recours massif à l'investissement public. Les petits salaires ont vu leur niveau de vie progresser parfois de plus de 15 % en deux ans, ce qui a fortement stimulé la demande. Simultanément, l'État a développé les investissements publics (+ 24 % en 1976), en particulier ceux qui, directement ou non, encouragent la construction. De leur côté, les autorités monétaires ont accompagné la relance par une politique de crédit expansionniste ;

2) Les risques d'inflation que comportait cette politique — encore accrus par la priorité donnée aux dépenses militaires (1), en raison de la tension avec la Turquie : ces dépenses représentent 6,5 % du revenu national, proportion double de celle retenue en France — ont été modérés par une politique fiscale rigoureuse. Acceptant le risque — aujourd'hui vérifié — d'une baisse de popularité auprès de son électeur conservateur, le gouvernement de M. Karamanlis a majoré l'impôt sur les hauts revenus et créé deux taxes pour réduire l'important déficit budgétaire (16 % des dépenses) : un impôt sur le capital immobilier (de 0,5 % entre 1,5 et 3 millions de francs de capital ; de 1 % au-delà), une taxe sur les dettes des entreprises envers les banques (ce qui décourage les sociétés de s'endetter pour spéculer contre la monnaie) ;

3) Dans le même esprit, la politique du crédit a été resserrée ces derniers mois : triplement des réserves obligatoires que les banques commerciales doivent déposer auprès de l'institut d'émission, relèvement du taux de l'argent, effort pour réduire le rythme de progression de la masse monétaire ;

4) Enfin, pour encourager les entrées de devises, dont dépend la tenue de la drachme, le gouvernement a « bonifié » les dépôts faits en monnaie étrangère par les Grecs immigrés (dépôts qui ont progressé de 52 % en 1976 et de 57 % en 1977), développé la construction d'hôtels (1,2 millions de touristes l'an dernier) et soutenu la multiplication des pavillons de complaisance (ce qui a permis à la marine marchande grecque de rapporter 8 % de dollars en plus l'an dernier, en dépit de la faiblesse du commerce international et de la chute des taux de fret).

Ces techniques n'ont pas cessé de produire leurs effets puisqu'on s'attend, cette année à une nouvelle progression équilibrée : majoration du revenu national de 5 à 6 % (3 à 3,5 % en France), amélioration du pouvoir d'achat moyen, progrès des investissements de 7 à 8 % (10 % pour les investissements publics), couverture sans problème majeur du déficit budgétaire grâce à une épargne abondante collectée par le Trésor, maintien du déficit des paiements à un niveau tolérable.

Fragilité

Ces perspectives, qui ont de bonnes chances de se vérifier, ne sauraient pour autant faire oublier la fragilité de la politique grecque. Sur trois points essentiels :

● Les rentrées de devises, capitales pour un pays qui achète à l'étranger deux fois et demi ce qu'il vend, dépendent d'éléments sur lesquels le gouvernement est sans grands moyens d'action. Le nombre des touristes a tendance à baisser, maintenant que la situation politique paraît plus stable en Espagne et au Portugal, rivaux de la Grèce en ce domaine. Les étrangers qui viennent en Grèce y dépensent davantage, certes, mais il s'agit d'une hausse un peu forte des tarifs pour les clients qui ne viennent de se produire à Rhodes comme à Corfou.

Un nouveau recul du commerce international pourrait de même faire chuter les revenus de la marine marchande. Quant aux salaires que les Grecs immigrés transfèrent au pays natal, ils pourraient être affectés par l'aggravation du chômage ou le ralentissement des hausses de salaires en Europe. Jusqu'ici ces périls sont demeurés imaginaires ; les rentrées de devises ont même progressé au premier trimestre. Mais ils sont suffisamment connus pour que les autorités s'en inquiètent, au point, semble-t-il, d'envisager une bonification supplémentaire des salaires rapatriés — épargne stable, par excellence — si cela se révélait nécessaire.

● Les investissements privés, qui ont diminué l'an dernier (— 2 %), ne sauraient rester longtemps aussi faibles sans compromettre l'expansion nationale. L'inflation (en multipliant les coûts d'équipement de l'offre, face à une demande toujours plus forte). La méfiance d'une partie du patronat à l'égard de la politique fiscale de M. Karamanlis s'exprime sous cette forme : certaines entreprises qui souhaiteraient pouvoir s'équiper déclarent, de leur côté, manquer de trésorerie.

Enfin, l'expansion du crédit demande à être mieux maîtrisée pour éviter le retour des périls inflationnistes. La distribution massive de revenus, en gonflant les dépôts bancaires, a entraîné une inflation nationale. On entend à Athènes les mêmes discours sur la nécessaire « transformation » de l'épargne à vue en crédits à moyen terme que dans la France des années 60. Comment y parvenir ?

M. Zolotas a proposé plusieurs formules entre lesquelles le gouvernement

paraît ne pas avoir encore choisi : renforcement du contrôle de la liquidité des banques commerciales ; émission de bons (du Trésor, des banques ou même d'entreprises privées) à durée plus longue que par le passé ; encouragement au placement d'actions, pour que les firmes commencent par financer elles-mêmes leur développement ; enfin, bien entendu, réduction du déficit budgétaire de l'État. M. Karamanlis s'en est tenu jusqu'ici à des mesures beaucoup plus limitées, frappant la consommation somptuaire (voir le Monde du 21 mai) plutôt que ses causes, ce qui suppose une réglementation drastique du crédit et une lutte sévère contre les inégalités. On constate probablement d'ici peu que cela ne peut suffire. Et qu'il n'y a pas d'expansion dans la stabilité monétaire sans une gestion rigoureuse de l'épargne, évitant que les excès de liquidités ne « déstabilisent » à terme la monnaie.

GILBERT MATHIEU.

Vivre ensemble

(Suite de la page 21.)

Mais elle doit être complétée par des conventions collectives conclues au bon niveau, dans un univers suffisamment décentralisé pour répondre vite et bien aux besoins économiques ou sociaux, mieux, pour permettre l'accès du plus grand nombre à une participation effective. Ainsi devrait-il en être pour améliorer la protection de l'emploi, sans nuire à la nécessaire flexibilité du marché du travail ; pour transformer les conditions de travail, sans le concours d'une loi-gâchet ou d'un accord interprofessionnel ; celui de 1975 — dont le caractère opérationnel s'avère plus que limité ; pour réduire la durée du travail et embaucher les jeunes, selon des modalités adaptées à chaque branche et raisonnablement programmées.

Décentraliser la confrontation sociale n'est pas, au surplus, incompatible avec la cohérence. C'est ainsi qu'en matière de répartition des fruits de l'activité, un réseau articulé de négociations pourrait être mis en place, affectant des objectifs propres à chaque niveau de négociation : le national, la branche, l'entreprise. Sur cette base, on pourrait alors aboutir à une maîtrise économique de la politique salariale, sans être conduit à supprimer la liberté de négociation à laquelle tous les syndicats sont légitimement attachés.

Sans un réseau cohérent et décentralisé de discussions et d'accords collectifs, sans une redéfinition claire et efficace des missions respectives des diverses instances économiques et sociales, il ne sera pas possible de surmonter ce climat de méfiance, cette montée des frustrations, cette stérilité du dialogue social, qui demeurent le talon d'Achille de la société française. Apprenons-nous un jour à vivre ensemble, dans le respect de nos différences, un pluralisme stimulant ?

JACQUES DELORS.

Rédité par le S.A.R.L. Le Monde.
Général : Jacques Favre, directeur de la publication.
Jacques Sauvageot.

Imprimerie de « Le Monde »
5, rue de la Harpe
PARIS-IX

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration.
Commission paritaire des journaux et publications : n° 5537.

Une technique nommée désir

Art et In

Le moyen de communication

VOUS ÊTES CONCERNÉ PAR LA VISEUR

LE SALON INTERNATIONAL DE LA PUBLICITÉ

Une technique nommée désir

Le premier Salon international de la publicité — pour les initiés, le IAM (International Advertising Market), — s'est ouvert ce lundi 23 mai à Paris, au palais du CNIT, à la Défense, pour cinq jours. Plus de deux cents exposants (organes de presse, stations de radio et de télévision, mais aussi fournisseurs et prestataires de service : sociétés d'études de marché, producteurs de films publicitaires, photographes, imprimeurs, etc.) participent à cette manifestation destinée, comme les autres salons spécialisés, à améliorer les contacts entre les différents partenaires du jeu publicitaire, mais aussi et surtout à « développer le volume des affaires ».

Cependant, ce Salon se double d'une « convention internationale », où seront abordés, au cours de débats, quatre grands thèmes : « La publicité et les consommateurs », le rôle économique et social de la publicité, « La publicité en face du nouveau consommateur et les nouvelles tendances de la publicité », « La vie sans publicité » et « La communication sociale : la publicité au service de l'intérêt général ».

Une trentaine de « personnalités politiques, de sociologues, de spécialistes de la communication publicitaire, de représentants des annonceurs, des agences et des médias » auront ainsi l'occasion d'échanger leurs expériences et leurs idées. Une remarque s'impose néanmoins : aucun représentant des organisations de consommateurs françaises ou étrangères ne fera entendre directement la voix de ces « nouveaux consommateurs » vers qui la publicité se tourne aujourd'hui. C'est dommage.

Le moment nous a paru bien choisi pour présenter à nos lecteurs un panorama aussi complet que possible — mais qui ne saurait être exhaustif — d'une activité économique à la fois ostensible, décriée et peu connue.

Vance Packard a pu écrire que « l'air que nous respirons est un composé d'azote, d'oxygène et de publicité ». Nul ne conteste l'omniprésence de celle-ci dans nos pays développés, mais son importance économique est difficile à évaluer dans la mesure où cette prestation de service est essentiellement à base de matière grise. Elle est le fait aussi bien de grandes agences, dites « à service complet », que d'une foule de petites équipes dont l'existence est parfois éphémère.

Deux pièces dans un immeuble, un téléphone, deux ou trois jeunes professionnels entrepreneurs, un papier à en-tête au graphisme recherché, c'est aussi une agence de publicité dont la survie et le développement seront fonction de la qualité des services fournis, mais aussi de l'entregent et de la chance de ses fondateurs.

En outre, les grandes entreprises industrielles ou commerciales possèdent leurs propres services de publicité, capables de concevoir et de réaliser n'importe quelle campagne, ce qui n'interdit pas à ces sociétés de faire appel à un « conseil » extérieur (mise au point de la stratégie publicitaire globale, étude d'une campagne précise) ou de confier le budget de tel produit à une agence. Les chiffres dont on dispose, grâce à l'Association des agences-conseils en publicité (A.A.C.P.) qui regroupe

les cent plus importantes entreprises de la branche, permettent de mieux appréhender le poids économique de l'ensemble.

Les hommes de publicité ont une tâche difficile, obligés qu'ils sont de vendre trois fois le produit impalpable de leur imagination : au responsable de l'agence qu'il faut convaincre avant tout ; au client annonceur toujours prêt à porter le budget à un concurrent supposé plus efficace ; et enfin au consommateur-cible, client potentiel du produit qu'on cherche à lui faire acheter.

Cette agressivité de vendeur multiple doit de plus être tempérée par la volonté de respecter les règles déontologiques de la profession, renforcées par une législation devenue plus contraignante sur la publicité mensongère. Enfin le publicitaire se sent injustement décrié. Non seulement les organisations de consommateurs mettent en cause son honnêteté (publicité mensongère), mais elles doutent de l'utilité économique de son activité. De plus, de nombreux patrons ne sont qu'à moitié convaincus de l'efficacité et de la nécessité de la publicité. Si les grands groupes et les grosses sociétés y ont systématiquement recours, on ne saurait en dire autant des petites et moyennes entreprises, trop vite persuadées que les investissements publicitaires sont du gaspillage ou, à tout le moins, que le recours à des professionnels ne se justifie pas. Il faut sans doute chercher dans cette attitude l'explication de la faiblesse des investissements publicitaires français comparés à ceux des autres pays industriels.

JOSÉE DOYÈRE

Art et industrie de la tentation

Si l'on y réfléchit bien, la publicité est vieille comme le péché originel. Le premier slogan de l'histoire de l'humanité ne fut-il pas le fait du serpent qui, s'étant faufilé dans le jardin d'Eden, présenta la pomme — un nouveau produit — à Eve, en lui disant à peu près : « Croquez, ma bonne dame, et vous saurez la Connaissance... ».

On sait ce qu'il advint non seulement d'Eve, mais d'Adam, lequel dut recevoir le conseil de la bouche de sa compagne. Tous les spécialistes vous le diront, c'est la bouche à oreille qui assure la meilleure propagation du message publicitaire. En ce qui concerne le lancement de la pomme, la campagne fut efficace, la cible atteinte au-delà des espérances de tous les forts en marketing de l'époque, puisque l'humanité se fit plus discrète ou plus sournoise, comme l'on voudra.

Un moyen de communication

La publicité fait donc partie de notre vie quotidienne et donne l'occasion aux hommes chargés de la concevoir, de faire preuve d'imagination et de goût. Certes, toutes les publicités ne sont pas bonnes à suivre. Il en est de mensongères, de dénaturées qui vous présenteraient facilement une vessie sous la forme d'une lanterne, mais l'abondance des messages est telle que le consommateur doit pouvoir éviter les pièges. « Il n'existe pas de bonne publicité pour un mauvais produit », dit souvent M. Marcel Bleustein-Blanchet, un des maîtres du genre, et il est démontré qu'il n'a pas tout à fait tort de penser ainsi.

encore les conséquences de la séduction que ce premier « spot » exerça sur nos naïfs parents.

De là à en déduire que tous les publicitaires sont des serpents tentateurs, il n'y a qu'un pas, même si aucun d'entre eux ne peut se targuer d'avoir réussi depuis une aussi belle opération. Et, cependant, la formule n'a guère changé : « Utilisez, madame, le crème Bellissima et vous saurez la peau douce... » « Rassez-vous, monsieur, avec le rasoir Cimetre et toutes les femmes voudront vous embrasser... » Bref, toutes les publicités lancées depuis ne sont que des variantes plus ou moins alambiquées et subtiles, établies après sondage, études de marché, et autres déterminations de cible et de créneau, même si l'incitation se fait plus discrète ou plus sournoise, comme l'on voudra.

On doit reconnaître que l'avènement de la photographie, puis plus tard celui de la radio et, plus près de nous, de la télévision ont singulièrement renforcé l'arsenal des publicitaires. Il est bien difficile aujourd'hui de se tenir à l'écart des sollicitations qu'ils pratiquent, des envies qu'ils suscitent, des engouements qu'ils provoquent. Il faudrait

Reflet des goûts et des mœurs

Rien n'est aussi triste qu'une rue sans affiches, qu'une nuit urbaine sans néons, qu'un magazine féminin sans placards publicitaires. Conditionnés, nous le sommes. C'est bien évident. Mais il existe d'autres conditionnements, moins spectaculaires, moins attrayants, moins offensifs, plus insidieux et plus pervers qui atteignent l'esprit de l'homme plutôt que son portefeuille et dont peut-être on ne se préoccupe pas assez. Et puis, avec le recul, la fuite du temps, les annonces publicitaires qui revêtent assez bien les goûts et les mœurs d'une époque prennent parfois figure de documents et quelquefois même d'œuvres d'art.

Dans un bel album paru chez Denoël en 1971, Jacques Sternberg et Pierre Chaplot ont rassemblé sous le titre les *Charmes de la publicité* des annonces parues dans les journaux et les magazines ou sur des affiches pendant les trente premières années de notre siècle.

Les dessinateurs les plus cotés, les meilleurs peintres, ne s'estimaient pas déshonorés alors de mettre leur talent au service de la publicité.

se boucher les yeux et les oreilles, ne pas lire un journal ou un magazine, ne pas ouvrir un récepteur de radio ou de télévision, ne pas circuler dans les rues des villes et sur les routes, pour ne pas rencontrer la publicité omniprésente. Si demain par aventure, par politique ou par contrainte toute la publicité disparaissait, ne nous manquerais-il pas quelque chose ?

René Féan signait une affiche du Bon Marché sur laquelle un explorateur polaire à la barbe grise annonçait face à des ours blancs débordants l'arrivée des éternelles et des jouets.

Livemont composait un ravissant tableau dans les tons pastel : une jolie femme aux épaules rondes et au chignon compliqué respirant des fleurs irréflectibles, arrangées dans un vase de Lalique ou de Galle au bénéfice d'un bijou du boulevard des Capucines. Cherait avait dessiné un couple élégant en tenue de soirée pour vanter le théâtrephone. Sur une affiche italienne, on voyait Dante, le visage grave, désigner d'un doigt autoritaire une nouvelle machine à écrire, comme si Béatrice était devenue sténodactyle. Cassandre avait silhouetté dans un style très moderne et dépouillé le bicheur qui annonçait un célèbre fabricant de meubles. Cappello, Mucha, Paul Colin, Toulouse-Lautrec, Bonnard, Forain, dessinaient et peignaient des « réclames ». Ces affiches valent aussi cher qu'un tableau chez les antiquaires.

De nos jours, on se soucie moins de la qualité esthétique et artistique d'un placard publicitaire que de son impact sur le lecteur, et c'est dommage. Est-ce la honte du profit, le souci de ne pas se compromettre en mettant talent et imagination au service du phénomène le plus décrié de notre société de consommation qui retiennent les artistes de se mêler de publicité ? Nos modernes

concepteurs, sans doute pour être à la mode, se font trop souvent racoleurs et pas toujours de la meilleure façon : la femme, ou plutôt le corps féminin, sert de support à toutes les marchandises. Quand, pour présenter un soutien-gorge arachnéen, on photographie une poitrine — qui, d'ailleurs, se supporte très bien toute seule, — c'est une démarche normale ; mais qu'on oblige un mannequin à se mettre dans la tenue d'Eve pour nous montrer une chaussette, une cigarette ou un presse-légumes, c'est ravaler la femme au rang de présentoir, jouer de sa grâce, de sa beauté et de sa séduction pour assurer la meilleure diffusion de produits quelconques... C'est mettre de l'érotisme dans la cuisine et la quincaillerie, là où il n'a que faire.

Seul compte le choc, la vision qu'on reçoit. Celle d'une Sœur de Saint-Vincent-de-Paul, par exemple, belle comme Sophia Loren, qui déguise d'une langue gourmande une glace ou un flan. Parfois le concepteur a l'habileté de stériliser la personnalité ou la variété du lecteur. Ce cowboy bronzé et combien viril qui fume la cigarette X... sur son cheval — comme si l'on fumait à cheval ! — vous donne à penser que, si vous choisissez cette cigarette, vous serez vous aussi plus mâle et sûr de vous. Tout juste si l'on n'en vient pas à supposer qu'en buvant le whisky Y... des montaches rousses, identiques à celles de l'Ecosse qui le présente, ne vous pousseront pas pendant la nuit... après une nuit.

Une imperceptible agression

Car la publicité peut, dans certains cas, constituer une imperceptible agression contre l'esprit. C'est là sa malignité. Elle peut à l'improviste déclencher des réflexes qui dépassent le simple désir de posséder le produit proposé, créer des illusions, conduire à des identifications décevantes. Le blue-jean, étroit, serré, qui moule les formes si harmonieuses du mannequin rendra ridicule la silhouette d'une petite bottine, et ce n'est pas en ingurgitant cinq litres d'eau minérale Machinville que le quinquagénaire seutera, comme à la télévision, la barrière de son jardin sans se casser la figure.

Chaque époque a finalement la publicité qu'elle inspire, donc qu'elle mérite. La nôtre est souvent préten-

teuse, pédante, pédagogue, tourmentée par le sexe, avide de différenciation, en même temps que prosternée devant la masse consummatrice. Fort heureusement, grâce le plus souvent à leur sens de l'humour, bon nombre de concepteurs, photographes, réalisateurs, dessinateurs, metteurs en scène de publicité, échappent à l'ambiance du moment et réussissent, par exemple, à nous présenter à la télévision un rouleau de papier hygiénique sans être vulgaires et en nous faisant sourire. C'est peut-être ce genre de message que retiendront plus tard les sociologues qui auront à donner un échantillon de nos mœurs publicitaires du dernier quart de siècle.

MAURICE DENIZIÈRE

Vivre ensemble

VOUS ÊTES CONCERNÉ PAR LA PUBLICITÉ VISITEZ LE



1^{er} Salon International de la Publicité
International Advertising Market
23-27 Mai 1977

PARIS - C.N.I.T. - La Défense
10 h - 19 h - Nocturne 25 Mai jusqu'à 22 h
18.000 m² d'exposition
231 exposants

Agences - Media - Prestataires de la Publicité
PARTICIPEZ A LA

1^{re} CONVENTION INTERNATIONALE DU I.A.M.
24-25-26-27 MAI 1977 - 10 H - 13 H
Informez-vous sur les dernières études
et expériences françaises et étrangères

Renseignements Convention, avant le 23 mai : 7478400, pendant le I.A.M. : 7784433

Combien gagne un rédacteur en chef ?

cette semaine dans

LE JOURNAL DE LA PRESSE

5 rue d'Alger,
75001 Paris
tél. 260.30.66

Ecole des Attachés de Direction

Ecole supérieure de gestion.
L'E.A.D. forme des cadres aptes
à collaborer efficacement
aux principaux services de
gestion de l'entreprise.

Cinq options professionnelles
définissent la finalité de sa
formation et ouvrent des
débouchés réels :

- Gestion financière
- Gestion du Personnel
- Etude du Produit et Distribution
- Publicité et Relations publiques
- Commerce International

Trois ans d'études.
Admission directe en troisième
année pour les candidats
titulaires d'une licence ou
d'un diplôme équivalent.

ECONOMIE ADMINISTRATION DÉVELOPPEMENT
Enseignement supérieur privé
8, rue Saint-Augustin 75002 Paris Tél. 742.66.24 - 261.81.14
demandez notre documentation



Nom _____
Prénom _____
Adresse _____
Niveau d'études _____

DANS LES PAYS INDUSTRIALISÉS

Le poids relatif des dépenses publicitaires tend à diminuer

CONTRAIREMENT à une idée reçue, ce n'est pas une agence américaine, mais une agence japonaise, Denso, qui figure au premier rang mondial, avec un chiffre d'affaires de 1 189 millions de dollars. Cette primauté est d'ailleurs contestée, puisque ce chiffre englobe outre les activités d'agence-conseil, la régie et la publicité financière. Tout de suite après viennent les américaines, J. Walter Thompson, avec 1 038 millions de dollars de chiffre d'affaires mondial, puis Young and Rubicam avec 933 millions.

De 1,32 % à 1,24 %

Pour la première fois depuis trente-trois ans, la revue américaine spécialisée *Advertising Age* prend en compte dans son bilan annuel de l'activité des agences non plus le chiffre d'affaires, mais le revenu brut (environ 15 % du montant des budgets) que les professionnels s'accordent à estimer plus représentatif de l'activité réelle des agences. Un tel classement est encore impossible en France. Les 626 agences recensées par *Advertising Age* ont enregistré ensemble, en 1976, un revenu global de 2,47 milliards de dollars, contre 2,02 en 1975, soit une progression de plus de 22 %. Cinquante-six agences ont un revenu supérieur à 5 millions de dollars et, avec un total de 1 925 millions couvrant à elles seules 78 % du marché. Tout va donc bien pour les agences de publicité aux Etats-Unis.

Cependant, on observe un tassement relatif du poids des investissements publicitaires par rapport au produit national brut des pays industrialisés. Selon une enquête de l'agence J. Walter Thompson, aux Etats-Unis mêmes, ce pourcentage,

entre 1970 et 1975, est tombé de 1,32 % à 1,24 %; au Canada de 1,33 % à 1,25 %; en Australie de 1,37 % à 1,21 %. En France, ce pourcentage, selon la même source, est passé de 0,86 % à 0,58 %.

Il est difficile de savoir à quel rang relatif la France se place pour les investissements publicitaires, tant les chiffres varient d'une source à l'autre, mais il est indéniable qu'elle vient très loin après les Etats-Unis, le Canada, l'Australie et la Grande-Bretagne. Selon l'IREP (Institut de recherches et d'études publicitaires), en neuf ans, de 1967 à 1976, la dépense publicitaire par tête a plus que doublé, passant en francs courants de 88 à 224 F, tandis que le revenu national triplait presque, et que la consommation des ménages triplait largement. Les investissements publicitaires sont donc en neuf ans tombés de 1,11 % à 0,92 % du revenu national, et dans le même temps, de 1,43 % à 1,17 % de la consommation des ménages.

Y a-t-il un seuil ?

Ce recul relatif qu'on constate dans tous les pays développés révèle-t-il l'existence d'un seuil au-delà duquel, quelle que soit l'amélioration du pouvoir d'achat des acheteurs potentiels, la publicité ne peut plus croître dans les mêmes proportions que l'expansion nationale ? L'état encore embryonnaire de la recherche publicitaire, la difficulté, plus grande ici encore que dans d'autres secteurs, de fixer des règles identiques de calcul, le manque de séries homogènes sur de longues années ne permettent pas encore de répondre avec certitude.

J. D.

EN FRANCE

Cent agences contrôlent la moitié des dépenses publicitaires

ON évalue à 11,9 milliards de francs le montant global des investissements publicitaires français en 1976. A côté des dépenses publicitaires directes des entreprises (campagnes réalisées par les services intégrés des grands groupes, promotions commerciales, publicité sur le lieu de vente, publicité financière, etc.), de certains affichages, des petites annonces, on trouve l'activité des agences-conseils en publicité. On en compte en France environ deux cents. Les cent premières, à elles seules, ont réalisé en 1976 un chiffre d'affaires de 5,8 milliards de francs, en hausse de près de 26 % par rapport à 1975.

Plus que de chiffres d'affaires proprement dits, il s'agit là du montant des budgets confiés aux agences par les annonceurs. On trouvera ci-dessous la liste des dix premières agences.

Dès l'abord, l'originalité de la France en matière de publicité apparaît : les filiales d'agences américaines n'ont pas réussi, comme elles l'ont fait dans les autres pays européens, à conquérir le premier rang. La première d'entre elles, Young and Rubicam, n'arrive qu'en troisième position, avec un chiffre d'affaires deux fois moindre que celui de Publicis. Il faut cependant nuancer cette constatation. Certes,

J. Walter Thompson, première agence américaine pour son chiffre d'affaires mondial, n'occupe en France que le vingt-quatrième rang. Mais, selon la revue spécialisée *Stratégies*, on trouve des capitaux américains dans dix-neuf agences (1) qui couvrent ensemble 32 % du marché français. Certaines de ces sociétés sont des filiales intégrées de la maison mère américaine (comme Young and Rubicam ou Ted Bates); dans d'autres, le partenaire américain est majoritaire (comme Dorland and Grey); mais il peut aussi être minoritaire (Dunlop-Compton : 18 %).

La relative faiblesse des agences américaines sur le marché français est-elle simplement due à la spécificité de ce marché qui le rendrait impénétrable à des méthodes éprouvées ailleurs ? Au contraire, des annonceurs, plus enclins que leurs homologues des autres pays à recourir à des agences nationales ? On a la particulière compétitivité des équipes publicitaires

françaises, dans un secteur où la concurrence est plus qu'ailleurs exacerbée ? Peut-être est-elle tout simplement la conséquence du poids des deux groupes français Publicis et Havas. Sous la houlette de son fondateur, M. Marcel Bleustein-Blanchet, le premier est devenu un groupe puissant, où des petites équipes fort complètes peuvent s'appuyer sur des services centraux solides pour rester compétitives.

La véritable nébuleuse que constituent l'agence Havas proprement dite et sa filiale Eurocom (lire page 23) pèse aussi d'un poids considérable, même si cela n'apparaît pas au grand jour sur l'échiquier publicitaire français. Même si les différentes filiales s'ignorent au niveau du travail quotidien et s'affrontent sur le terrain de la concurrence, il reste qu'elles ont recours aux mêmes services centraux et doivent respecter, au plus haut niveau, une stratégie commune.

Une dernière remarque enfin : l'activité publicitaire est une de celles où les entreprises peuvent connaître une croissance rapide : Roux-Séguela-Cayzac a plus que doublé son chiffre d'affaires en un an (235 millions de francs contre 114 millions en 1975), passant du troisième au deuxième rang. En revanche, une petite agence sera d'autant plus fragile qu'elle aura moins de clients : la perte d'un seul budget pourra dans ce cas se traduire par la disparition pure et simple de l'agence.

(1) Young and Rubicam (3^e rang), Linas (4^e), Ted Bates (5^e), Dorland and Grey (9^e), Dunlop-Compton (10^e), Impact (11^e), Synergie (12^e), McCann Erickson (13^e), D.D.B. (17^e), R.O.S. (18^e), J. Walter-Thompson (20^e), Ogilvy and Mather (23^e), G.L.M./R.A.D.O. (24^e), Benton & Bowles (44^e), Reichum (57^e), Léo Burnett (58^e), Quadrant (60^e), et enfin Joannis Schneider, dont le chiffre d'affaires n'est pas connu.

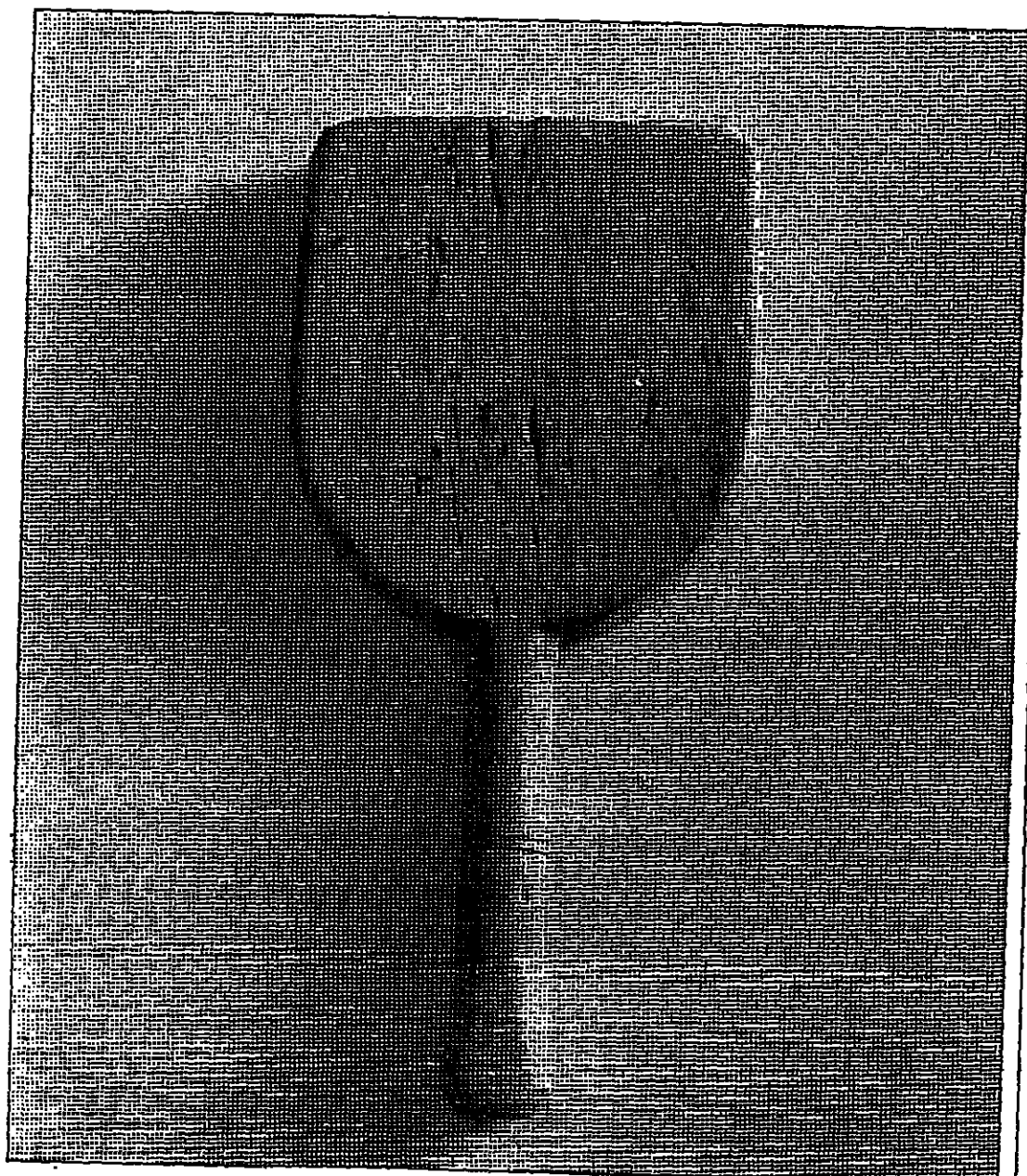
Les dix premiers annonceurs de France (en millions de francs)

ENTREPRISES	1974	1975	Evaluation 1975-1976 (en %)	1976	Evaluation 1976-1977 (en %)
COLGATE-PALMOLIVE	100,2	86,5	- 13,6	84,6	+ 12
UNILEVER	71,2	74,4	+ 4,5	85,2	+ 14,3
LESIEUX-COTELLE	40,4	37,7	- 6,7	50,9	+ 25
THOMSON-REDAIT	27,8	33,2	+ 19,4	47,9	+ 44
CARREFOUR	51	34,4	- 32,5	42,9	+ 28
RENAULT-AUTOMOBILE	42	35,9	- 14,1	42	+ 24
PROCTER AND GAMBLE	30,9	25	- 19,1	36,5	+ 22
PHILIPS	35,5	38,5	+ 8,1	35,5	- 5
HERKEL	33,4	29,3	- 12,3	35,8	+ 22
CONFORAMA	18,8	30	+ 59,6	35,8	+ 18
TOTAL	431,3	425	- 1,4	583,3	+ 26,2

Ce tableau présente les investissements publicitaires de ces entreprises dans la presse, la radio, la télévision, tels qu'ils ont été recensés par SECODIP. Nous avons regroupé dans la ligne Unilever les chiffres de ses deux filiales Lever Savonnières (détergents) et Elida Gibbs (cosmétiques). Une remarque s'impose : les quatre fabricants de produits laitiers (Colgate, Palmolive, Unilever, Procter and Gamble et Herkel) sont tous présents dans ce groupe de tête. On y trouve également deux producteurs d'appareils électro-

ménagers et d'appareils audio-visuels (Thomson-Brandt et Philips), deux représentants du commerce de grande surface (Carrefour et Conforama), un seul producteur d'articles alimentaires (Lesieur-Cotelle) et un industriel de l'automobile (Renault).

Enfin, l'année sombre que fut 1975 apparaît clairement avec la baisse presque générale des budgets publicitaires, la remontée de 1976 ayant permis de regagner, et au-delà, le terrain perdu depuis 1974.



Baiser de la mère Denis (collection particulière).

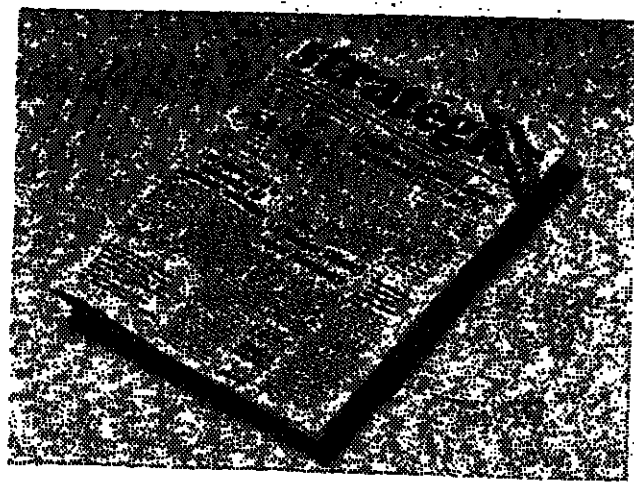
Il était une fois la mère Denis au salon international de la publicité.

Bazaine Publicité sera heureux de vous accueillir à l'exposition consacrée à l'irrésistible ascension de la mère Denis

C.N.I.T. La Défense stands 85 C8 et 115 D8 du 23 au 27 mai

RETROUVEZ TOUTE L'ANNEE LES INFORMATIONS QUI VOUS ONT INTERESSE AUJOURD'HUI.

ABONNEZ-VOUS A STRATEGIES.



Les faits marquants. Les hommes. Les tendances. Les grands dossiers. L'évolution. Tout ce qui concerne la publicité, tout ce qui se passe dans le monde de la publicité est dans *Stratégies*. Un lundi sur deux. Quand on sait l'importance économique de la publicité aujourd'hui, quand on a besoin de comprendre ce monde et de le suivre, on doit lire *Stratégies*. Un lundi sur deux.

L'abonnement pour un an à *Stratégies* coûte 380 francs. Esce trop payer pour avoir une information complète sur un des secteurs essentiels de l'économie d'un pays comme le nôtre ? Si vous souhaitez avoir cette information, retournez votre carte de visite à *Stratégies*, 5 rue d'Alger, 75001 Paris. Votre abonnement prendra effet immédiatement.

Stratégies.
Toute la publicité. Un lundi sur deux.

Je suis abonné

DE LA PUBLICITE

L'AGE

Une no

La presse

ne représente

plus

que 20

des budgets

travaux

Recrutement et Co

trôlent la moitié publicitaires

L'AGENCE HAVAS

Une nébuleuse

En 1973, l'agence Havas (1), qui exploite un des tout premiers réseaux français d'agences de voyages et exerce une importante activité de régie et d'exploitation de supports publicitaires, décide de décentraliser peu à peu ses activités d'agence de publicité en créant des filiales distinctes. A cela, beaucoup d'avantages, et en tout premier lieu celui, pour chacune des agences filiales, de pouvoir traiter des budgets de produits concurrents. La mise en place de cette stratégie nouvelle a commencé au début de 1974. Bien qu'aujourd'hui rien ne permette d'affirmer que le processus ait atteint son terme, un premier bilan peut être dressé.

L'agence Havas détient 45,5 % du capital d'Eurocom, qu'on peut considérer à la fois comme la holding financière et la centrale de services des activités publicitaires du groupe. Eurocom détient 82 % d'Havas-Conseil (122 millions de francs de chiffre d'affaires), 87 % d'Ecom-International (140 millions), 99 % de Faba et Communications

(55 millions), 45 % de Bélier (125 millions) et 45 % de Performance-Conseil (54 millions). Le groupe Havas-Eurocom.

● Un réseau d'agences de province, le Réseau Polaris (82 millions de francs), département d'Eurocom, installé dans cinq métropoles régionales à Rennes (Unicom), à Lyon (Uni-Conseil), à Metz (Publi-Est), à Marseille (G.B. Conseil), et à Lille.

● Univas, filiale internationale à 100 %, qui est la holding par le biais de laquelle Eurocom prend des participations dans des sociétés européennes.

● Havas-Contact, filiale à 90 %, spécialisée dans les annonces classées (25 millions de francs de chiffre d'affaires). Eurocom a, avec l'agence Havas, une filiale commune, à Paris également, Havas-Informatique.

Depuis plusieurs mois, Eurocom se dégage de sociétés où il avait des participations (Synergie, Interplans, Publi-service). Selon ses responsables, Euro-

com couvre 13,5 % du marché des agences conseil en France, son chiffre d'affaires a été en 1976 de 773 millions de francs et on y inclut le réseau International.

En outre, les antennes provinciales de l'agence Havas, à côté de leurs activités de voyages et de régie, ont des activités d'agence conseil en publicité regroupées au plan national dans le réseau Avaco, dont les principales unités se situent à Lyon, à Lille, à Rennes, à Dijon, à Bordeaux, à Nantes, à Nice, à Clermont-Ferrand, etc. Au total, environ 210 millions de francs de chiffre d'affaires, auquel il faudrait encore ajouter les départements d'outre-mer (Réunion, Guadeloupe, Martinique) et des activités en Afrique du Nord (Maroc) et en Afrique (Sénégal, Côte-d'Ivoire, Cameroun, Gabon).

Au total, le « poids » d'Havas dépasse largement le milliard de francs.

(1) Dont 56 % du capital appartient à l'Etat.

APRÈS UNE BONNE ANNÉE 1976

Une croissance modérée est prévue pour 1977

L'ANNÉE 1976 a été bonne pour la publicité, puisque les investissements publicitaires ont augmenté de 13,5 %, pour atteindre 11,9 milliards de francs. Les agences, de leur côté, ont enregistré une progression de 15 % de leurs chiffres d'affaires et de leurs revenus, les chiffres d'affaires des dix premières, selon Stratégies, ayant progressé de 25,8 %. L'année précédente, en revanche, avait été une année « noire » : le taux de progression des investissements publicitaires de 1975 sur 1974 n'avait été que de 8,5 %, celui des cent premières agences étant même de 0,04 %, ce qui correspondait à une baisse d'activité, la hausse des prix enregistrée ayant atteint 10 %.

Ces évolutions ont, bien évidemment, un effet sur l'emploi. On évalue à près de cinq mille le nombre des salariés des agences. En 1976, les effectifs avaient baissé de 14 % en 1976, ils sont restés pratiquement stables, avec une progression inférieure à 1 %, les agences ayant fait appel à du personnel extérieur pour faire face à l'accroissement de leur activité. En 1977, l'A.A.C.P. prévoit encore une relative stagnation (1,4 % de progression), le tiers seulement des entreprises interrogées prévoyant une augmentation de leurs effectifs. Dans la publicité comme dans l'industrie, « l'augmentation de l'emploi ne suit que de loin celle du chiffre d'affaires et du revenu ». Seul indice favorable : la rotation du personnel redoublant (après de 20 % des effectifs) et « traduit le retour d'une grande mobilité du personnel des agences ».

En 1977, selon l'A.A.C.P. (association des agences conseils en publicité), qui mène régulièrement de fort utiles enquêtes de conjoncture, le premier trimestre est assez prometteur, avec une progression de 24,5 % du chiffre d'affaires des agences sur l'ensemble du premier trimestre de 1976, et de 18,5 % de leur revenu. Cependant, ces chiffres sont interprétés comme un phénomène d'agence dans la répartition annuelle à la fin du premier trimestre. Sur l'ensemble de l'année, l'A.A.C.P. anticipe à une progression modérée du revenu des agences : + 9 %.

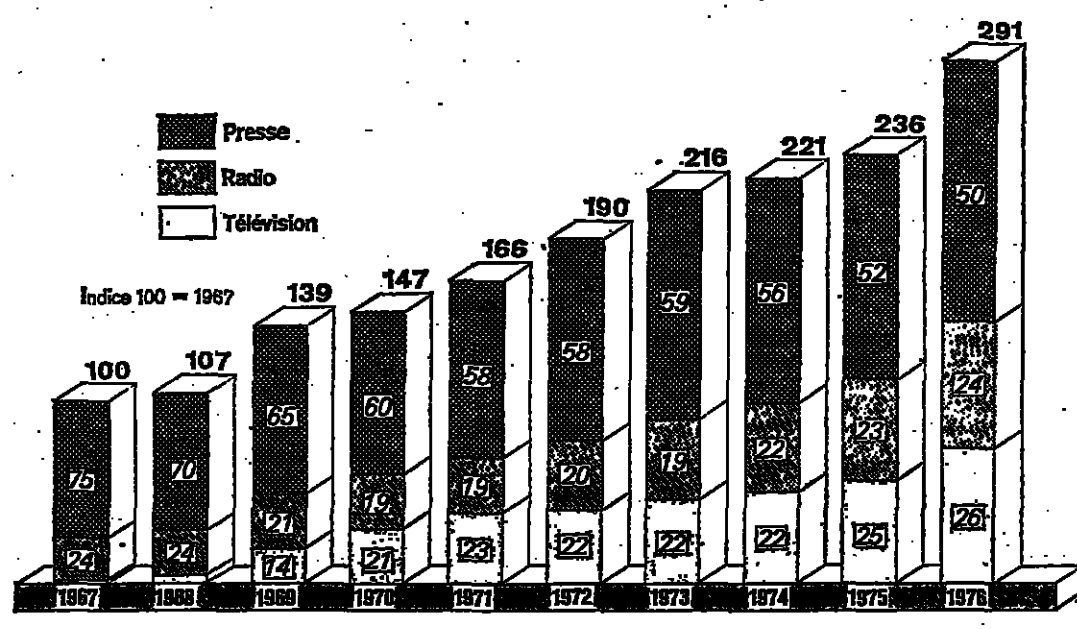
QUATRE SECTEURS : LA MOITIÉ DES DÉPENSES TRI-MÉDIA

Dans l'ensemble des activités économiques françaises, quatre secteurs assurent à eux seuls près de la moitié des dépenses publicitaires dans la presse, la radio et la télévision. Ce sont la distribution (12,6 % du marché), les services (12,4 %), l'alimentation (10,4 %), les produits de toilette et de beauté (10 %). On trouve ensuite la culture et les loisirs (8,2 %), l'ameublement (7,7 %), l'édition (6,4 %), les produits d'entretien (5,9 %), les transports (5,1 %).

boissons, le textile-habillement, se situent entre 4 et 5 % du marché, le tourisme vient ensuite avec 3 %. L'énergie dépense à peine 1 %, ainsi que la publicité pour les bureaux et la gestion. Enfin, les dépenses publicitaires pour le tabac et la pharmacie sont inférieures à 1 %, mais cela s'explique aisément par la réglementation spécifique qui interdit au tabac l'accès aux antennes des radios et des télévisions, et qui interdit aux produits pharmaceutiques de se faire connaître par les grands moyens de diffusion.

L'équipement ménager, les

La presse écrite ne représente plus que 50 % des budgets tri-média



Ce graphique emprunté aux travaux de SECODIP, montre l'évolution du pourcentage des trois médias principaux (presse, radio et télévision) en neuf ans. Alors que le chiffre d'affaires a triplé, la télévision a rompu sur la presse écrite (quotidiens et magazines) le quart du marché global, tandis que la part de la radio est restée proportionnellement constante. En 1976, d'après une évaluation faite sur les tarifs

officiels pratiqués, le chiffre d'affaires publicitaire des dix premiers médias était le suivant : T.F.1 : 601 millions de F ; Europe 1 : 507 millions ; R.T.L. : 478 millions ; Antenne 2 : 455 millions ; Le Figaro : 277 millions ; Radio Monte-Carlo : 232 millions ; France-Sol : 195 millions ; Le Monde : 151 millions ; L'Express : 135 millions ; Jours de France : 131 millions.

La participation des détaillants aux publicités de marques : PUBLISCOPE APPORTE PAR CONTRAT AUX ANNONCEURS UNE AUGMENTATION DE BUDGET DE 35 %

«Voici dix ans, il était exceptionnel d'obtenir d'un détaillant qu'il participe financièrement à la publicité d'une marque».

Par ce propos, Jean-Claude MERITTE, Directeur Général de Publiscope, veut-il dire que les détaillants sont aujourd'hui plus enclins à s'associer aux marques pour leur publicité?

«Ils sont plus réceptifs, c'est certain. Mais attention : il faut d'abord une idée de campagne nationale orientée vraiment vers la vente. C'est même une bonne façon de trancher entre plusieurs projets : choisir le plus rentable pour la marque et les détaillants».

«C'est pour le publicitaire une nouvelle tournure d'esprit?»

«Notre équipe A.P.E.V.* a vraiment acquis "l'esprit point de vente". Mais soyons francs : il a fallu roder les hommes, la méthode, les approches».

- Et les résultats?

«Très positifs. Nos expériences vont du prêt-à-porter aux Arts de la Table, en passant par la Hi-Fi et le papier peint, etc. Voilà pourquoi nous pouvons nous engager par contrat à augmenter le budget des annonceurs sans qu'ils aient à investir davantage».

Rappelons que Publiscope a plus de 10 ans d'existence, 35 collaborateurs qui gèrent les budgets de 53 clients dans tous les secteurs de l'économie. Publiscope présente ses réalisations et celles de IMP (son réseau européen) au I.A.M. (stand n° 301 Q7).

Un dossier d'information vous sera adressé sur simple demande. PUBLISCOPE-11, rue Royale - Paris - Tél. 742.09.00.

*A.P.P.I. : Action Publicitaire en Association avec le Point de Vente.

Recrutement et Communication

Quelle le veuille ou non, quelle s'en soucie ou pas, l'entreprise projette toujours une image d'elle-même à l'extérieur. Ce que l'on en voit, ce qu'en disent ses collaborateurs et la presse et ce qu'elle révèle par les informations qu'elle donne, sont autant de facettes d'un prisme à travers lequel chacun perçoit une image.

Jusqu'à présent, l'entreprise n'a généralement accepté que de se montrer sous deux angles : ses produits - par le biais de la publicité commerciale, ses résultats économiques - par le biais de la publicité financière.

En outre et occasionnellement, elle communique avec ses collaborateurs potentiels par le biais de la publicité de recrutement.

Mais, elle maîtrise rarement son image globale en introduisant une cohérence entre ces différents types de messages.

Avec une équipe comprenant une trentaine de techniciens de la communication (spécialistes du choix des médias, concepteurs-rédacteurs, graphistes) nous sommes la première agence française spécialisée dans la communication pour le recrutement.

Dans ce domaine, où l'empirisme a longtemps fait la loi, nous travaillons avec un souci de rigueur comparable à celui qui prévaut en matière de publicité commerciale : étude de motivations, adaptation du message au public-cible, etc., et nous concevons la publicité de recrutement comme un élément de l'image de l'entreprise.

Aussi notre ambition s'est-elle logiquement élargie à la communication sociale, dont la publicité de recrutement n'est que l'un des aspects. Car, au-delà de ses objectifs économiques, l'entreprise est une institution sociale, qui doit se faire reconnaître comme telle.

Et pour se faire reconnaître, elle doit se faire connaître.

Havas Contact
156bd Haussmann 75008 Paris
Tél. 622.06.96 et 236.42.81



CHIFFRE D'AFFAIRES ET REVENUS

La notion de chiffre d'affaires, quand il s'agit d'agences de publicité, est ambiguë, puisqu'il s'agit de montants des « budgets » qui leur sont confiés. De plus en plus, chez les professionnels, on préfère se référer à la notion de « revenus », qu'on évalue approximativement à 15 % du chiffre d'affaires. Selon l'A.A.C.P., en 1975, sur un chiffre d'affaires de 5 650 millions de francs, le revenu de ses cent agences adhérentes s'élevait à 848 millions de francs. Sur ce total près de 64 % (539 millions de francs) venaient de commissions liées aux activités d'achat ou de location d'espaces, un peu plus de 16 % (86 millions de francs) représentaient les honoraires de conseil perçus par les agences, le reste, soit 20 % (110 millions de francs) provenant de la production proprement dite : activités de création et de réalisation de campagne publicitaire.

chaque semaine
LE MONDE INFORMATION-PROFESSIONS
dresse la synthèse hebdomadaire des offres d'emploi parues dans LE MONDE
Renseignements : 874.72.05

Information et publicité régisseur exclusif de RTL

INFORMATION ET PUBLICITE, c'est une équipe européenne de 300 personnes au service de la communication audio-visuelle, qui assure la régie de la publicité sur les émetteurs de LA COMPAGNIE LUXEMBOURGEOISE DE TELEDIFFUSION (RTL : radio et télévision), en langues allemande, anglaise, française, luxembourgeoise, néerlandaise et de Sud-Radio :

- en France : IP à Paris - Metz - Lyon - Toulouse (régie de SUD-RADIO)
- en Allemagne : IPA à Francfort/Main - Düsseldorf - Hambourg
- en Belgique - Pays-Bas : IPB à Bruxelles
- au Grand Duché : IPL à Luxembourg
- au Maroc : IPN à Casablanca (régie de Radio-Tanger)

égaleme nt en Grande-Bretagne : RLL à Londres ; en Suisse : Radio Publicité à Zurich.

IP représente aussi pour la France un certain nombre de stations étrangères et possède, à ce titre, des Correspondants en Espagne, en Italie, aux Pays-Bas, dans les pays du Moyen-Orient et aux U.S.A.

IP est un réseau international spécialiste de l'audiovisuel qui met à la disposition de ses clients tous les services en amont et en aval de la vente d'espace : à savoir marketing, études média, ainsi que des équipes de conception-rédaction et de studios de production.

IP 31, rue du Colisée. 75 Paris-8^e - Tél. 256.50.50

Deux points de vue

Depuis plusieurs années maintenant se développe une controverse sur l'utilité de la publicité, chez les consommateurs et dans les organisations qui les représentent, mais aussi chez les producteurs qui financent les campagnes publicitaires. Le problème de la publicité mensongère a aujourd'hui perdu de son acuité à la

fois grâce à l'existence d'une législation plus contraignante (loi Royer de décembre 1973) qui permet aux organisations de consommateurs d'agir au justicier, mais aussi aux efforts d'autodiscipline des professionnels, à l'action du bureau de vérification de la publicité et à la création du Conseil national de la publicité.

Cependant, il nous a paru indispensable de présenter ici à nos lecteurs les arguments des uns et des autres pour et contre la publicité. Nous verrons ces pièces au dossier d'un débat qui doit se poursuivre dans la clarté et si possible dans la sérénité.

Une plus-value pour tous

par PHILIPPE NICOLAS (*)

Le souci de justification des publicitaires vis-à-vis des entreprises a occupé pendant des années le problème de l'utilité de la publicité pour le consommateur.

Se référant implicitement à la théorie des jeux à somme nulle ou à d'autres, il est apparu évident à beaucoup que, pour le « grand capital », la publicité ne pouvait être que nuisible aux consommateurs. En dehors de tout aspect idéologique ou sociologique, il nous a semblé essentiel de montrer l'exactitude de ce postulat et de faire comprendre que la plus-value créée par l'activité publicitaire profite aussi bien aux consommateurs qu'aux producteurs.

L'analyse des coûts et avantages de la publicité grand média pour les ménages peut se situer à différents niveaux.

Tout d'abord, reconnaissons que l'affirmation selon laquelle « le produit nous est vendu, la publicité nous est offerte » ne résiste guère à l'analyse, bien que sur le plan psychologique et dans l'optique de la « théorie du don » la publicité se sent bien « l'obligé » des marques, ce sentiment trouvant en quelque sorte sa contrepartie dans la « reconnaissance » psychologique et mémorielle de celle-ci. Il est bien évident que rationnellement et économiquement les consommateurs ne sont pas dupes de cette pseudo-gratuité. La plupart d'entre eux considèrent à juste titre que les frais de publicité sont inclus dans les prix de revient et donc dans les prix de vente des produits. Au-delà, sont-ils conscients des nombreux avantages dont ils bénéficient en contrepartie ? Je ne le pense pas, d'autant plus que ces avantages sont difficiles à cerner comme à chiffrer.

L'inventaire et le chiffrage des coûts de la publicité pour les ménages, à partir des données de l'INSEE, sont relativement simples à dresser.

En les classant en quatre grandes catégories, on évalue à 232 F la rémunération des grands médias, à 57 F les frais de régie, à 69 F les commissions et honoraires des agences de publicité, à 43 F les frais techniques (réalisation des annonces, des films et des spots radio) ; en tout, une dépense annuelle totale de 401 F par ménage, soit globalement un peu moins de 1 % du budget des ménages. Ces chiffres placent la France parmi les pays occidentaux les moins développés sur le plan publicitaire.

Si l'estimation des coûts ne pose guère de problème, celle des avantages de l'activité publicitaire pour les ménages, bien que très importante, est peu connue. Nous ne donnerons donc qu'un inventaire non exhaustif de ces divers avantages avec, chaque fois, un ordre de grandeur hypothétique.

On peut classer ces avantages en deux grandes catégories, les avantages directs liés à la fonction publicitaire proprement dite et les avantages indirects liés aux transferts de revenus ou aux économies d'échelle que provoque l'activité publicitaire. Les avantages directs proviennent de la meilleure connaissance des produits nouveaux et des baisses de prix ainsi que de la valeur psychologique ajoutée aux marques par la publicité (valeur de réassurance, de statut ou de prestige).

Dans les domaines de l'achat et de la distribution, la publicité est ce vendeur invisible qui a permis le développement du libre-service et qui, par la prévention des marques, facilite l'acte d'achat dans le commerce moderne. Cela se traduit pour le consommateur par une baisse de prix, variant de 3 à 10 % selon la

taille du libre-service, par rapport au commerce traditionnel, selon la revue 50 millions de consommateurs.

Plus indirectement, les divers médias bénéficient de recettes publicitaires importantes qui leur permettent d'abaisser leurs prix de vente. En moyenne, cette baisse atteint 30 % pour les magazines et la presse quotidienne. Par exemple, sans publicité, le prix de vente de l'Express passerait à 12 F environ, et celui du Monde à 2,50 F. Dans le cas des radios périphériques, les recettes publicitaires assurent même la gratuité de l'information.

Enfin, ces recettes publicitaires diminuent très sensiblement le montant des redevances payées par les utilisateurs pour financer la radio et la télévision nationales. Autre avantage indirect : il est manifeste que les dépenses publicitaires n'ont pas toujours pour résultat d'augmenter les prix de revient proportionnellement à leur importance. Elles permettent, en développant les ventes, des économies d'échelle considérables. Une étude réalisée par l'Association des agences conseil et publicité montre que l'évolution des prix des secteurs fortement publicitaires est inférieure à celle des secteurs faiblement publicitaires ; ainsi, de 1970 à 1976, les prix des légumes frais ont augmenté de 131 %, le coût de la vie de 70 % et les prix des produits électro-ménagers de 35 %.

En évaluant à 116 F par an et par ménage l'information sur les nouveautés et les baisses de prix, à 360 F la valeur imaginaire ajoutée aux marques, à 160 F la baisse de prix liée à la distribution moderne, à 258 F la baisse de prix des médias, à 160 F la baisse des prix de revient liée aux économies d'échelle, on peut chiffrer à 1 274 F l'avantage financier que rapporte à chaque famille la publicité.

Il semble donc bien que l'activité publicitaire soit largement profitable aux consommateurs.

Mais, pour nos éthiques occidentales — qu'elles soient matérialistes ou judéo-chrétiennes — il semble immoral ou malsain que, en achetant du rêve, les consommateurs puissent obtenir des satisfactions. Pour rétablir une sorte de juste équilibre, on veut à tout prix nous faire croire que ce que l'on gagne en plaisir on le perd en liberté. Vivement que disparaissent, comme on a su le dire, ces sentiments de culpabilité que tout un chacun éprouve nécessairement à la vue, si fugitive soit elle, de son propre désir.

Une utilité contestable

par JOACHIM MARCUS-STEIFF (*)

USSR étonnant que cela paraît, on ne sait, de façon scientifique et solide, que fort peu de choses concernant les effets de la publicité (1). Il n'est pas étonnant que cette branche des affaires qui fournit si peu de justifications de l'emploi des ressources que nous lui allouons, écrit, par exemple Malcolm McNiven, directeur du marketing de Coca-Cola aux Etats-Unis. Quantitativement et qualitativement, en France comme aux Etats-Unis, la « recherche publicitaire » est tout à fait défectueuse. Dans la mesure où il est possible de dégager quelques indications des rares travaux indépendants réalisés en ce domaine, il semble que les arguments avancés par les publicitaires et leurs partisans sont loin d'être d'une solidité à toute épreuve.

La publicité est nécessaire pour vendre ? Cela dépend. Il faut, en tout cas, distinguer au moins deux niveaux : celui d'une publicité particulière pour une marque déterminée, et celui de la publicité en général, toutes marques et tous produits confondus. Si, dans le premier cas, la publicité peut — dans une mesure d'ailleurs extrêmement variable — accroître les ventes, son efficacité, dans le second, n'est pas prouvée. La publicité peut donc profiter à un fabricant ou à un petit nombre d'entre eux, non à l'ensemble des fabricants. Les revenus des consommateurs étant limités et non influencés par la publicité, cette dernière ne semble modifier que la répartition des achats, non leur masse totale.

Si l'accroissement de sa part du marché présente un intérêt pour le fabricant concerné, il n'intéresse pas les consommateurs que dans la mesure où les produits que la publicité fait vendre sont, dans l'ensemble, meilleurs ou moins chers que ceux qui n'en font pas ou qui n'en font que peu. Mais il n'est pas prouvé que la redistribution des achats réalisée par la publicité soit favorable au consommateur.

De la même façon la publicité ne saurait permettre la diminution de l'ensemble des prix. En effet, dans la mesure où un fabricant parvient à vendre davantage grâce à une campagne publicitaire et à obtenir ainsi une diminution de son prix de revient, ses concurrents vendront moins du fait de cette même campagne et, par conséquent, leur prix de revient sera plus élevé. Pour l'en-

semble des fabricants, la situation sera la même qu'en l'absence de publicité, au coût de cette dernière près, qui est venu s'ajouter à celui des autres facteurs. Si, au niveau microéconomique, la publicité peut diminuer les coûts, au niveau macroéconomique elle ne peut que les augmenter.

La publicité permet de diffuser les innovations ? Ce sont surtout des nouveautés mineures que la publicité répand. Les innovations majeures (automobile à ses débuts, la télévision, les bas en nylon) se diffusent d'elles-mêmes, par d'autres canaux que la publicité : vue du produit lui-même dans la rue, dans les magasins ou chez d'autres consommateurs, bouche-à-oreille, etc. Comme l'ont constaté Pierre Kende et Maurice Vidal, l'importance de la publicité paraît inversement proportionnelle à celle de l'innovation.

La publicité informe les consommateurs ? Quelle information leur fournit-elle ? Elle leur fait connaître les noms des marques, mais, pour le consommateur, l'intérêt de ce type d'information est faible quand il ne sait pas ce que recouvrent ces noms. C'est trop souvent le cas. A cet égard, les publications des organisations de consommateurs, même si elles ne sont pas toujours à l'abri de tout reproche, et même si elles ne couvrent pas l'ensemble des produits présents sur le marché, fournissent, pour un coût très inférieur, une information qui est à la fois beaucoup plus sûre et plus complète. De plus, un système économique dans lequel les consommateurs auraient eux-mêmes la maîtrise des moyens d'information sur les produits serait probablement beaucoup plus concurrentiel et assurerait mieux la transparence indispensable à une économie de marché.

Il importe moins de lutter contre la publicité trompeuse et mensongère ou de rendre la publicité plus informative que de mettre fin au quasi-monopole de fait actuellement détenu par les fabricants et les commerçants en matière d'information sur les produits et les services.

Une telle politique implique que l'achat de l'information sur un produit soit séparé de l'achat de ce produit, alors que la publicité (2) chargée de rechercher au

confond ces deux opérations. Actuellement, le prix de la publicité est inclus dans celui des marchandises et constitue une sorte de taxe, prélevée par les entreprises, que le consommateur est obligé d'acquiescer, qu'il le veuille ou non, dès qu'il achète un objet ou un service qui fait de la publicité.

La publicité permet de vendre les journaux moins chers, de diminuer le prix de la redevance de la télévision, d'élever les rues et les stations de métro grâce aux affiches, d'avoir des radios, des autobus et une signalisation urbaine gratuite ? Mais ce sont, bien entendu, les consommateurs qui paient tout cela. Simplement, au lieu de payer, par exemple leurs journaux, directement à ceux qui les font, ils régissent une partie du prix qu'ils achètent leur journal et leur essence, par l'intermédiaire de la publicité. Est-ce bien sain ?

La publicité permet-elle, comme on l'a dit, « d'accroître le confort et même le bonheur » ? Si, en ce qui concerne les ventes, les effets des publicités concurrentes paraissent s'annuler mutuellement car les revenus des consommateurs sont limités, leurs effets psychologiques, par contre, pourraient s'additionner dans la mesure où toutes les publicités disent, en substance, la même chose (« Achetez »). Il semble d'ailleurs que, même en l'absence de publicité, les consommateurs désirent déjà davantage de biens que leurs revenus ne leur permettent d'en acquiescer. Bref, la publicité augmente surtout l'écart entre les besoins et les possibilités de satisfaction.

En fin de compte, les réponses à la question de l'utilité de la publicité varient selon les intérêts. Quand la publicité permet à un industriel d'accroître ses ventes ou de diminuer ses coûts, ce sont, apparemment, ses concurrents qui font les frais de l'opération et les seuls acheteurs du produit concerné qui bénéficient de la baisse de son prix. Quand le produit profite à l'ensemble des entreprises, c'est aux dépens de l'ensemble des consommateurs.

(1) Un certain nombre de thèses exposées ici ont été développées et documentées dans d'autres publications de l'auteur notamment : *Économique d'information* (article « Publicité »).

LE CENTRE D'ÉTUDE DES SUPPORTS DE PUBLICITÉ

participe au 1^{er} Salon International de la Publicité

Organisme tripartite regroupant Annonceurs, Agences et Supports de Publicité, le C.E.S.P. réalise ou contrôle toute étude concernant les médias pour le compte de ses adhérents.

Les Publicitaires comme les Annonceurs pourront rencontrer au I.A.M. les responsables de cet organisme animé par Daniel MUGNIER, tous les jours de 10 h à 19 h pendant la durée du Salon (nocturne le 25 mai jusqu'à 22 h).

De 14 h à 19 h, des démonstrations de traitement de données du C.E.S.P. seront réalisées sur ordinateur grâce à un terminal situé sur le stand 40.B.6.

De plus, un exposé aura lieu chaque jour à 17 heures sur les thèmes suivants :

- Lundi 23 : l'accès en temps réel aux informations média mises en bases de données ;
- Mardi 24 : l'analyse de données dans le domaine des médias ;
- Mercredi 25 : les études du C.E.S.P. ;
- Jendredi 26 : les modèles d'évaluation en média-planning ;
- Vendredi 27 : forum sur les attentes en matière de média.

OÙ FAIRE DE LA PUBLICITÉ

Toutes les possibilités sont recensées et chiffrées dans 550 pages 4.000 supports classés et analysés 5 éditions par an de

tarif media

abonnement annuel : 635 francs t.t.c.

VOTRE PREMIER OUTIL AVANT TOUTE CAMPAGNE

Demandez une documentation à l'aide de ce coupon réponse

NOM _____ SOCIÉTÉ _____
FONCTION _____ ADRESSE _____

A adresser à TARIF MEDIA 6, av. Maillan, 75008 PARIS

Etre sobre. Etre juste. Etre efficace.

C'est un devoir envers les consommateurs.

Les consommateurs veulent une publicité loyale, ils ne veulent pas une publicité ennuyeuse. C'est le contrat tacite qui existe aujourd'hui entre eux et la publicité.

C'est un devoir envers les annonceurs.

L'efficacité est aujourd'hui une nécessité vitale. Chez Synergie K.E., nous avons une méthode de travail qui permet de trouver les « positionnements de communication »

les plus riches et les plus justes.

Les campagnes Club Méditerranée (Soleil Hiver), Vie Active, Crédit du Nord et toutes nos autres campagnes sont le résultat de cette méthode.

Nous aimerions vous donner plus de renseignements sur Synergie K.E. Annie Auscher est à votre disposition pour organiser une rencontre. (tél. 272.92.01).

Synergie K.E.

l'oubli du client

la prévision...
le consommateur

contestable

obre.
uste.
fficace.

Synergie K.E.

AFFAIRES

LES DIFFICULTÉS DE LA MACHINE-OUTIL

Faire passer la gestion avant la technique

par GUY-G. ESCULIER (*)

L'INDUSTRIE doit le caractère cyclique de son activité à la machine-outil, qui est très marquée, la machine-outil a été mondialement très frappée par la crise des biens d'équipement. En France, malgré l'incitation fiscale de fin 1974, le marché intérieur s'est effondré, les exportations ont vigilement et les importations ont été plus mordantes, entraînant des difficultés pour beaucoup de constructeurs et la disparition de certains.

Comme de coutume, la plupart des entreprises se sont tournées vers l'Etat, qui se préoccupe de cette industrie depuis le rapport Forth, présenté en 1970 à l'Assemblée nationale, et qui était axé sur la constitution d'un pôle de restructuration à côté du pôle de construction. H.E.S. (Hauts-Etats-Soumis), lié à Creusot-Loire et au groupe belge Emipain. De fausses solutions en illusions, six années ont vu successivement échouer les plans échafaudés dans cette optique. Le rapprochement de canards boiteux n'a engendré que des canards plus gros et plus boiteux tandis qu'un certain nombre de firmes isolées parvenaient à traverser la crise avec succès. Cela ne veut pas dire que les regroupements sont à proscrire, mais ce qui a été oublié c'est qu'ils ne peuvent réussir que s'ils s'appuient sur une base solide, structurée et dotée d'un outil efficace de gestion qui puisse prendre en main les absorbés. D'une manière générale, l'erreur a été de penser avant tout aux aspects techniques de problèmes industriels dont la solution repose essentiellement sur des solutions commerciales et sur l'efficacité de la gestion. L'échec répété de la bonne volonté des pouvoirs publics n'a fait qu'accentuer la myopie commerciale et la cécité de gestion d'entrepreneurs familiaux n'ayant d'yeux que pour la technique.

S'il est une industrie où la gestion est un fait délicat c'est bien la machine-outil, avec ses cycles de fabrication, ses séries à tronc commun qui n'en sont pas au niveau du montage, ses en-cours difficiles à contrôler, ses prix de revient malaisés à saisir, qui, sous l'effet nécessaire du plan comptable, deviennent une source permanente d'erreurs de navigation.

La méthode du coût complet pratiquée dans le cadre des méthodes dites de comptabilité analytique consiste en effet à répartir la masse des frais généraux sur les heures directement productives. Le coût direct (matières achetées, travaux sous-traités et main-d'œuvre directe) se trouve ainsi majoré d'une quote-part des frais de l'entreprise. On comptabilisera, par exemple sur la base d'heures valorisées entre 50 et 100 F la où le coût direct est de 20 F, un coût que de 20 à 25 F. Avec ce système, dans un exercice de crise où les stocks de produits finis et d'en-cours ont augmenté parce que les ventes sont insuffisantes, on a la capacité accidentelle, la valorisation en coût complet des stocks équivaut à un report en stock d'une partie des frais généraux de l'exercice et

aboutit à présenter un résultat d'exploitation bien meilleur qu'il n'est en réalité. Par contre lorsqu'on assainira les stocks après avoir adapté la production aux ventes, les charges enfouies en compte de stock redeviendront surface et apparaîtront une lourde perte en dépit du redressement.

L'autre grave inconvénient de cette méthode est qu'elle peut amener à orienter la production vers les produits les moins rentables. En effet, entre deux produits dont l'un prend en compte un contenu de main-d'œuvre interne important et dont l'autre, au contraire, ne fait apparaître qu'une faible utilisation de main-d'œuvre, le jeu de la répartition des frais généraux sur la seule main-d'œuvre pénalise lourdement le premier. En fait, il peut arriver que le produit qui contribue le plus à supporter la masse des frais généraux apparaisse comme... déficitaire.

Le remède existe et il peut parfaitement être utilisé tout en restant en règle avec les obligations légales : c'est la gestion en coûts directs où le résultat d'exploitation s'obtient sans passer par les stocks ni par les achats, par le coût des quantités facturées, c'est-à-dire le coût de ce qui est vendu et non de ce qui est produit.

L'exemple de l'ordinateur

Ce mal « comptable » n'a d'égal que le mal commercial. Le marketing des biens d'équipement a en France, de bien curieux aspects. Pour ce qui est de la machine-outil, on ne saurait parler d'innovation depuis 1945 : mêmes V.R.P. et mêmes systèmes d'agents distributeurs constituent l'ossature des réseaux commerciaux. C'est grâce à l'imagination d'établissements financiers qu'est apparu le leasing, devenu crédit-bail avec la loi de juillet 1968. Mais ce n'est encore qu'une forme de crédit à moyen terme qui, malgré ses avantages comptables et fiscaux, ne change rien au caractère irrévocable de l'engagement d'achat de l'utilisateur. Et lorsque les temps sont rochers, l'investissement est payé par l'industrie de la machine-outil s'avère impuissant. Comment a-t-elle pu jusqu'ici ignorer ce qui se passe à sa porte avec les machines-outils de bureau qui sont l'ordinateur et le photocopieur ? Que ce soit I.B.M. ou Rank Xerox, avec des variantes, la preuve est faite que la location sans trop d'engagements exporte la décision à la vente comptant à crédit ou en leasing s'avère difficile. Que serait en France la télévision en couleur si un Localnet n'avait pas apporté à cette industrie le précieux levier de sa formule ?

La mise en place d'une nouvelle

commercialisation des machines-outils sous forme de location, si elle pose quelques problèmes, doit rapidement ramener le marché sans faire appel à des moyens financiers aussi importants que ceux qui ont été gâchés depuis cinq ans sans résultat notable, et du même coup une machine-outil découvrirait la qualité du service après-vente (inclus dans la location), prendrait davantage conscience du coût d'utilisation des machines et adopterait une stratégie de l'innovation programmée selon les besoins du marché, technique qui a fait la fortune d'I.B.M. depuis vingt ans.

Une autre révolution à accomplir, en s'inspirant de l'industrie de l'automobile et des poids lourds, c'est l'organisation du marché de l'occasion et la vente systématique avec des reprises dont la cascade fractionne le prix du neuf entre une chaîne d'acheteurs successifs. Dans la machine-outil l'occasion est encore aux mains de spécialistes dont la réputation reste à améliorer et auxquels une formule d'assurance garantie, patronnée par les constructeurs, pourrait offrir une nouvelle carrière.

A ce stade, on objectera que le contrôle de gestion n'a jamais développé le marché et que ce ne sont pas les coûts directs qui, en remplaçant les coûts complets, vont accroître les ventes. Et pourtant l'expérience prouve que, en machine-outil comme ailleurs, la clé est la solution. On lit dans *Fortune* de janvier 1977, que ce projet d'un constructeur américain d'ordinateurs, en faisant passer le profit avant le chiffre d'affaires, a obtenu une croissance des deux. Cela s'est aussi révélé exact pour la machine-outil française des dernières années. Un développement axé sur la rentabilité plus que sur le chiffre d'affaires et un contrôle de gestion orientant l'innovation technique entraînent inéluctablement une progression insoupçonnée parce que, à travers toute l'entreprise, on a réalisé un vaste retour au bon sens, aux réalités économiques et engendré un processus de maîtrise des dépenses.

Face à des chefs d'entreprise épris de techniques, à des cadres financiers attachés à leur plan comptable, à des commerçants sclérosés et à une administration peu familière avec la réalité des entreprises, d'où peut-on espérer l'incroyable qui déclencherait un sursaut salutaire ? Faudrait-il qu'il y eût le étranger, d'un de ces pays où l'on sait compter au lieu de rêver ? Un industriel de la machine-outil déclarait récemment, non sans humour, que la profession n'était plus de commandes mais qu'elle avait l'IDIL. Tout compte fait, ne vaudrait-il pas mieux qu'elle ait des idées ? Que ceux qui en doutent se penchent sur le coup de la machine-outil, sans aide extérieure, remarquablement réussie en partant d'une situation très mauvaise qui les a aidés à mieux accepter le renouveau d'une gestion moderne au lieu de l'auto-satisfaction.

(*) Ingénieur-consultant.

Alsthom-Atlantique abandonnera-t-il la filière « française » des grosses turbines ?

Le groupe Alsthom-Atlantique, qui détiend depuis peu le monopole de la construction des turbines et des alternateurs (turbo-alternateurs) équipant les centrales nucléaires françaises, va-t-il abandonner la technique « française » des grosses turbines à vapeur développée par Alsthom-Rateau et la société allemande MAN, au profit de la technique du groupe suisse Brown-Boveri (B.B.C.) ? Certains le craignent. Mais Chevènement, député socialiste du territoire de Belfort qui interrogeait à ce propos l'Assemblée nationale M. Coulaud, secrétaire d'Etat à l'Industrie, et M. Raillie, député communiste de la Seine-Saint-Denis, qui dans une question écrite abordait le même sujet : le syndicat C.G.T. E.T.I.C. (employés de techniciens, ingénieurs et cadres) de l'usine Alsthom de Belfort enfin.

Pour comprendre ces craintes, il est nécessaire de faire un retour en arrière. Depuis la fin de 1972, la société Alsthom, spécialisée dans le gros matériel de construction électrique, a rassemblé au sein du Groupement européen pour la turbine à vapeur (G.E.T.V.) son propre potentiel d'études, ainsi que ceux de sa filiale Rateau et de la société allemande MAN pour développer une technique de grosse turbine à vapeur dérivée de celle du groupe américain General Electric. En 1976, Alsthom, dont les résultats depuis deux ans s'étaient gravement détériorés, fusionnait avec les Chaudières de l'Atlantique. Le groupe Alsthom-Atlantique était créé. A la fin de 1976, ce groupe a racheté à la Compagnie électro-mécanique (C.E.M.) filiale de l'Alsthom, le groupe suisse Brown-Boveri, son département turbo-alternateurs. Ce rachat permettait de regrouper au sein d'une même unité industrielle les deux fournisseurs d'E.D.F. de turbo-

alternateurs équipant les centrales nucléaires françaises Alsthom et C.E.M.

Pour mener à bien cette opération, les dirigeants d'Alsthom-Atlantique ont dû renégocier avec ceux de Brown-Boveri, l'accord de licence qui liait le groupe suisse à la Compagnie électro-mécanique (C.E.M.) et qui prévoyait que B.B.C. recevrait des redevances équivalentes à 4,5 % du chiffre d'affaires réalisé par la C.E.M. dans le domaine des turbo-alternateurs. Pour bien comprendre l'objet de la négociation, il faut rappeler qu'E.D.F. avait décidé de passer toutes ses commandes de turbo-alternateurs à la C.E.M. — la première génération — la première génération du programme nucléaire français — à Alsthom ; les commandes de 1 300 MW — la seconde génération — étant réservées à la C.E.M. Politique fort discutée dans la mesure où elle déséquilibrait dans le temps les carnets de commandes des deux groupes, mais c'est celle qui avait été annoncée. Dès lors, les Suisses pouvaient estimer à bon droit qu'ils détenaient moralement une part potentielle du marché français.

Placés devant cette situation et désireux de ne pas spoiler le groupe suisse — qui pouvait au demeurant refuser la cession de la division turbo-alternateurs de la C.E.M. — les négociateurs d'Alsthom-Atlantique ont conclu un accord de licence différent du premier. Cet accord prévoyait que B.B.C. recevra une redevance de 1,5 % sur le chiffre d'affaires réalisé par le groupe Alsthom-Atlantique dans les turbo-alternateurs, quelle que soit la technique utilisée. En contrepartie, Alsthom-Atlantique pourra librement mettre en œuvre la technique qu'il jugera la meilleure pour répondre aux commandes qui lui seront passées.

Deux années décisives

C'est cet accord qui inquiète. La C.G.T. s'est livrée à un calcul du montant des redevances qui devra payer Alsthom-Atlantique à B.B.C. Pour deux années à venir, il est équivalent au programme d'étude et de recherche développé par Alsthom sur son propre procédé de turbines à vapeur. En 1979 et en 1980, il représentera le triple, et plus encore à partir de 1981. Un groupe industriel peut-il parallèlement payer de telles sommes — qui serviraient sans aucun doute à intensifier l'effort de recherche de B.B.C. et poursuivre et accélérer ses propres études ? Non, répond la C.G.T. qui estime que les dirigeants d'Alsthom-Atlantique, d'ores et déjà, décident de sacrifier la technique dite « française ».

Le propos mérite que l'on s'y arrête, tant il est vrai que cette démarche pourrait séduire les responsables d'Alsthom-Atlantique. Le groupe Alsthom a déjà, dans un certain nombre d'alternateurs, qui est mondialement connue. Brown-Boveri, de son côté, a une position bien assise dans le secteur des grosses turbines à vapeur. Dès lors, ne serait-il pas tentant pour le groupe Alsthom-Atlantique de renforcer ses points forts — les alternateurs — et de participer dans le domaine des turbines à l'amélioration du

procédé B.B.C. présenté alors comme une technique « européenne » concurrente des techniques américaines (General Electric) et peut-être japonaises ? Cette solution séduisante pour les financiers, a un inconvénient : B.B.C. disposant d'un puissant réseau de vente international n'enlèvera-t-il pas la plus part des commandes passées à l'étranger ?

Les responsables d'Alsthom-Atlantique, en tout cas, se défendent d'avoir de telles pensées : « Les deux premières centrales de 1 300 MW d'E.D.F. seront certes équipées de turbines C.E.M. et d'alternateurs Alsthom, mais il faut savoir qu'il n'en ira pas ainsi à l'avenir. Nous avons aussi demandé à nos ingénieurs d'étudier un possible mixage de deux techniques en faisant réaliser le corps haute pression de la turbine B.B.C. par Alsthom. A plus long terme, nous n'entendons pas sacrifier la technique Alsthom. Bien au contraire, nous allons dans les deux années à venir poursuivre et développer nos propres études. »

Les deux années à venir seront donc décisives. Le passage de 900 MW à 1 300 MW est déterminant. Les dirigeants d'Alsthom-Atlantique réussissent-ils à démontrer que les craintes, publiquement exposées, n'étaient pas fondées ? Si ce pari — difficile — était perdu, Brown-Boveri apparaîtrait finalement comme le grand bénéficiaire d'une opération présentée en son temps par certains comme une francisation...

PHILIPPE LABARDE

UN ÉLÉMENT ESSENTIEL DES CENTRALES A VAPEUR

Le groupe turbo-alternateur est un élément essentiel des centrales électriques à vapeur. Il est composé, comme son nom l'indique, d'une turbine et d'un alternateur. La vapeur produite dans le cœur de la centrale — par un réacteur dans le cas des centrales nucléaires — pousse dans la turbine qui la transforme en énergie mécanique de rotation. Cette turbine entraîne l'alternateur, qui produit le courant électrique.

Une turbine comprend trois parties : un corps haute pression (H.P.), un ensemble basse pression (B.P.) composé de deux ou trois corps, enfin l'appareillage (organe de transmission, etc.).

épreuve de français le 24 juin

objectif

BAC

un volume 18 F

LAROUSSE

chez votre libraire

L'oubli du client

(Suite de la page 21.)

C'est-à-dire la protection des producteurs français, les producteurs étrangers qui servent le client français, mieux et moins cher. La loi Royer protège les petits commerçants contre la « concurrence » des grandes surfaces. Le gouvernement a décidé de Bruxelles le relèvement du prix du lait. L'AMIC de l'agriculteur français, et s'émurent lorsque la Communauté se refuse à faire cadeau des excédents laitiers ainsi accumulés au consommateur soviétique en sollicitant le contribuable européen. Les étudiants veulent s'épanouir sans contraintes à l'université, et jour du « droit au travail » à la sortie, même si le produit qu'ils fabriquent ne répond pas à la demande. La France entière considère comme sacrilège le licenciement et la faillite, et même la reconversion, d'une entreprise d'un secteur qui se savait plus vendue qu'elle ne fabriquait.

Inversement, lorsqu'un membre courageux du gouvernement parle de « redéploiement industriel », de mobilité de l'emploi, de nécessité de licencier dans certains cas, il doit rester dans la vague s'il veut être écouté. Dès qu'il concrétise ses propos, il doit assumer les alibis et les quolibets. Lorsque M. Mitterrand rappelle qu'on ne peut équilibrer à la fois l'augmentation du prix du blé et la baisse du prix du pain, on trouve cela, trop simple pour être vrai.

Les prélèvements sur le consommateur

Dans l'action gouvernementale passée et les solutions de rechange proposées par le programme commun de gouvernement, on retrouve la même ignorance du client.

L'évolution du commerce extérieur de la France depuis vingt ans est significative à cet égard, comme le montre une intéressante étude sur la « compétitivité, la spécialisation et la demande mondiale » (1). Cette étude montre que la France, contrairement au Japon et à l'Allemagne fédérale, n'a pas été suffisamment « à l'écoute » du marché international : continuant à dégrader des excédents sur des produits pour lesquels manifestement la demande extérieure tarissait et en se montrant peu offensive sur des marchés d'avenir.

(1) Economie et statistiques : Gérard Lahay, juillet-août 1976.

Mais la mobilité de l'appareil productif, qui aurait permis de s'engager dans les secteurs progressifs et de se dégarer des secteurs régressifs, est entravée par les contraintes des situations acquises des travailleurs et de leurs employeurs.

De même, la gauche prône le développement des consommations collectives (hôpitaux, écoles, usines), qui permettrait de créer un grand nombre d'emplois, d'accroître le désir de consommation d'être employés plutôt qu'ouvriers, d'échapper à toute contrainte de la concurrence étrangère. Mais la caractéristique essentielle de ces consommations est qu'on ne dispose d'aucun moyen sérieux de savoir si les consommateurs les désirent : les économistes disent qu'elles échappent au système de « révélation des préférences du consommateur par le prix ». C'est pourquoi elles sont le plus souvent gratuites et financées par l'impôt.

Ce que la gauche omet de dire, c'est que le développement des consommations collectives obéissent à des choix de l'Etat, se traduira inévitablement par une réduction de la consommation individuelle (automobiles, appareils ménagers, vacances...), pour laquelle la liberté de choix du consommateur est relativement bien préservée. Si cette réduction n'est pas faite de façon autoritaire, par l'impôt, elle se fera de façon mécanique par la hausse des prix dans le secteur des biens de consommation. Le programme commun défend l'emploi en sacrifiant la liberté du consommateur.

Certes, il existe des palliatifs pour soulager le « monde du travail » aux contraintes imposées par le « monde de la clientèle ». Ils consistent tous, d'une certaine façon, une contrainte pour le consommateur. Soit directement, soit indirectement, par l'effort accru qui lui sera demandé en tant que contribuable.

Ainsi, lorsqu'une entreprise veut exporter des produits trop chers ou répondre mal aux vœux du client étranger, elle réduit sa marge à l'exportation en augmentant celle qui est prélevée sur le consommateur national, ou elle recourt à l'aide de l'Etat (subvention, crédit alloué à l'exportation, garantie). L'aide publique à l'exportation représenterait actuellement 10 % du montant de nos ventes à l'étranger : le gouvernement s'en préoccupe.

De même, on l'a dit, les grandes sociétés industrielles « imposent » au consommateur l'achat de biens et services qu'elles produisent pour assurer leur propre développement et leur propre sécurité. Mais le consommateur

réagit à ces contraintes, et le mouvement des consommateurs, puissant aux Etats-Unis, se développe en France, pour exiger des producteurs et des organisations du « monde du travail », syndicales ou patronales.

Ainsi, en économie libérale, et ouverte sur l'extérieur, le producteur ne peut imposer indéfiniment ses propres choix au client.

Parfois, l'oubli de cet axiome conduit à des croyances simplistes. A propos de la conjoncture, par exemple.

Restreindre le pouvoir d'achat des consommateurs français alors qu'il y a un million de chômeurs est scandaleux. En apparence. Pourquoi, en effet, les chômeurs ne produiraient-ils pas ce que le coup de la machine-outil, sans aide extérieure, remarquablement réussie en partant d'une situation très mauvaise qui les a aidés à mieux accepter le renouveau d'une gestion moderne au lieu de l'auto-satisfaction.

Lorsque Jacques Rueff expliquait qu'une protection excessive des chômeurs alimente le chômage, lorsque l'INSEE démontre que le coût élevé du travail par rapport au coût du capital a favorisé le chômage en France ; lorsque les patrons dénoncent la source de chômage que constitue paradoxalement l'interdiction de fait de licencier ces dernières années, et l'interdiction formelle du licenciement licencier dans le programme commun ; lorsque Alfred Sauvy rappelle que si l'on remplaçait tous les camions par des brouettes on multiplierait par deux mille cent le nombre des emplois dans le secteur des transports, mais que l'économie générale et le consommateur ne s'en remettraient pas ; ils disent tous la même chose : qu'on le veuille ou non, dans une économie marchande, le client est roi. Sinon on quitte l'économie de marché, pour entrer dans celle du monopole et de la direction autoritaire et centralisée.

Heureusement, certaines voix coura-

geuses s'élèvent pour dénoncer les illusions de l'économie « libérale ». Pour réclamer la cohérence : si l'on dénonce les excès du capitalisme, des mécanismes de marché, il faut aller jusqu'au bout de la logique de l'économie planifiée et dirigée. Et l'arithmétique : « chiffrer » le programme commun de gouvernement, en résumant, qu'on ne prenne pas pour un individu pour le donner à la collectivité.

Les actes de foi

Les comptes du parti communiste sur le coût du programme commun paraissent trop précis à leurs partisans, trop vagues à leurs adversaires. Ils ont en tout cas deux mérites : ce sont des comptes ; ils tentent de donner la traduction chiffrée d'une politique qui n'hésite pas entre l'économie de marché et l'économie de commandement.

Cette croyance en la supériorité du système à marché est une acte de foi. La croyance aux vertus du marché aussi. L'acte de foi du « marchand » se nourrit de quelques convictions essentielles. La conviction que l'économie de marché fait plus et mieux pour le consommateur, même si elle ôte un certain confort aux producteurs, que l'économie socialiste lui assure. La conviction que cinquante-trois millions de consommateurs méritent au moins autant d'attention que vingt et un millions de travailleurs. La conviction que, comme le dit Sauvy, l'emploi ne sera jamais que le passif du bilan, le produit et sa consommation constituant l'actif. La conviction, enfin, que l'économie qui repose sur l'initiative individuelle est meilleure. Parce que, disait Talleyrand lors d'un débat à la Chambre où il défendait passionnément la liberté de la presse : « Il y a quelque chose qui a plus d'esprit que Voltaire, plus d'esprit que Bonaparte, plus d'esprit que chacun des ministres passés : c'est tout le monde. » Les actes de foi sont respectables l'un et l'autre.

Mais dissimuler que la « liberté » d'entreprise est, du reste, l'acte de foi de l'effort et du risque pour satisfaire toujours le client ; dissimuler, à l'inverse, que le « travail dans la joie », c'est une spoliation du consommateur ; dissimuler, en résumé, qu'on ne peut pas vraiment « changer la vie » partout et pour tous, c'est de l'escroquerie.

MICHEL CICUREL

BIBLIOGRAPHIE

Le choc des cultures et des économies

« Un monde pour tous », d'Amilcar O. Herrera

De quoi demain sera-t-il fait ? Les besoins d'obtenir une réponse à cette question n'ont jamais été aussi intenses. Ce qui fait la fortune des futurologues, mais aussi, hélas ! celle des charlatans. Séparer le bon grain de l'ivraie en la matière est des plus difficiles, quand on voit, à quelques années d'intervalle, combien les « experts » ou soi-disant tels peuvent varier dans leurs appréciations sur la configuration de l'avenir.

Lorsque ces experts corrigent eux-mêmes le tir, la présomption de sérieux et de bonne foi est forte. C'est ainsi que le club de Rome a su, depuis le fameux premier rapport qu'il avait commandé au Massachusetts Institute of Technology (*The limits of the growth*), orienter ses recherches dans des voies moins apocalyptiques que celles du début : le rapport de Tokyo et surtout le document intitulé *RIO (Reshaping International Order)* patronné par M. Tinbergen ont ouvert des voies beaucoup plus fécondes.

C'est de ces deux derniers rapports qu'il faut rapprocher le livre qu'a patronné la fondation Bariloche d'Argentine — travaillant en liaison avec le club de Rome — et qui s'intitule *Un monde pour tous*. Le directeur du projet, Amilcar O. Herrera a le don de la clarté. Après avoir analysé sous les termes de « misère et surconsommation » les caractéristiques de la planète à l'aide de chiffres et de graphiques éloquentes, l'auteur abat ses cartes, c'est-à-dire celles de la « société proposée ».

Le « modèle » sera sans doute grincer des dents — à l'heure où le chômage sévit au point que l'on sait en Occident — quand M. Herrera suggère que les pays développés réduisent leur taux de croissance économique « de manière à faire diminuer leur pression sur les ressources naturelles... et à s'opposer aux effets néfastes de la consommation démesurée ».

Visiblement notre auteur pense aux taux des années 80 et non à ceux d'aujourd'hui. Mais qui n'applaudirait lorsqu'il demande que les pays du tiers-monde ne copient pas les modèles suivis dans le passé par les pays développés ?

Les hypothèses de base sur lesquelles l'équipe de M. Herrera fait « tourner » ses ordinateurs sont au nombre de trois :

1) Chaque être humain, par le seul fait d'exister, a des droits inaliénables à la satisfaction des besoins fondamentaux (alimentation, logement, santé, éducation). On retrouve là l'idée de plus en plus répandue par les organismes internationaux (Banque mondiale, Bureau international du travail, etc.) qu'il faut d'abord s'intéresser aux plus pauvres.

2) Les hommes doivent participer à l'élaboration des décisions sociales et cette participation commence dans les groupements de tous genres (production, enseignement, sociaux, etc.) qui représentent les unités primaires démocratiques.

3) La production est fixée par les besoins sociaux et non par le profit. La

consommation ne représente pas une valeur en soi.

Après avoir ramené à de plus justes proportions les « limites physiques du développement » (l'épuisement de la terre cultivable en Asie au milieu du siècle prochain paraît le plus inquiétant, et la crise de l'énergie a, selon ces experts, un caractère conjoncturel), M. Herrera estime que les obstacles qui s'opposent actuellement à un développement harmonieux de l'humanité sont essentiellement socio-politiques.

Puisque les pays du tiers-monde ne peuvent pas suivre le chemin parcouru dans le passé par les pays développés industrialisés, il faut créer une nouvelle culture qui, tout en maintenant les éléments positifs de la « civilisation industrielle », incorpore les valeurs, les objectifs et les aspirations des « majorités opprimées » des pays en développement.

De l'autre côté, celui des pays riches, la boulimie de consommation doit se transformer en épanouissement de toutes les possibilités humaines. Il y a du pain sur la planche. M. Herrera n'a pas peur qu'on l'accuse d'utopisme. Il se réfère à une phrase de Stuart Mill : « Contre un grand mal, un petit remède ne produit pas un petit résultat ; il se contente de produire un résultat nul ».

P. D.

* Presses universitaires de France. Collection « Economie et Liberté », 372 pages, 38 francs.

« L'Orient et la Crise de l'Occident », d'Ehsan Naraghi

« Les pays du tiers-monde doivent cesser de se comporter comme le corbeau de la fable qui, voulant imiter la démarche de la colombe, finit par en oublier sa propre façon de marcher. » Ce sont presque les dernières lignes du livre qu'Ehsan Naraghi vient de publier sous le titre *L'Orient et la crise de l'Occident*, avec une préface d'Alfred Sauvy. Elles ramassent l'idée de l'auteur, qui doit être particulièrement écoutée parce qu'il a eu un pied dans chaque camp. Intellectuel iranien, docteur en sociologie de l'université de Paris, E. Naraghi fut, en effet, durant de nombreuses années,

responsable de la division « Jeunesse » à l'UNESCO et tous ceux qui l'ont connu à Paris se rappelleront avec quelle fougue, avec quelle foi, il animait les colloques, empoignait son auditoire, en tête à tête, balayait vite les plumes de circonstance pour aller à l'essentiel.

L'essentiel c'est le choc des cultures depuis que le monde s'est rapetissé. M. Naraghi oppose d'entrée de jeu la sagesse de l'Orient à la science de l'Occident. Certains de ces accents rappellent les mises en garde d'un René Guénon, mais il n'est pas question de refuser les acquis de l'humanité. Seulement, les nouveaux « rois mages » venus de l'Occident avec les « présents » des firmes multinationales doivent être reçus avec une grande circonspection par le tiers-monde.

Les regards de notre auteur se portent vers le Japon, qui a su tirer profit de la science moderne sans pour autant perdre son identité propre, et vers la Chine, où le socialisme a pris une coloration distincte du marxisme classique, « qui n'est qu'un fond que le produit de l'esprit occidental ». « Les nations du tiers-monde commencent à comprendre que la science ne doit être qu'un moyen et que c'est la culture nationale qui détermine la voie à suivre pour parvenir à l'industrialisation. »

Tenir les deux bouts de la chaîne : celui de l'héritage ethnique, celui de l'innovation est un exercice parfois périlleux, mais indispensable. Autre exigence, définie dans le chapitre « Le concept du progrès » : les transformations sociales doivent impérativement toucher l'ensemble des catégories sociales et préserver le sentiment d'appartenance au groupe dont il dépend. Sur l'éducation de type occidental, Naraghi est très sévère : le glissement vers la spécialisation au détriment de la formation globale de l'homme lui paraît une erreur fatale, dans un monde en perpétuelle transformation.

De même qu'il y a « dispersion » des spécialistes, il y a dispersion des institutions chargées de l'exécution et de l'administration de la politique scientifique dans les différents pays. Selon M. Naraghi, il n'apparaît plus concevable désormais de tenir les citoyens à l'écart des décisions qui affectent la politique scientifique, sous prétexte qu'elle est affaire de spécialiste.

Il est aussi important que la technologie transférée vers les pays du tiers-monde soit celle qui correspond parfaitement aux besoins du développement de ces nations, les autres pouvant être dangereuses dans la mesure où elles réduisent des modes de vie et de pensée qui altèrent la personnalité collective.

Rompant avec ce discours sur la crise des cultures de l'Orient et de l'Occident, M. Naraghi relate ensuite une série d'entretiens qu'il eut avec des penseurs asiatiques et maghrébins. Courts mais riches aperçus sur la conception du monde de ces intellectuels qui souvent se débattaient au milieu du conflit essentiel : maintien de la tradition nationale ou révolution culturelle.

Au fil des voyages et des congrès qu'il suivit pour l'UNESCO, M. Naraghi nous fait part ensuite, notamment, de ses impressions sur « l'orientalisme » à la recherche d'une voie nouvelle avant de consacrer à son pays les deux derniers chapitres, s'interrogeant sur « l'identité culturelle de l'Iran et le monde contemporain » puis sur « l'iranologie face à la civilisation occidentale ».

M. Naraghi est retourné maintenant dans son pays. Y sera-t-il prophète ? L'Iran a été grisé dans les premiers temps par les perspectives industrielles qui s'ouvraient grâce à la « fusée » du pétrole. Le gouvernement de Téhéran n'avait sûrement pas alors d'états d'âme à propos de son modèle de croissance. Le choc voulait donner au plus vite à sa nation les moyens d'imiter l'Occident. Par la force des choses, il doit en rabattre aujourd'hui, l'injection de capitaux toujours plus forte dans l'économie provoquant une flambée d'inflation sans faire pour autant disparaître les goulets d'étranglement (pénurie de main-d'œuvre qualifiée, infrastructure et transports insuffisants, exode rural « explosif » aboutissant au surpeuplement des villes). Ainsi, aura-t-il plus le temps de méditer les conseils de M. Naraghi qui rejoignent par bien des côtés ceux que donnait il y a quelques années Georges Friedmann dans son maître ouvrage : *La Puissance et la Sagesse* (1).

PIERRE DROUIN.

(1) Gallimard, 1970. Ce livre vient d'être réédité dans la collection « Tel », 29 F.

Le calcul devient plus sûr.

Les calculatrices de poche ne font que les erreurs que vous leur faites faire. En effet plus une calculatrice de poche est petite, plus elle a de fonctions et plus vous avez de chances de commettre des erreurs.

Avec la calculatrice Braun control, nous avons voulu réaliser une calculatrice de poche beaucoup plus sûre.

Elle possède les fonctions dont vous avez besoin quotidiennement pour vos affaires comme pour vos travaux personnels.

Sans sophistication superflue.

Les bords de cette calculatrice sont arrondis. Elle est suffisamment grande, pour bien tenir dans votre main.



Touche on/off : simple commande mais en fait toutes les fonctions de frappe.



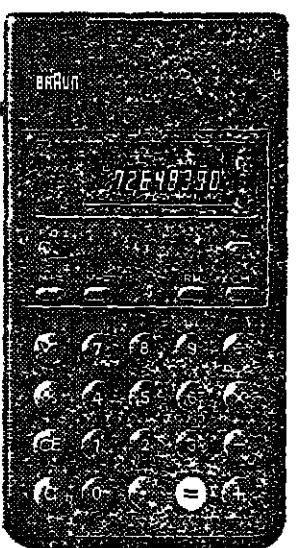
Touche Brown : au format vous évitez les fautes de frappe.

Les touches ne sont pas incurvées mais arrondies vers l'extérieur. Des essais nous ont montré qu'on ne risque pas d'appuyer par mégarde sur les touches voisines. Braun vous évite ainsi les fautes de frappe.

La forme, l'espace, les couleurs des touches et l'affichage anti-éblouissant des chiffres ont été choisis afin de polir les petites lacunes humaines.

Avec la Braun control, Braun vous fait profiter d'une longue expérience dans l'électronique, bien antérieure à la naissance des calculatrices électroniques de poche.

C'est pourquoi, Braun vous la garantit pendant deux ans.



Calculatrice Braun control : le calcul plus sûr.

BRAUN

Seule TWA offre autant de vols quotidiens vers les U.S.A.

New York sans escale.

Le premier vol de la semaine : 12 h 45 - Arrivée : 13 h 45. Dernier vol quotidien : Départ : 15 h 45 - Arrivée : 16 h 30.

Boston sans escale.

Le seul vol quotidien sans escale. Départ : 10 h 45 - Arrivée : 13 h 25.

Chicago sans escale.

Le seul vol direct quotidien. Départ : 13 h 45 - Arrivée : 19 h 05 (sans escale à partir du 10 juin).

Washington sans escale.

Le seul vol quotidien sans escale. Départ : 12 h 45 - Arrivée : 15 h 30.

Los Angeles

Boeing 747. Le seul vol direct quotidien vers le Pôle. Départ : 11 h 40 - Arrivée : 16 h 10.



N°1 sur l'Atlantique.

TWA

TWA : la compagnie aérienne qui transporte le plus grand nombre de passagers sur les vols transatlantiques réguliers.

Faites valider vos bulletins chez tous les dépositaires portant l'enseigne

Notices à votre disposition chez les dépositaires

AIR ALLIANCE c'est L'ANTI-CLUB

Sélection de notre nouvelle brochure

HAITI 2 800 F 9 j. sem. sup. 580 F (départ tous les mercredis de Genève)

BANGKOK/PATTAYA 3 380 F 11 j. sem. sup. 441 F (départ tous les samedis de Paris)

BALI 4 100 F 10 j. sem. sup. 400 F (départ tous les vendredis de Paris)

BANGKOK/PHUKET 3 380 F 11 j. sem. sup. 441 F (départ tous les samedis de Paris)

BANGKOK/PHUKET 3 380 F 11 j. sem. sup. 441 F (départ tous les samedis de Paris)

BANGKOK/PHUKET 3 380 F 11 j. sem. sup. 441 F (départ tous les samedis de Paris)

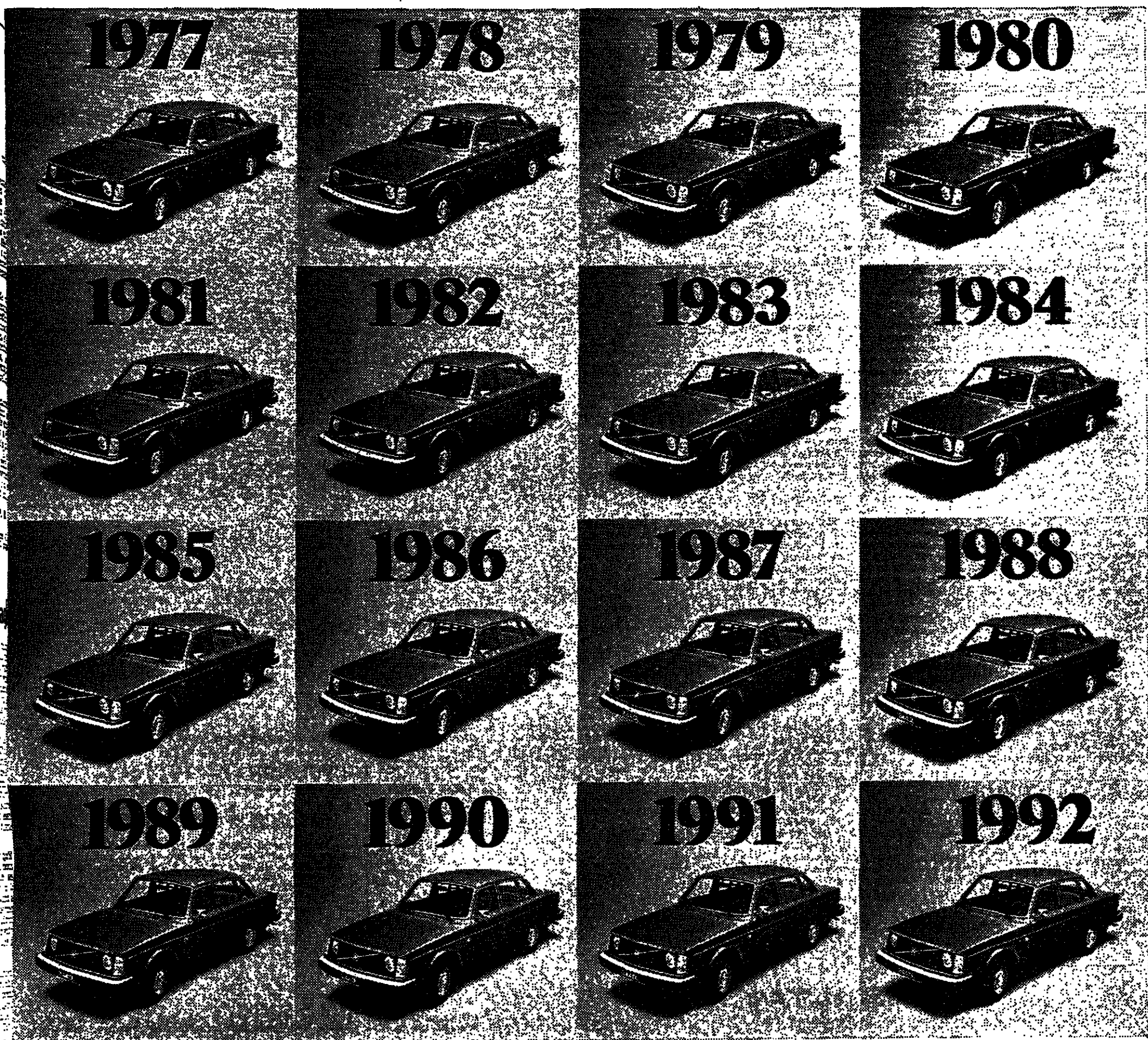
Nom (M. D.)

Adresse

Code Postal

Ville

Je désire recevoir gratuitement votre brochure. Lc. A 744



Divisez son prix par 16.

Pour la "Swedish Motor Vehicle Inspection Company", l'espérance de vie d'une Volvo est de 16 ans 6 mois environ. Cette étude statistique porte sur les voitures en circulation en Suède, où les conditions climatiques sont particulièrement rudes. Le plus étonnant dans cette étude, c'est sans doute l'écart séparant Volvo de la marque classée deuxième.

Pour Volvo, la robustesse et la longévité ne sont qu'une résultante. Le seul objectif, c'est la sécurité.

Pour avoir une voiture plus sûre, nous faisons une voiture plus nerveuse : la 244 DL a un couple maximum situé vers 3.000 tours/mn. Elle possède ainsi beaucoup de chevaux "en bas".

Pour avoir une voiture plus sûre, nous

faisons une voiture plus confortable.

Avec les meilleurs sièges possibles, comprenant même un réglage lombaire.

Pour avoir une voiture plus sûre, nous faisons une voiture qui garde ses qualités.

C'est ainsi qu'une Volvo de 16 ans et 6 mois reste une voiture sûre. Série 240 : à partir de 36.320 F. Prix au 1^{er} janvier 1977.

Pour recevoir une documentation, envoyez ce coupon-réponse à Volvo Automobiles, BP 45, 78130 Les Mureaux.

Nom

Adresse

VOLVO M7

Consommation à 90 km/h : 8,6 l, à 120 km/h : 11,8 l, Parcours urbain : 13,4 l. Frais de transport et de mise à la route : 780 F. Crédit CGL, bail avec option achat CGL.

SPORTS

KARATÉ

La génération des experts comptables

Malgré deux titres individuels obtenus par Sôdane (poids légers) et Motoki (lourds), l'équipe de France de karaté (huit médailles) n'a pu retrouver une réelle suprématie aux 13^{es} championnats d'Europe disputés les 21 et 22 mai au stade Pierre-de-Coubertin, à Paris. Neuf nations ont eu accès au podium : l'Angleterre (sept médailles), dont le titre par équipes, l'Italie et les Pays-Bas (trois médailles), l'Autriche et l'Espagne (deux médailles), la République fédérale allemande, l'Ecosse et le Luxembourg, troisième de l'épreuve par équipes, ce qui illustre bien le nivellement des valeurs.

Exception faite de quelques combats de poids lourds et de certaines finales, l'esprit du judo, qui imprègne durant plusieurs années tant de combattants japonais, ne fut pas souvent au rendez-vous de ces championnats d'experts-comptables en karaté. Sans remonter aux samouraïs, qui auraient été scandalisés par le comportement dans les épreuves par équipes de ces karatékas fuyant au quatre coins du tatami dès qu'ils avaient un avantage (maza aru) à préserver, on cherche en vain parmi la centaine de compétiteurs un digne émule de Dominique Valéra, voire de Guy Sauvin, qui menaient leurs combats sereinement en exerçant sur leurs adversaires un ascendant psychologique sensible pour le plus profane des spectateurs.

Depuis la retraite de Dominique Valéra, en 1975, et de ses partenaires, qui furent champions du monde par équipes, en 1972, la Fédération française de karaté et arts martiaux affiliés (F.F.K.A.M.A.), se trouve confrontée à deux phénomènes apparemment contradictoires : progression des effectifs et du niveau moyen des licenciés, mais disparition d'une véritable élite.

En fait, on peut se demander si ce phénomène, constaté aussi dans d'autres sports, comme le tennis, n'est pas au contraire un résultat logique des progrès enregistrés dans les méthodes d'entraînement et des conditions de préparation à la compétition. Il faut en effet constater que, dans la plupart des sports, les champions s'accroissent assez mal de la facilité et ont même besoin d'une certaine adversité pour se révéler, se forger, et exprimer un tempérament. Art martial, le karaté échappe moins que d'autres à cette règle.

Soixante-mille licenciés

Avec soixante mille licenciés, mille deux cents clubs et autant d'enseignants, dont cinq cents ont le diplôme d'Etat, le karaté dispose désormais en France de structures comparables avec celles des années 50 où il fut introduit en Europe. Henri Pige, qui fut le premier président de la Fédération française de karaté et de boxe libre, et Dominique Valéra découvrirent et eurent même apprendre le karaté

dans des ouvrages japonais traduits à grands frais. Longtemps contraintes à un travail personnel, les apprentis et élèves d'autant plus de profit des premiers stages ou séjours en France de quelques grands maîtres japonais comme Oshima ou Kase.

« Quand un maître nous montrait un mouvement ou corrigait sans un mot une position, raconte Guy Sauvin, le directeur technique national, il était même incapable de nous demander une explication. C'était à nous de méditer la pourquoi. » Ces méthodes d'enseignement et les contacts diversifiés avec des maîtres représentatifs de plusieurs écoles amenaient inévitablement les meilleurs karatékas français à une réflexion qui favorisait la découverte et l'adaptation des techniques convenant le mieux à leur propre tempérament.

« Comme tous les arts martiaux le karaté est un domaine où se révèle la personnalité de chacun, estime Guy Sauvin. Pour tendre à la perfection, vous devez avoir votre opinion et ne pas suivre à la lettre ou copier strictement ce qu'exécute quelqu'un d'autre. On a copié maintes fois la Jôdô et pourtant il n'y en a qu'une. »

Aujourd'hui le karaté est devenu en France un sport de masse. Pour faciliter son développement, la F.F.K.A.M.A. a demandé à son directeur technique, Guy Sauvin, d'élaborer une méthode française en tenant le plus large compte du tempérament et de la morphologie des Occidentaux (1).

En optant résolument pour la compétition, la F.F.K.A.M.A. a donc mis au point une méthode avant tout axée sur la recherche de l'efficacité en combat qui néglige quelque peu l'essentiel de la philosophie des arts martiaux. Dès lors faut-il s'étonner si on assiste à une certaine déperdition des karatékas et à la disparition des « samouraïs » au profit des experts-comptables, plus préoccupés par la victoire que par une réelle démonstration de leur supériorité.

GERARD ALBOUY.

LES RÉSULTATS

Automobilisme

GRAND PRIX DE MONACO
1. Scheckter (Wolf Ford), 1 h. 37 min. 32 sec. 77 (moyenne horaire 128,119 km-h.). 2. Hunt (McLaren), 1 h. 37 min. 33 sec. 68. 3. Reutemann (Ferrari), 1 h. 38 min. 23 sec. 57. 4. Mass (Williams), 1 h. 38 min. 27 sec. 37.
Classement provisoire du championnat de monde des pilotes : 1. Scheckter, 25 pts ; 2. Lauda, 22 ; 3. Reutemann, 22 ; 4. Andretti, 22 ; 5. Villeneuve, 22 ; 6. Fittipaldi, 22 ; 7. Piquet, 22 ; 8. Arnoux, 22 ; 9. Prost, 22 ; 10. Bouts, 22 ; 11. Toulouze, 22 ; 12. Paro, 22 ; 13. Fontanille, 22 ; 14. Alcazar, 22 ; 15. Sato, 22 ; 16. Bourgois, 22 ; 17. Bourgois, 19 ; 18. Sato, 15 ; 19. Bourgois, 15 ; 20. Sato, 15 ; 21. Bourgois, 15 ; 22. Sato, 15 ; 23. Bourgois, 15 ; 24. Sato, 15 ; 25. Bourgois, 15 ; 26. Sato, 15 ; 27. Bourgois, 15 ; 28. Sato, 15 ; 29. Bourgois, 15 ; 30. Sato, 15 ; 31. Bourgois, 15 ; 32. Sato, 15 ; 33. Bourgois, 15 ; 34. Sato, 15 ; 35. Bourgois, 15 ; 36. Sato, 15 ; 37. Bourgois, 15 ; 38. Sato, 15 ; 39. Bourgois, 15 ; 40. Sato, 15 ; 41. Bourgois, 15 ; 42. Sato, 15 ; 43. Bourgois, 15 ; 44. Sato, 15 ; 45. Bourgois, 15 ; 46. Sato, 15 ; 47. Bourgois, 15 ; 48. Sato, 15 ; 49. Bourgois, 15 ; 50. Sato, 15 ; 51. Bourgois, 15 ; 52. Sato, 15 ; 53. Bourgois, 15 ; 54. Sato, 15 ; 55. Bourgois, 15 ; 56. Sato, 15 ; 57. Bourgois, 15 ; 58. Sato, 15 ; 59. Bourgois, 15 ; 60. Sato, 15 ; 61. Bourgois, 15 ; 62. Sato, 15 ; 63. Bourgois, 15 ; 64. Sato, 15 ; 65. Bourgois, 15 ; 66. Sato, 15 ; 67. Bourgois, 15 ; 68. Sato, 15 ; 69. Bourgois, 15 ; 70. Sato, 15 ; 71. Bourgois, 15 ; 72. Sato, 15 ; 73. Bourgois, 15 ; 74. Sato, 15 ; 75. Bourgois, 15 ; 76. Sato, 15 ; 77. Bourgois, 15 ; 78. Sato, 15 ; 79. Bourgois, 15 ; 80. Sato, 15 ; 81. Bourgois, 15 ; 82. Sato, 15 ; 83. Bourgois, 15 ; 84. Sato, 15 ; 85. Bourgois, 15 ; 86. Sato, 15 ; 87. Bourgois, 15 ; 88. Sato, 15 ; 89. Bourgois, 15 ; 90. Sato, 15 ; 91. Bourgois, 15 ; 92. Sato, 15 ; 93. Bourgois, 15 ; 94. Sato, 15 ; 95. Bourgois, 15 ; 96. Sato, 15 ; 97. Bourgois, 15 ; 98. Sato, 15 ; 99. Bourgois, 15 ; 100. Sato, 15 ; 101. Bourgois, 15 ; 102. Sato, 15 ; 103. Bourgois, 15 ; 104. Sato, 15 ; 105. Bourgois, 15 ; 106. Sato, 15 ; 107. Bourgois, 15 ; 108. Sato, 15 ; 109. Bourgois, 15 ; 110. Sato, 15 ; 111. Bourgois, 15 ; 112. Sato, 15 ; 113. Bourgois, 15 ; 114. Sato, 15 ; 115. Bourgois, 15 ; 116. Sato, 15 ; 117. Bourgois, 15 ; 118. Sato, 15 ; 119. Bourgois, 15 ; 120. Sato, 15 ; 121. Bourgois, 15 ; 122. Sato, 15 ; 123. Bourgois, 15 ; 124. Sato, 15 ; 125. Bourgois, 15 ; 126. Sato, 15 ; 127. Bourgois, 15 ; 128. Sato, 15 ; 129. Bourgois, 15 ; 130. Sato, 15 ; 131. Bourgois, 15 ; 132. Sato, 15 ; 133. Bourgois, 15 ; 134. Sato, 15 ; 135. Bourgois, 15 ; 136. Sato, 15 ; 137. Bourgois, 15 ; 138. Sato, 15 ; 139. Bourgois, 15 ; 140. Sato, 15 ; 141. Bourgois, 15 ; 142. Sato, 15 ; 143. Bourgois, 15 ; 144. Sato, 15 ; 145. Bourgois, 15 ; 146. Sato, 15 ; 147. Bourgois, 15 ; 148. Sato, 15 ; 149. Bourgois, 15 ; 150. Sato, 15 ; 151. Bourgois, 15 ; 152. Sato, 15 ; 153. Bourgois, 15 ; 154. Sato, 15 ; 155. Bourgois, 15 ; 156. Sato, 15 ; 157. Bourgois, 15 ; 158. Sato, 15 ; 159. Bourgois, 15 ; 160. Sato, 15 ; 161. Bourgois, 15 ; 162. Sato, 15 ; 163. Bourgois, 15 ; 164. Sato, 15 ; 165. Bourgois, 15 ; 166. Sato, 15 ; 167. Bourgois, 15 ; 168. Sato, 15 ; 169. Bourgois, 15 ; 170. Sato, 15 ; 171. Bourgois, 15 ; 172. Sato, 15 ; 173. Bourgois, 15 ; 174. Sato, 15 ; 175. Bourgois, 15 ; 176. Sato, 15 ; 177. Bourgois, 15 ; 178. Sato, 15 ; 179. Bourgois, 15 ; 180. Sato, 15 ; 181. Bourgois, 15 ; 182. Sato, 15 ; 183. Bourgois, 15 ; 184. Sato, 15 ; 185. Bourgois, 15 ; 186. Sato, 15 ; 187. Bourgois, 15 ; 188. Sato, 15 ; 189. Bourgois, 15 ; 190. Sato, 15 ; 191. Bourgois, 15 ; 192. Sato, 15 ; 193. Bourgois, 15 ; 194. Sato, 15 ; 195. Bourgois, 15 ; 196. Sato, 15 ; 197. Bourgois, 15 ; 198. Sato, 15 ; 199. Bourgois, 15 ; 200. Sato, 15 ; 201. Bourgois, 15 ; 202. Sato, 15 ; 203. Bourgois, 15 ; 204. Sato, 15 ; 205. Bourgois, 15 ; 206. Sato, 15 ; 207. Bourgois, 15 ; 208. Sato, 15 ; 209. Bourgois, 15 ; 210. Sato, 15 ; 211. Bourgois, 15 ; 212. Sato, 15 ; 213. Bourgois, 15 ; 214. Sato, 15 ; 215. Bourgois, 15 ; 216. Sato, 15 ; 217. Bourgois, 15 ; 218. Sato, 15 ; 219. Bourgois, 15 ; 220. Sato, 15 ; 221. Bourgois, 15 ; 222. Sato, 15 ; 223. Bourgois, 15 ; 224. Sato, 15 ; 225. Bourgois, 15 ; 226. Sato, 15 ; 227. Bourgois, 15 ; 228. Sato, 15 ; 229. Bourgois, 15 ; 230. Sato, 15 ; 231. Bourgois, 15 ; 232. Sato, 15 ; 233. Bourgois, 15 ; 234. Sato, 15 ; 235. Bourgois, 15 ; 236. Sato, 15 ; 237. Bourgois, 15 ; 238. Sato, 15 ; 239. Bourgois, 15 ; 240. Sato, 15 ; 241. Bourgois, 15 ; 242. Sato, 15 ; 243. Bourgois, 15 ; 244. Sato, 15 ; 245. Bourgois, 15 ; 246. Sato, 15 ; 247. Bourgois, 15 ; 248. Sato, 15 ; 249. Bourgois, 15 ; 250. Sato, 15 ; 251. Bourgois, 15 ; 252. Sato, 15 ; 253. Bourgois, 15 ; 254. Sato, 15 ; 255. Bourgois, 15 ; 256. Sato, 15 ; 257. Bourgois, 15 ; 258. Sato, 15 ; 259. Bourgois, 15 ; 260. Sato, 15 ; 261. Bourgois, 15 ; 262. Sato, 15 ; 263. Bourgois, 15 ; 264. Sato, 15 ; 265. Bourgois, 15 ; 266. Sato, 15 ; 267. Bourgois, 15 ; 268. Sato, 15 ; 269. Bourgois, 15 ; 270. Sato, 15 ; 271. Bourgois, 15 ; 272. Sato, 15 ; 273. Bourgois, 15 ; 274. Sato, 15 ; 275. Bourgois, 15 ; 276. Sato, 15 ; 277. Bourgois, 15 ; 278. Sato, 15 ; 279. Bourgois, 15 ; 280. Sato, 15 ; 281. Bourgois, 15 ; 282. Sato, 15 ; 283. Bourgois, 15 ; 284. Sato, 15 ; 285. Bourgois, 15 ; 286. Sato, 15 ; 287. Bourgois, 15 ; 288. Sato, 15 ; 289. Bourgois, 15 ; 290. Sato, 15 ; 291. Bourgois, 15 ; 292. Sato, 15 ; 293. Bourgois, 15 ; 294. Sato, 15 ; 295. Bourgois, 15 ; 296. Sato, 15 ; 297. Bourgois, 15 ; 298. Sato, 15 ; 299. Bourgois, 15 ; 300. Sato, 15 ; 301. Bourgois, 15 ; 302. Sato, 15 ; 303. Bourgois, 15 ; 304. Sato, 15 ; 305. Bourgois, 15 ; 306. Sato, 15 ; 307. Bourgois, 15 ; 308. Sato, 15 ; 309. Bourgois, 15 ; 310. Sato, 15 ; 311. Bourgois, 15 ; 312. Sato, 15 ; 313. Bourgois, 15 ; 314. Sato, 15 ; 315. Bourgois, 15 ; 316. Sato, 15 ; 317. Bourgois, 15 ; 318. Sato, 15 ; 319. Bourgois, 15 ; 320. Sato, 15 ; 321. Bourgois, 15 ; 322. Sato, 15 ; 323. Bourgois, 15 ; 324. Sato, 15 ; 325. Bourgois, 15 ; 326. Sato, 15 ; 327. Bourgois, 15 ; 328. Sato, 15 ; 329. Bourgois, 15 ; 330. Sato, 15 ; 331. Bourgois, 15 ; 332. Sato, 15 ; 333. Bourgois, 15 ; 334. Sato, 15 ; 335. Bourgois, 15 ; 336. Sato, 15 ; 337. Bourgois, 15 ; 338. Sato, 15 ; 339. Bourgois, 15 ; 340. Sato, 15 ; 341. Bourgois, 15 ; 342. Sato, 15 ; 343. Bourgois, 15 ; 344. Sato, 15 ; 345. Bourgois, 15 ; 346. Sato, 15 ; 347. Bourgois, 15 ; 348. Sato, 15 ; 349. Bourgois, 15 ; 350. Sato, 15 ; 351. Bourgois, 15 ; 352. Sato, 15 ; 353. Bourgois, 15 ; 354. Sato, 15 ; 355. Bourgois, 15 ; 356. Sato, 15 ; 357. Bourgois, 15 ; 358. Sato, 15 ; 359. Bourgois, 15 ; 360. Sato, 15 ; 361. Bourgois, 15 ; 362. Sato, 15 ; 363. Bourgois, 15 ; 364. Sato, 15 ; 365. Bourgois, 15 ; 366. Sato, 15 ; 367. Bourgois, 15 ; 368. Sato, 15 ; 369. Bourgois, 15 ; 370. Sato, 15 ; 371. Bourgois, 15 ; 372. Sato, 15 ; 373. Bourgois, 15 ; 374. Sato, 15 ; 375. Bourgois, 15 ; 376. Sato, 15 ; 377. Bourgois, 15 ; 378. Sato, 15 ; 379. Bourgois, 15 ; 380. Sato, 15 ; 381. Bourgois, 15 ; 382. Sato, 15 ; 383. Bourgois, 15 ; 384. Sato, 15 ; 385. Bourgois, 15 ; 386. Sato, 15 ; 387. Bourgois, 15 ; 388. Sato, 15 ; 389. Bourgois, 15 ; 390. Sato, 15 ; 391. Bourgois, 15 ; 392. Sato, 15 ; 393. Bourgois, 15 ; 394. Sato, 15 ; 395. Bourgois, 15 ; 396. Sato, 15 ; 397. Bourgois, 15 ; 398. Sato, 15 ; 399. Bourgois, 15 ; 400. Sato, 15 ; 401. Bourgois, 15 ; 402. Sato, 15 ; 403. Bourgois, 15 ; 404. Sato, 15 ; 405. Bourgois, 15 ; 406. Sato, 15 ; 407. Bourgois, 15 ; 408. Sato, 15 ; 409. Bourgois, 15 ; 410. Sato, 15 ; 411. Bourgois, 15 ; 412. Sato, 15 ; 413. Bourgois, 15 ; 414. Sato, 15 ; 415. Bourgois, 15 ; 416. Sato, 15 ; 417. Bourgois, 15 ; 418. Sato, 15 ; 419. Bourgois, 15 ; 420. Sato, 15 ; 421. Bourgois, 15 ; 422. Sato, 15 ; 423. Bourgois, 15 ; 424. Sato, 15 ; 425. Bourgois, 15 ; 426. Sato, 15 ; 427. Bourgois, 15 ; 428. Sato, 15 ; 429. Bourgois, 15 ; 430. Sato, 15 ; 431. Bourgois, 15 ; 432. Sato, 15 ; 433. Bourgois, 15 ; 434. Sato, 15 ; 435. Bourgois, 15 ; 436. Sato, 15 ; 437. Bourgois, 15 ; 438. Sato, 15 ; 439. Bourgois, 15 ; 440. Sato, 15 ; 441. Bourgois, 15 ; 442. Sato, 15 ; 443. Bourgois, 15 ; 444. Sato, 15 ; 445. Bourgois, 15 ; 446. Sato, 15 ; 447. Bourgois, 15 ; 448. Sato, 15 ; 449. Bourgois, 15 ; 450. Sato, 15 ; 451. Bourgois, 15 ; 452. Sato, 15 ; 453. Bourgois, 15 ; 454. Sato, 15 ; 455. Bourgois, 15 ; 456. Sato, 15 ; 457. Bourgois, 15 ; 458. Sato, 15 ; 459. Bourgois, 15 ; 460. Sato, 15 ; 461. Bourgois, 15 ; 462. Sato, 15 ; 463. Bourgois, 15 ; 464. Sato, 15 ; 465. Bourgois, 15 ; 466. Sato, 15 ; 467. Bourgois, 15 ; 468. Sato, 15 ; 469. Bourgois, 15 ; 470. Sato, 15 ; 471. Bourgois, 15 ; 472. Sato, 15 ; 473. Bourgois, 15 ; 474. Sato, 15 ; 475. Bourgois, 15 ; 476. Sato, 15 ; 477. Bourgois, 15 ; 478. Sato, 15 ; 479. Bourgois, 15 ; 480. Sato, 15 ; 481. Bourgois, 15 ; 482. Sato, 15 ; 483. Bourgois, 15 ; 484. Sato, 15 ; 485. Bourgois, 15 ; 486. Sato, 15 ; 487. Bourgois, 15 ; 488. Sato, 15 ; 489. Bourgois, 15 ; 490. Sato, 15 ; 491. Bourgois, 15 ; 492. Sato, 15 ; 493. Bourgois, 15 ; 494. Sato, 15 ; 495. Bourgois, 15 ; 496. Sato, 15 ; 497. Bourgois, 15 ; 498. Sato, 15 ; 499. Bourgois, 15 ; 500. Sato, 15 ; 501. Bourgois, 15 ; 502. Sato, 15 ; 503. Bourgois, 15 ; 504. Sato, 15 ; 505. Bourgois, 15 ; 506. Sato, 15 ; 507. Bourgois, 15 ; 508. Sato, 15 ; 509. Bourgois, 15 ; 510. Sato, 15 ; 511. Bourgois, 15 ; 512. Sato, 15 ; 513. Bourgois, 15 ; 514. Sato, 15 ; 515. Bourgois, 15 ; 516. Sato, 15 ; 517. Bourgois, 15 ; 518. Sato, 15 ; 519. Bourgois, 15 ; 520. Sato, 15 ; 521. Bourgois, 15 ; 522. Sato, 15 ; 523. Bourgois, 15 ; 524. Sato, 15 ; 525. Bourgois, 15 ; 526. Sato, 15 ; 527. Bourgois, 15 ; 528. Sato, 15 ; 529. Bourgois, 15 ; 530. Sato, 15 ; 531. Bourgois, 15 ; 532. Sato, 15 ; 533. Bourgois, 15 ; 534. Sato, 15 ; 535. Bourgois, 15 ; 536. Sato, 15 ; 537. Bourgois, 15 ; 538. Sato, 15 ; 539. Bourgois, 15 ; 540. Sato, 15 ; 541. Bourgois, 15 ; 542. Sato, 15 ; 543. Bourgois, 15 ; 544. Sato, 15 ; 545. Bourgois, 15 ; 546. Sato, 15 ; 547. Bourgois, 15 ; 548. Sato, 15 ; 549. Bourgois, 15 ; 550. Sato, 15 ; 551. Bourgois, 15 ; 552. Sato, 15 ; 553. Bourgois, 15 ; 554. Sato, 15 ; 555. Bourgois, 15 ; 556. Sato, 15 ; 557. Bourgois, 15 ; 558. Sato, 15 ; 559. Bourgois, 15 ; 560. Sato, 15 ; 561. Bourgois, 15 ; 562. Sato, 15 ; 563. Bourgois, 15 ; 564. Sato, 15 ; 565. Bourgois, 15 ; 566. Sato, 15 ; 567. Bourgois, 15 ; 568. Sato, 15 ; 569. Bourgois, 15 ; 570. Sato, 15 ; 571. Bourgois, 15 ; 572. Sato, 15 ; 573. Bourgois, 15 ; 574. Sato, 15 ; 575. Bourgois, 15 ; 576. Sato, 15 ; 577. Bourgois, 15 ; 578. Sato, 15 ; 579. Bourgois, 15 ; 580. Sato, 15 ; 581. Bourgois, 15 ; 582. Sato, 15 ; 583. Bourgois, 15 ; 584. Sato, 15 ; 585. Bourgois, 15 ; 586. Sato, 15 ; 587. Bourgois, 15 ; 588. Sato, 15 ; 589. Bourgois, 15 ; 590. Sato, 15 ; 591. Bourgois, 15 ; 592. Sato, 15 ; 593. Bourgois, 15 ; 594. Sato, 15 ; 595. Bourgois, 15 ; 596. Sato, 15 ; 597. Bourgois, 15 ; 598. Sato, 15 ; 599. Bourgois, 15 ; 600. Sato, 15 ; 601. Bourgois, 15 ; 602. Sato, 15 ; 603. Bourgois, 15 ; 604. Sato, 15 ; 605. Bourgois, 15 ; 606. Sato, 15 ; 607. Bourgois, 15 ; 608. Sato, 15 ; 609. Bourgois, 15 ; 610. Sato, 15 ; 611. Bourgois, 15 ; 612. Sato, 15 ; 613. Bourgois, 15 ; 614. Sato, 15 ; 615. Bourgois, 15 ; 616. Sato, 15 ; 617. Bourgois, 15 ; 618. Sato, 15 ; 619. Bourgois, 15 ; 620. Sato, 15 ; 621. Bourgois, 15 ; 622. Sato, 15 ; 623. Bourgois, 15 ; 624. Sato, 15 ; 625. Bourgois, 15 ; 626. Sato, 15 ; 627. Bourgois, 15 ; 628. Sato, 15 ; 629. Bourgois, 15 ; 630. Sato, 15 ; 631. Bourgois, 15 ; 632. Sato, 15 ; 633. Bourgois, 15 ; 634. Sato, 15 ; 635. Bourgois, 15 ; 636. Sato, 15 ; 637. Bourgois, 15 ; 638. Sato, 15 ; 639. Bourgois, 15 ; 640. Sato, 15 ; 641. Bourgois, 15 ; 642. Sato, 15 ; 643. Bourgois, 15 ; 644. Sato, 15 ; 645. Bourgois, 15 ; 646. Sato, 15 ; 647. Bourgois, 15 ; 648. Sato, 15 ; 649. Bourgois, 15 ; 650. Sato, 15 ; 651. Bourgois, 15 ; 652. Sato, 15 ; 653. Bourgois, 15 ; 654. Sato, 15 ; 655. Bourgois, 15 ; 656. Sato, 15 ; 657. Bourgois, 15 ; 658. Sato, 15 ; 659. Bourgois, 15 ; 660. Sato, 15 ; 661. Bourgois, 15 ; 662. Sato, 15 ; 663. Bourgois, 15 ; 664. Sato, 15 ; 665. Bourgois, 15 ; 666. Sato, 15 ; 667. Bourgois, 15 ; 668. Sato, 15 ; 669. Bourgois, 15 ; 670. Sato, 15 ; 671. Bourgois, 15 ; 672. Sato, 15 ; 673. Bourgois, 15 ; 674. Sato, 15 ; 675. Bourgois, 15 ; 676. Sato, 15 ; 677. Bourgois, 15 ; 678. Sato, 15 ; 679. Bourgois, 15 ; 680. Sato, 15 ; 681. Bourgois, 15 ; 682. Sato, 15 ; 683. Bourgois, 15 ; 684. Sato, 15 ; 685. Bourgois, 15 ; 686. Sato, 15 ; 687. Bourgois, 15 ; 688. Sato, 15 ; 689. Bourgois, 15 ; 690. Sato, 15 ; 691. Bourgois, 15 ; 692. Sato, 15 ; 693. Bourgois, 15 ; 694. Sato, 15 ; 695. Bourgois, 15 ; 696. Sato, 15 ; 697. Bourgois, 15 ; 698. Sato, 15 ; 699. Bourgois, 15 ; 700. Sato, 15 ; 701. Bourgois, 15 ; 702. Sato, 15 ; 703. Bourgois, 15 ; 704. Sato, 15 ; 705. Bourgois, 15 ; 706. Sato, 15 ; 707. Bourgois, 15 ; 708. Sato, 15 ; 709. Bourgois, 15 ; 710. Sato, 15 ; 711. Bourgois, 15 ; 712. Sato, 15 ; 713. Bourgois, 15 ; 714. Sato, 15 ; 715. Bourgois, 15 ; 716. Sato, 15 ; 717. Bourgois, 15 ; 718. Sato, 15 ; 719. Bourgois, 15 ; 720. Sato, 15 ; 721. Bourgois, 15 ; 722. Sato, 15 ; 723. Bourgois, 15 ; 724. Sato, 15 ; 725. Bourgois, 15 ; 726. Sato, 15 ; 727. Bourgois, 15 ; 728. Sato, 15 ; 729. Bourgois, 15 ; 730. Sato, 15 ; 731. Bourgois, 15 ; 732. Sato, 15 ; 733. Bourgois, 15 ; 734. Sato, 15 ; 735. Bourgois, 15 ; 736. Sato, 15 ; 737. Bourgois, 15 ; 738. Sato, 15 ; 739. Bourgois, 15 ; 740. Sato, 15 ; 741. Bourgois, 15 ; 742. Sato, 15 ; 743. Bourgois, 15 ; 744. Sato, 15 ; 745. Bourgois, 15 ; 746. Sato, 15 ; 747. Bourgois, 15 ; 748. Sato, 15 ; 749. Bourgois, 15 ; 750. Sato, 15 ; 751. Bourgois, 15 ; 752. Sato, 15 ; 753. Bourgois, 15 ; 754. Sato, 15 ; 755. Bourgois, 15 ; 756. Sato, 15 ; 757. Bourgois, 15 ; 758. Sato, 15 ; 759. Bourgois, 15 ; 760. Sato, 15 ; 761. Bourgois, 15 ; 762. Sato, 15 ; 763. Bourgois, 15 ; 764. Sato, 15 ; 765. Bourgois, 15 ; 766. Sato, 15 ; 767. Bourgois, 15 ; 768. Sato, 15 ; 769. Bourgois, 15 ; 770. Sato, 15 ; 771. Bourgois, 15 ; 772. Sato, 15 ; 773. Bourgois, 15 ; 774. Sato, 15 ; 775. Bourgois, 15 ; 776. Sato, 15 ; 777. Bourgois, 15 ; 778. Sato, 15 ; 779. Bourgois, 15 ; 780. Sato, 15 ; 781. Bourgois, 15 ; 782. Sato, 15 ; 783. Bourgois, 15 ; 784. Sato, 15 ; 785. Bourgois, 15 ; 786. Sato, 15 ; 787. Bourgois, 15 ; 788. Sato, 15 ; 789. Bourgois, 15 ; 790. Sato, 15 ; 791. Bourgois, 15 ; 792. Sato, 15 ; 793. Bourgois, 15 ; 794. Sato, 15 ; 795. Bourgois, 15 ; 796. Sato, 15 ; 797. Bourgois, 15 ; 798. Sato, 15 ; 799. Bourgois, 15 ; 800. Sato, 15 ; 801. Bourgois, 15 ; 802. Sato, 15 ; 803. Bourgois, 15 ; 804. Sato, 15 ; 805. Bourgois, 15 ; 806. Sato, 15 ; 807. Bourgois, 15 ; 808. Sato, 15 ; 809. Bourgois, 15 ; 810. Sato, 15 ; 811. Bourgois, 15 ; 812. Sato, 15 ; 813. Bourgois, 15 ; 814. Sato, 15 ; 815. Bourgois, 15 ; 816. Sato, 15 ; 817. Bourgois, 15 ; 818. Sato, 15 ; 819. Bourgois, 15 ; 820. Sato, 15 ; 821. Bourgois, 15 ; 822. Sato, 15 ; 823. Bourgois, 15 ; 824. Sato, 15 ; 825. Bourgois, 15 ; 826. Sato, 15 ; 827. Bourgois, 15 ; 828. Sato, 15 ; 829. Bourgois, 15 ; 830. Sato, 15 ; 831. Bourgois, 15 ; 832. Sato, 15 ; 833. Bourgois, 15 ; 834. Sato, 15 ; 835. Bourgois, 15 ; 836. Sato, 15 ; 837. Bourgois, 15 ; 838. Sato, 15 ; 839. Bourgois, 15 ; 840. Sato, 1

PRESSE

IDÉES

AVANT L'ÉCHÉANCE POLITIQUE DE 1978

Les journalistes C.F.D.T. ont situé le rôle de l'information dans une perspective autogestionnaire

Grenoble. — Le style du Syndicat des journalistes français (S.J.F.) est marqué par la jeunesse et l'ardeur de la plupart de ses militants. Au congrès de Grenoble, qui s'est achevé le 22 mai, la moyenne d'âge des participants était à peine supérieure à trente ans.

Dans son rapport d'activité, Noël Monier, secrétaire général, a précisé que plus de tiers des adhérents actuels avaient été recrutés entre 1975 et le début 1977. Le cap des deux millions de membres devant être franchi avant la fin de cette année.

Monier — considérant que l'information syndicale n'a plus raison d'être — a affirmé sommairement la « vocation majeure » de son organisation.

Le secrétaire général a mis, autre part, l'accent sur la gravité de la situation de l'emploi dans la profession, qui compte 1950 chômeurs (14 %). Il a rappelé l'abaissement, en 1976, de longues négociations menées par l'U.N.S.J. avec les patrons de presse pour la nouvelle convention collective. Il a plaidé l'absence d'une véritable « union des grilles de salaires » et la diversité est à l'image de l'hétérogénéité de la profession.

Il a souligné les progrès enregistrés en ce qui concerne le minimum national, « les objectifs fixés en 1976 sont d'actualité car ils n'ont été avancés », a-t-il déclaré.

M. Monier a enfin évoqué l'introduction des nouveaux matériels techniques, à partir desquels il s'agit de décomposer le travail pour faire de nouveaux « outils ». « La réflexion doit aller », a dit le secrétaire général, « au-delà du contrôle des conditions d'introduction des matériels la finalité de l'opération ».

Mais l'importance capitale de ce problème technique, comme l'a marqué un congrèsiste à la tribune, n'éveille encore que trop peu d'intérêt chez la plupart des journalistes. Cette préoccupation apparaît dans une résolution qui prend la dimension même de cette révolution technique pour l'inscrire dans la stratégie que propose le S.J.F. : la perspective de la libération de l'information (Le Monde, 22-23 mai).

Sur ce dernier point, le congrès

De notre envoyé spécial

n'a pas suivi la thèse « extrême » qui consistait en doute la possibilité actuelle d'information, « sans qu'il y ait obligatoirement complaisance ou complaisance », comme l'avait dit un participant. En ce qui concerne la déontologie professionnelle, « une loi devrait protéger le journaliste afin que ses sources d'information puissent être tenues secrètes tant vis-à-vis de la hiérarchie de l'entreprise, que vis-à-vis de la justice et de la police ».

Une des autres idées-forces de ce congrès est la volonté d'unité d'action des journalistes C.F.D.T. voire d'unité structurelle, avec l'ensemble des travailleurs de l'information — donc avec les ou-

vriers du Livre — projet que préfigure la F.T.I.A.C. (Fédération des travailleurs de l'information, de l'audio-visuel et de l'action culturelle).

M. Michel Rolant, secrétaire national représentant la confédération, a qualifié l'information d'« enjeu stratégique de première importance dans la bataille politique qui s'est engagée dans le pays ». Au sujet de la grève du 21 mai, il a souligné l'importance sans précédent de l'unité d'action, et les répercussions que cette unité devrait avoir sur l'opinion.

Dans la perspective des élections de 1978, plusieurs congrèsistes ont demandé qu'un congrès exceptionnel du S.J.F.-C.F.D.T. soit organisé l'an prochain.

CLAUDE DURIEUX.

PARMI LES RÉSOLUTIONS

Plusieurs motions et résolutions ont été adoptées dimanche 22 mai par le congrès de Grenoble.

Les journalistes du syndicat C.F.D.T. « ne veulent acquiescer pour eux-mêmes ni pouvoir ni contre-pouvoir », mais d'abord affirmer que « seule une information libre est capable d'empêcher un pouvoir de livrer à des abus et de permettre la réalisation du socialisme autogestionnaire », déclare celle consacrée à la libération de l'information.

Sans qu'il soit question d'« accorder à un groupe privilégié (...) le contrôle exclusif de l'information », dans la perspective de la société socialiste de demain, la notion d'équipe rédactionnelle présente par le congrès « traduit la volonté des journalistes de défendre et de développer leurs droits face au pouvoir et aux patrons ».

L'instauration d'un statut des entreprises de presse à but non lucratif et d'un secteur d'imprimeries socialistes s'inscrit dans la même ligne d'orientation. Enfin, le congrès demande au conseil national du S.J.F. de définir un programme d'action qui devra être présenté au colloque qu'organise en décembre prochain la confédération C.F.D.T. sur le thème « Quelle politique de l'information ? ».

La motion sur l'action revendicative affirme notamment que, « quel que soit le résultat des élections législatives de mars 1978, les journalistes de la C.F.D.T. ne mettront pas

leurs revendications en veilleuse » et que « les actions concernant les salaires, l'emploi, les conditions de travail des journalistes, doivent s'inscrire dans le cadre d'une politique commune à l'ensemble des personnels ».

Ce texte analyse également les principaux points de litige entre patrons et journalistes concernant l'introduction de techniques nouvelles, qui surqualifient et déqualifient à la fois les journalistes. Il propose la constitution d'un groupe permanent de travail sur ce sujet et exige que ces problèmes fassent l'objet d'une négociation avec les patrons de presse.

La résolution sur la pratique syndicale préconise la création de sections intercatégorielles dans les entreprises et met l'accent sur l'importance du comité d'entreprise. Il est demandé où « les différentes catégories de travailleurs peuvent réaliser l'unité d'action ».

En revanche, « la section C.F.D.T. doit être attentive au fait que toute forme de cooptation ou de participation n'est pas sans conséquences graves : démobilité des travailleurs, risque de déplacement du terrain des luttes », etc.

Plaidant en faveur d'un regroupement syndical de tous les travailleurs de l'information, y compris le Livre, le S.J.F. affirme enfin que « l'union nationale des syndicates de journalistes reste un moyen de faire aboutir nos revendications ».

Maurice Clavel défend « ce juif de Socrate »

(Suite de la première page.)

On répète la formule célèbre : « Connais-toi toi-même » et on la commente indéfiniment, sans comprendre qu'on ne peut se connaître que dans le miroir de Dieu. « C'est en dirigeant notre âme vers Dieu que nous nous connaissons le mieux », disait Socrate, ou encore : « Je suis au service de Dieu ». Le « Charmide » est la mise à mort, par Socrate, de toute sagesse spéculative. Le seul moyen de se connaître est de diriger son âme vers un Dieu qui nous délivre de la « ruse », de la raison. « Je suis un homme », ajoutait-il, et non un sage : c'est pour cela que je suis ici. Ce refus de tout enseignement était l'aspect négatif d'une action purement spirituelle et libératrice.

« Ce qui est beau, ce qui est bien, c'est de sauver autrui et d'être sauvé par soi-même, lui faire dire Platon dans le « Gorgias ». Il n'a jamais « accouché » d'aucune science, d'aucune connaissance : il aide autrui à exister en soutenant que lui-même n'est rien.

Cette découverte de la vraie « figure » de Socrate s'opère à travers tout un itinéraire, que permet de retracer la lecture attentive de l'œuvre mythique de Platon. Sa pensée est aussi méconnue que celle de Socrate. On voit en lui le philosophe des idées, qui remonte du monde sensible au monde intelligible par une dialectique ascendante et qui en revient par une dialectique descendante. En réalité, l'influence de Socrate fut d'abord prépondérante. Le point de départ de la philosophie platonicienne a été le souci de la morale et de la justice, de l'individu et de la Cité. Le premier et fondamental sentiment de Platon a été celui de quelque chose d'éternel, d'un « résidu transcendant » qui ne se laisse pas réduire à un système. La théorie des idées n'est qu'un moment qui finit par basculer dans le réalisme d'un transcendant ineffable, le Bien l'Un-Bien, qui ne peut être qu'un Dieu unique : c'est un réalisme métaphysique de type existentiel et mystique. L'éclat de feu dans le mythe de la caverne implique un élément transcendant, la lumière, le Soleil qui est lui-même le symbole de la vraie transcendance.

En somme, Platon cherche une

garantie ontologique à la dimension de l'homme révélé par Socrate. Plus tard, dans le « Théétète » et le « Parménide », il ira jusqu'à critiquer le trempage sa théorie des idées, à reconnaître que le monde sensible est connaissable et à retrouver le Soleil de la « République » en voyant dans l'Être la source invisible du monde et du savoir sans être objet de savoir lui-même. Il faudra attendre ses dernières œuvres, le « Philèbe », le « Timée », « les Lois », pour qu'il croie enfin découvrir la sagesse en éliminant Socrate. Mais en fait presque tout le platonisme a été imprégné de l'inspiration socratique, au point que Jambet a pu justement écrire que Platon ne cherche pas la connaissance, mais ce que la connaissance cache.

Une explication psychologique

Par-dessus les études techniques, Clavel donne de cet itinéraire platonicien une explication psychologique qui la rend dramatique. Il n'analyse pas seulement le philosophe, mais l'homme, inspiré par Socrate et aspiré par la philosophie. Prétendant la maladie, Platon n'a pas voulu assister au procès de Socrate, tandis que ses autres amis et disciples l'ont fait sans difficulté. L'explication découvre un véritable combat intérieur. Platon pouvait-il être le parfait témoin de Socrate alors que son désir de philosophe grandissait sans cesse ? Il s'est éloigné peu à peu de la pureté socratique, et se serait en quelque sorte ressenti impur en assistant à sa mort.

De « jeune mystique » il est devenu « théologien patenté ». Il est passé du transcendant concret à l'universel abstrait : il a développé un « logos » rigoureux et déjà tyrannique. Il n'y a pas eu proprement de trahison philosophique, mais une sorte de mise de Socrate en philosophie — toujours cependant avec des retours fascinants, fulgurants du vrai Platon, du jeune Platon ami de Socrate. En définitive, il n'a pas été vraiment un philosophe, il a plutôt inventé ce qui sera la philosophie. En cette analyse dramatique, à la fois pensée et vécue, Maurice Clavel a

voulu faire la peinture totale de celui qui avait voué sa vie à Socrate faute de lui avoir voué sa mort.

Comme les autres ouvrages du même auteur, celui-ci se caractérise par son anti-intellectualisme. Pour Maurice Clavel, le christianisme lui-même n'est ni une morale, ni une philosophie, ni une métaphysique, mais une histoire — une histoire de l'Absolu. C'est le vécu de la Révélation, qui n'est pas une doctrine, mais un travail à la fois mystique et charnel. La formation du dogme chrétien s'est faite contre la raison ; ce que celle-ci donne, ce sont les hérésies. Une telle attitude apparaît souvent discutable. Malebranche disait que la raison est une « révélation naturelle », égale et valable chez tous les hommes, ce qui lui permit d'écrire son « Entretien d'un philosophe chrétien et d'un philosophe chinois ».

Une telle critique cependant, bien que devenue habituelle, relève d'une totale incompréhension. Pour comprendre Clavel, il faut se placer sur son plan. Ce dernier livre, plus encore que les précédents, le révèle à tous ceux qui veulent le comprendre en le lisant. Comme Socrate, il n'est pas un doctrinaire, mais un témoin. Qu'il s'agisse de religion, de philosophie ou de politique, il rend toujours témoignage. Et l'on ne témoigne en vérité que sur le plan spirituel. Les témoins aujourd'hui sont rares, mais l'expérience prouve que ce sont ceux qui touchent le plus d'hommes et le plus profondément.

Maurice Clavel écrit que les di-zones d'années qu'il a passées loin de la « pensée professionnelle » ont fait de lui un « débutant ». Entendons par là quelqu'un qui vit dans l'étonnement, qui est toujours en quête, qui ne s'intéresse plus aux discussions communes, mais qui veut témoigner au-delà, c'est-à-dire témoigner de l'homme — de cette « dimension nouvelle » que Socrate et le Christ lui ont apportée, même si elle reste une « énigme ontologique ».

JEAN LACROIX.

Nous l'avons tous lu, ou « Ce juif de Socrate », par Maurice Clavel. Le Seuil 1977, 1 vol., 344 pages, 45 francs.

"J'ai conçu FH 77 comme la formule 1 des eaux de toilette pour hommes."

André Courrèges.



"Je voulais trouver une odeur qui sente bon, une eau de toilette que j'aurais de la joie à porter, un parfum original, puissant et masculin, chaud et enveloppant. Je l'ai appelé FH 77. F comme Formule."

H comme Homme et 77 comme l'année de sa naissance." FH 77. Eau de toilette et after-shave : la Formule Homme d'André Courrèges.

parfums courrèges

ARTS ET SPECTACLES

LE 30^e FESTIVAL DE CANNES

SUR « TROIS FEMMES » DE ROBERT ALTMAN

Le modèle perdu

Au sud-ouest des États-Unis, une femme dessine le monde, peint l'enfer. Ses démons s'échappent sur le sable, tremblent au fond des piscines. Ils bougent, ils crépissent presque dans l'eau trépidante et tiède où peignent tous ces vieillards qu'une angélique gaine, que des gardiennes lisses accompagnent, que des serviettes blanches enveloppent comme un premier lin-coul. La femme déjà prend le bras de la mort — un couple qui, en ouverture, prépare à d'irréversibles, à de tragiques métamorphoses. Derrière les parois de verre, une adolescente observe et attend, pense : elle sait qu'elle va entrer dans ce camp-aquarium, elle ignore qu'elle va le quitter pour une nouvelle forme de concentration. Dehors répond à d'adans.

Dès ce préface, il est clair que Robert Altman tient son film d'une main sûre. Feintre-géographe des paysages intérieurs et extérieurs que l'Amérique déploie, il explore les fantasmagories, il embrasse les espaces, il démontre les artifices. A un détail, souvent, il donne la dimension d'une fresque, et partout sur son chemin il soulève les pierres. Plutôt que des vivants, il croise des survivants, et, traversant divers déserts, il recueille les épaves, les romantismes des mythologies déclinantes. Il accueille trois femmes.

Elles sont une, puis deux, puis trois pour ne devenir

qu'une (ainsi sur l'affiche qui restitue le film dans sa perspective, sa tonalité, son style), une donc mais, au bout du compte, issue de trois vies, mais née d'un enfantement radical, partagé dans une souffrance commune. En vertige de soi, en perte de modèle, une femme symbolique se démultiplie, puis se regroupe, puis, décapée, tente une libération complexe. Il résulte de ce « collectif » une étrange, une problématique famille qui marque, au final, trois voix mêlées, brefs dialogues en sourdine sur un silence, sur une absence. Il s'agit de l'absence d'amour : pourquoi les hommes ne sont-ils pas là ? Ne seraient-ils pas là-bas ? Pourquoi sont-ils des figurants, ou des policiers voués aux champs de tir et aux durs ?

Mais l'homme, cette fois, c'est Robert Altman. Son pouvoir est de décoller, de déchainer tous les bonheurs et tous les malheurs possibles, d'organiser autour des clameurs, des désordres, des ruines, un rêve lucide, puis de dire, souverainement : « Ceci n'est qu'un autre film. » Sa force est de regarder les gens et les choses en face, d'insister et d'imposer le jeune d'angoisse, puis de faire en sorte qu'un soleil projette une lumière concrète à laquelle personne n'échappe.

YVONNE BABY.

★ Présenté ce lundi 23 mai en compétition, le film de Robert Altman sort le 25 mai à Paris.

Décomposition de la petite bourgeoisie

Au cours d'une partie de campagne, un dimanche, avec son fils Mario, Giovanni Vivaldi, fonctionnaire romain, frappe, à coups de pierre, la tête d'un brochet qu'il vient de pêcher. Cette image, à chaque pas (on n'a pas l'habitude de s'attendrir sur les poissons), mais elle est emblématique d'un caractère que le film de Mario Monicelli (le dernier de la sélection italienne). Un bourgeois tout petit, fait apparaître dans une mise en scène psychologique à s'écarter de la tradition jusqu'à ce que le récit vive de la comédie du drame.

Giovanni Vivaldi incarne dans sa famille le pouvoir masculin. Il traite sa femme avec dédain. Bonne pour la cuisine et le ménage, elle n'a pas droit à la parole. Paralytique et muette après le drame (le rôle est tenu par Shelley Winters une performance), elle sera, pourtant, le témoin et l'alié. D'autre part Giovanni décide de l'avenir de son fils de vingt ans, qui doit se présenter à un concours pour devenir comptable au ministère des travaux publics. Or il travaille lui-même. Afin que Mario soit reçu, le père va jusqu'à entrer dans la franc-maçonnerie. Monicelli décrit avec un humour assez grinçant l'univers de ce petit-bourgeois, baignant dans la médiocrité, servile envers sa supériorité, opportuniste et grimaçant. Le satire est drôle. Elle ne tirerait pas à conséquence sans l'événement qui atteint Giovanni dans ses affections et ses espoirs, et qui fait tomber le masque de la médiocrité pour révéler une monstruosité de nature. On peut comprendre les raisons personnelles qui déclenchent chez Giovanni une pulsion de vengeance et de meurtre, mais Monicelli les condamne comme une attitude sociale pouvant mener — il suffit d'une occasion — au fascisme ordinaire.

L'acte « naturel » d'écarter la tête d'un brochet trouve ses répercussions dans la deuxième partie du film, la plus étonnante (avec quelques moments insupportables), où Alberto Sordi, en grand acteur, dépasse le problème individuel du père accablé par le sort pour donner le précis de décomposition de la petite bourgeoisie tout entière. Une fois de plus, une comédie italienne « fait apparaître avec virulence les maux de l'Italie.

The Duellists, premier long métrage de l'Anglais Ridley Scott, est tiré d'une nouvelle de Joseph Conrad et met en présence, au cours de la période napoléonienne (1800-1815) deux officiers français. L'un, butor et bretteur hargneux, provoque l'au-

tre — qui est tout son contraire — en duel chaque fois qu'il le rencontre. Dans le fracas des pistolets, la traversée d'un monde où la guerre est toujours présente à l'arrière-plan, l'affrontement de ces deux hommes est traduit par des images d'une grande beauté plastique. Un peu trop fêlée peut-être, mais par laquelle on se laisse facilement séduire.

JACQUES SICLIER.

Musique

Stockhausen dans le monde de Chagall

Nice. — C'est plus Chagall que Chagall... Voilà une œuvre qui restera. Stockhausen peut être content : c'est un grand talent, un grand homme. Je suis heureux, on dirait que j'ai bu une bouteille de vodka ! Oui, Marc Chagall était heureux, dimanche après-midi 22 mai, à la mesure peut-être de craintes reconnues infondées. Car cette œuvre, « Atmen gibt das Leben » (Le souffle donne la vie), ou du moins sa troisième partie, c'était lui qui l'avait commandée pour son musée du Message biblique, et, au dernier moment, il avait eu quelque appréhension.

Le très beau choral, dont Stockhausen a écrit lui-même les paroles (« Quand un enfant de lumière vient à naître, la mort est privée de croquis. Dans chaque venue se fait entendre l'appel de Dieu », l'avait rassuré par son élan et sa fraîcheur atonale, ainsi que les chœurs sur trois poèmes de Verlaine (« le Rossignol », « A poor young shepherd » et « Agnus Dei »), avec leur délicieux optimisme et leur lyrisme jaillissant, mais il s'était rembruni en apprenant que ces œuvres dataient de vingt-sept ans !

Mais, maintenant, ses yeux si tendres brillaient en suivant les petits solos et les jeux des merveilleux choristes de la radio de Hambourg, entraînant les haï-kais, les aphorismes de Socrate et de Maître Eckhart, les messages de la science-fiction, et les paroles de Christ, comme les tourbillons d'idées, de sentiments et d'images dans une fresque de Chagall.

On sait que Chagall est fou de musique, comme en témoignent le plafond de l'Opéra et les fresques du Lincoln Center ; il en écoute

sans cesse en travaillant, se plaint de n'en pas trouver suffisamment sur France-Musique et de ne pouvoir utiliser ses disques, car, à quatre-vingt-dix ans, peignant toujours à tour de bras (il, il n'a pas le temps de s'arrêter pour changer de face »).

Et Chagall a voulu que dans son Message biblique, ce reposoir de ses pensées et de sa foi, ce musée blanc tout en ailes légères comme ses oiseaux et ses anges, la musique soit un souffle vivant. Une quarantaine de merveilleux concerts, organisés par Pierre Provoyeur, le jeune et radieux conservateur de ce musée, ont ainsi enchanté depuis quatre ans les créateurs divins du vieux peintre, dans le petit auditorium où veillent les trois admirables vitraux bleus de la Création du monde.

Chagall ne se contente pas de ses chers Vivaldi, Bach, Haendel, Mozart, et des romantiques ; il connaît les modernes, et c'est son ami et collaborateur Charles Maro, le maître verrier, qui lui a fait découvrir le Stockhausen du « Chant des adolescents », de « Corré », de « Gruppen », de « Moments ». D'où ce signe qu'il lui a adressé. Créateurs optimistes et mystiques, ils se sont reconnus et donnés la main. Et le musicien pourrait signer ces paroles du peintre : « S'il y a une crise morale aujourd'hui, c'est une crise de la couleur, de la matière, du sang et de ses éléments, des mots et des sons, et de toutes choses avec lesquelles on édifie une œuvre d'art aussi bien qu'une vie. » De tout cela, l'un et l'autre ont en abondance.

Admirable est l'ouverture d'« Atmen gibt das Leben » : les choristes sont dispersés sur la scène comme des formes molles dégringolées, ensommeillées ; les uns tournent contre le mur, certains à genoux, d'autres debout, les yeux fermés, les mains contre les joues ; de lentes aspirations ou expirations donnent naissance à une note lointaine qui s'étage doucement, à des intersections mystérieuses : « Et, Eva... Och, Adam... » Peu à peu, « le souffle donne la vie », les lumières

montent, les corps lentement s'éveillent, le ténor épèle : « Mais seul le chant donne la forme », phrase libératrice, fondatrice, que tous répètent de plus en plus joyeux, tandis que s'élève une voix de rossignol.

Ainsi commence la série des douze solos, que chaque choriste chante en se tournant seul vers le public, enchaînés par des ritournelles, de l'ensemble, avec un accompagnement instrumental lumineux. Petites scènes très personnalisées, dont la diversité défie la description, et qui forment une sorte de quatuor de chants mystérieux comme une prophétie où se côtoient les images religieuses, cosmologiques et scientifiques, séparées par les minuscules tableaux poétiques des haï-kais. Petites scènes d'un « jeune éclatant » (hommage à Chagall ?), le chœur affirme : « Mais Dieu et l'âme ne sont pas étrangers l'un à l'autre, et aucune distance ne les sépare », puis se retire.

Dans ces « moments » en miniature, on retrouve la force d'envoûtement des dernières œuvres de Stockhausen, fondées sur la systématisation rigoureuse d'éléments musicaux très simples qui innervent toute la composition, et le caractère étrange d'une inspiration qui amalgame des idées « magiques » d'un mysticisme diffus et mêlé.

En cela Stockhausen diffère sans doute de Chagall dont l'univers si puissant et charnel saisit à sa source la lumière transcendante à travers la modestie et la bonté d'un cœur d'enfant — Chagall qui d'ailleurs traitait finement la conclusion de cette création mémorable : « J'ai dit à Stockhausen : vous êtes fort (le bras plié, la main appuyant le biceps...), mais il vous faut encore être doux. »

JACQUES LONCHAMPT.

UN TAXI POUR L'IRLANDE

Avec le Taxi mauve — troisième film de la sélection française, — Yves Boisset a quitté son domaine habituel, celui des ouvrages à résonances politiques, pour faire une cure de romanesque. Changement de genre qui n'a provoqué chez lui aucun changement de style, le réalisateur restant fidèle à sa conception d'un cinéma de forme classique, concret et efficace. On retrouve dans son adaptation l'essence du roman de Michel Déon, à supposer que l'essentiel de l'ouvrage soit le dépaysement, la fréquentation d'individus pittoresques et une suite d'événements où l'analyse psychologique tient une place importante. Y retrouve-t-on la tonalité, l'essence du livre ? C'est moins certain.

Au tour du « narrateur », homme d'âge mûr venu « faire le point » en Irlande à la suite d'un drame familial, et du truculent Taubelman, grande gueule et flétri menteur qui vit avec une jeune fille dont on ne sait trop si elle est sa fille ou sa maîtresse, s'agitent des personnages aux aires d'arabes de mystère. Les destinées se croisent, se confrontent, un moment, puis à nouveau se séparent. Chacun a servi de révélateur à l'autre, lui a permis de découvrir sa vérité personnelle. Fils de milliardaire, épouse d'un prince allemand complaisant, Sharon sait désormais que l'amour-passion lui est interdit, qu'elle est condamnée à n'être qu'un séduisant objet de luxe.

Jerry, son frère, tourne au contraire le dos à la « jet society » et à la drogue, en se fixant sur la terre de ses ancêtres. Le « narrateur » comprend que le goût de vivre est plus fort en lui que le désespoir. Taubelman le magnétique retourne à ses tracas, et le bon docteur Seully continue d'appliquer aux gens du village son optimisme et sa philosophie.

Faisceau d'aventures qui se déroulent dans la splendeur austère des landes irlandaises, scènes de chasse et de buvette, affrontements sentimentaux, drame, humour, folklore : la matière de ce film est riche.

Que peut-on alors reprocher à Yves Boisset ? Sans doute d'avoir peut-être un peu « mis à plat » le récit de Déon. Affaire de style, il y avait dans le livre un romantisme aux accents fitzgeraldiens, un grain de folie, que, par excès de rigueur (et malgré le caractère littéraire des

dialogues) l'écriture du cinéaste ne parvient pas toujours à rendre sensible. Tout chez Déon se passait dans la brume des sentiments et des paysages, les mots et les phrases créant une sorte d'irréalité.

Tout, au contraire, chez Boisset devient évident, la sécheresse du réalisme l'emportant sur le lyrisme. Sécheresse qu'atténue heureusement le jeu des interprètes. Ils sont remarquables et c'est à eux d'abord que le Taxi mauve devra son succès : Philippe Noiret (le « narrateur »), secret et tendre dans un rôle qui pourtant ne lui convient qu'à moitié ; Peter Ustinov (Taubelman), tempétueux mais sans outrances ; Charlotte Rampling, fascinante de beauté ; Edward Albert, Agostina Belli, Fred Rattiner, dont les rôles sont celles de la malice, de la bonté et de la sagesse.

A ce Taxi mauve, reçu sans enthousiasme, mais comme toute divertissant, a succédé un film de Jan Troell, le réalisateur des Emigrants. Film bizarre, tortueux, décon-

çant comme son titre, Bang, de la bouillie et du fatras, avec deux ou trois folies éclaircies et pas mal d'ambition, sous de faux airs de comédie à la suédoise. Professeur de mathématiques dans un lycée et musicien amateur, le héros a entrepris de composer une symphonie qui sera le reflet de son expérience de la vie. Timide, naïf, ce nimbus de l'électronique est assez curieusement couvert de femmes qui l'encombrent ou le déçoivent. Alors il se réfugie dans son enfance ou dans ses rêves, et parfois rejoint un vieil organisme, retiré du monde, dont on peut penser qu'il est son double imaginaire.

Tout cela est obscur et le plus souvent fastidieux. La morale de l'histoire semble être qu'il est difficile de franchir le mur de ses propres limites et d'entreprendre le « bang » de la libération totale. Moralité à laquelle on souscrit volontiers, si les plaisanteries de Troell étaient moins pesantes et les phantasmes de son héros moins alambiqués.

JEAN DE BARONCELLI.

Des Soviétiques en demi-teintes

Choisi pour clôturer la Semaine de la critique, *Vingt jours sans guerre*, premier film du cinéaste soviétique Alexei Guerman, surprend par son excellence, certes, par sa qualité indiscutable, mais plus encore par la finesse de perception, sa sensibilité, une maîtrise dans l'expression d'autant plus impressionnante qu'elle ne s'affiche jamais.

Le scénario et les dialogues sont l'œuvre de Constantin Simonov, l'auteur de *Jours et Nuits de Stalingrad*. Un vieux soldat, quinquagénaire usagé, écrivain de métier, raconte en première ligne les confidences de ses camarades de combat. Commandant honorifique, il n'exerce d'autre privilège que celui de ramper avec les autres soldats sur une plage de débarquement, non loin de Stalingrad. L'ennemi subit ses premiers revers, la victoire est incertaine.

Alexei Guerman nous fait comprendre dès les premières plans qu'il raconte autre chose, autrement. File lui-même d'un romancier estimé en U.R.S.S. Il n'a pu connaître que par les récits des aînés l'honneur de la « guerre patriotique » et il a tourné

à partir de certains choix de base. En premier lieu, l'emploi du format cinématographique, mais sans la couleur : un noir et blanc presque usé, délavé, qu'il s'agit de meubler avec le maximum d'objets, de sons, de mouvements, de présence signifiante. Témoins cette séquence inaugurale, les soldats s'égaillant sur la plage quand surgissent quatre avions qui les arrosent au fusil mitrailleur et s'envolent. On croit tout le monde saut, on recueille un mort sur la grève. Le commandant part en permission. Ouverture en minuscule, à peine esquissée d'autant plus forte.

Yuri Nikoulin, clown célèbre en Union soviétique, nous assure-t-on, joue le commandant, d'une étrange façon : tout dans le visage, l'expression du visage, la retenue. L'art d'écouter et de regarder. L'homme non héroïque, emporté dans une histoire qu'il subit plus qu'il ne la crée, à l'issue imprévisible.

Vingt jours sans guerre nous parvient comme une confidence à peine murmurée : l'appropriation, par la jeune génération, de la gloire officielle, l'affirmation de la qualité unique de l'individu, du regard de l'individu. Ni contestation ni subversion, la présence discrète au réel, servie par une technique qui en soi constitue une petite révolution dans le cinéma soviétique, soudain libéré de l'héritage d'Eisenstein : l'importance, enfin reconnue, à égalité avec l'image, de la parole, son déploiement dans l'espace, sa double valeur, littéraire, sur le papier, puis vécue, proférée par la voix humaine. Ce très beau film nous confirme l'évolution irrésistible de l'Union soviétique vers un certain humanisme, non déclamé, non apoté.

A l'opposé de ces demi-teintes, *Harlan County U.S.A.*, première œuvre d'une jeune Américaine, Barbara Kopple, présentée dans la section « L'air du temps », arrive tout auréolé de son récent Oscar hollywoodien pour le meilleur film documentaire de long métrage. L'œuvre impressionne par sa violence, sa franchise, son engagement total aux côtés des mineurs de Brookside, comté d'Harlan, dans le Kentucky, en grève. L'art américain du « cinéma direct », de l'identification immédiate à l'événement, restitue sur l'écran la dimension du combat, on dirait presque d'un coup de poing. La vie privée s'efface, les mineurs et leurs familles ne vivent que par la lutte. La société américaine fait violemment retour à l'écran, et on imagine Hollywood mettant en images encore plus belles ce sujet de choc.

LOUIS MARCORRELLES.

Exposition

La rencontre de Sonia Delaunay et de Tristan Tzara

Voici Dada une fois de plus repéré. Cet excès de révolte abstrait est entré dans l'histoire littéraire, qui l'a ingurgité, digéré, assimilé, comme les autres. Plus de cinquante ans après le scandale du Cour, à gaz, la pièce de Tristan Tzara, qui annonce l'œuvre, son éditeur Jacques Demassé a raison de le faire remarquer — s'est mis en objet esthétique et bibliophilique. Les lithographies de Sonia Delaunay le restituent dans « les années folles » la plupart reproduisant les maquettes des costumes qu'elle avait dessinés pour la reprise qui déboucha de violentes bagarres en 1923. C'est d'ailleurs ce livre, à peine sorti des presses, et autour de lui la rencontre de Tzara et des Delaunay qui tournent le thème de l'exposition du Musée d'art moderne de la Ville de Paris.

Dans les mêmes salles, les salons André-Malraux, avait été évocateur la rencontre Picasso-Bilaud, l'écrit de l'organisateur de « la Soirée du cour à barbe » où le Cour à gaz devait exploser : tout se tient. Et comme tout cela serait loin de nous à tant de documents, de photos, de poèmes autographes, d'images et de tissus chatoyants ne redonnaient une nouvelle jeunesse, amputée de son agressivité, à des événements déjà anciens — cette année date à peine de l'arrivée du père du dadaïsme à Paris, et l'on pense qu'est l'App, son complice de Zurich, qui fit les présentations — telles les « robes-poèmes ». Dès 1913, Sonia avait créé ses « robes simultanées », signées par Guillaume Apollinaire parmi les autres créations « simultanées » du couple Delaunay. Sur le souhait de Tristan Tzara, ses poèmes ont trouvé des supports dans ces étoffes, déjà vouées à l'« abstraction » sous les doigts de Sonia. Plus que des supports, d'ailleurs. On relève une parfaite concordance entre le texte et sa transcription graphique, qui est autre chose qu'une broderie ou qu'une guirlande de rubans. A la même époque, les jours l'année 1923, où Robert Delaunay peignait le portrait — aussi exposé — de Tristan Tzara portant une écharpe de Sonia, cet habit d'une tautologie reléguée au recueil De nos oiseaux.

Une nouvelle jeunesse... Ce n'est pas toujours le cas. La lutte, le temps n'a pas encore effacé les plus récents d'une œuvre qui a été « simultanément » une collaboration d'un demi-siècle — le Cour à gaz prouve que Sonia Delaunay n'a pas dit sa dernière couleur, — si l'on en juge par les compositions au pochoir qui illustrent le Fruit permis (1956) et les eaux-fortes en couleurs, les expositions de tête étant enrichies par des gouaches ou de gravures colorées le matin, de Juste Présent (1961). Les poèmes de Tristan Tzara fournissent de trop d'images pour que Sonia Delaunay ait pu être tentée d'y traduire littéralement les plus récentes. Il y avait trop à boire à choisir. Suivent sa propre poésie illustrée et prêtée pour un dialogue entre son raffinement plastique et le torrent vertigineux du poète. Des voix alternées, complémentaires.

Ce n'est pas tout Tristan Tzara. Il n'est pas toute Sonia Delaunay. C'est que l'écho d'une longue nuit, contre, qui s'entre autres avantages celui d'offrir au public des œuvres accessibles à la part restreinte de bibliophilie, et de les replacer dans leur contexte. Nouvelle démonstration du dynamisme d'un musée et ne veut pas s'endormir sur l'écueil de ses richesses.

JEAN-MARIE DUNOYER.

★ Musée d'art moderne de la Ville de Paris, 11, avenue du Président Wilson.

CLOTURE DES JEUX MARDI APRÈS-MIDI

Notices à votre disposition chez les dépositaires

LOTO

NOUVEAU CARRÉ
SILVIA MONFORT

GRANDE SALLE
21h.

CYCLE IJSEN
MICHEL AUCLAIR/SILVIA MONFORT
la dame de la mer
REPRISE LE 25

MEDOR DE VITRAC
PREMIERE LE 25

esplanade centre Pompidou

SALLE PAPIN. I
20h.

CIRQUE GRUSS à l'ancienne
NOUVEAU SPECTACLE

5, rue Papin, Paris 3^e
Location THEATRE: 277 88 40, Location CIRQUE: 277 88 40 et 276 77 42

SPECTACLES

CONCERTS

PRESTIGE DE LA MUSIQUE

QUATUORS MELOS
de STUTTGART
Mozart - Schubert
Schubert

ORCHESTRE NATION. DE FRANCE

Dir. Hubert SOUDANT
sol. : N. MILSTEIN
Mozart - Beethoven
Tchaikovsky

NOUV. ORCH. PHILHARMONIQUE

Dir. P.-M. LE CONTE
Sol. Clara BONALDI
Mozart - Beethoven
Bach - W. Liszt

RÉCITAL DE CHANT

Dir. Gilbert AMY
Sol. E. KRYVINE
Bach - Beethoven
Schubert

NOUV. ORCH. PHILHARMONIQUE

Dir. Gilbert AMY
Sol. E. KRYVINE
Bach - Beethoven
Schubert

MUSIQUE DE CHAMBRE

Dir. Gilbert AMY
Sol. E. KRYVINE
Bach - Beethoven
Schubert

LE CALENDRIER
DES CONCERTS

ELISE
ST-SEVERIN
TOUS
à 21 heures
Kuentz
Mozart - Beethoven
Tchaikovsky

Centre
CULTUREL
CARNOT
à 21 heures
Tania Achot
Haendel - Bach
Schubert

Festival de Verne
HAENDL
ORCH. DE CHAMBRE
de ROUEN
Dir. : J.-C. BERNEDE

Récital de piano
TANIA ACHOT
Haendel - Bach
Schubert

Festival de Verne
HAENDL
ORCH. DE CHAMBRE
de ROUEN
Dir. : J.-C. BERNEDE

Récital de piano
ALLIX
Brahms, Schumann
Schubert

Orch. du Conservatoire
de Paris
Dir. : J.-S. BEREAU
Gilles Henry, violon
Bach, Mozart, Schubert

MOZART
English Chamber
ORCHESTRA
soliste et direction
PINCUS

Concert exceptionnel
ROSTROPOVITCH
et la
QUATUOR VIA NOVA
J.-S. Bach - Mozart
Schubert (toute l'œuvre)

CONCOURS INTERNAT.
M. LONG
J. THIBAUD
piano et violon

Deux violons
Wilhelm
KEMPF
Bach - Beethoven
Schubert, W. Kempff

SA MAJESTÉ DES MOUCHES (Ang. v.o.) : Grande-Auditorium, 8 (20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100-101-102-103-104-105-106-107-108-109-110-111-112-113-114-115-116-117-118-119-120-121-122-123-124-125-126-127-128-129-130-131-132-133-134-135-136-137-138-139-140-141-142-143-144-145-146-147-148-149-150-151-152-153-154-155-156-157-158-159-160-161-162-163-164-165-166-167-168-169-170-171-172-173-174-175-176-177-178-179-180-181-182-183-184-185-186-187-188-189-190-191-192-193-194-195-196-197-198-199-200-201-202-203-204-205-206-207-208-209-210-211-212-213-214-215-216-217-218-219-220-221-222-223-224-225-226-227-228-229-230-231-232-233-234-235-236-237-238-239-240-241-242-243-244-245-246-247-248-249-250-251-252-253-254-255-256-257-258-259-260-261-262-263-264-265-266-267-268-269-270-271-272-273-274-275-276-277-278-279-280-281-282-283-284-285-286-287-288-289-290-291-292-293-294-295-296-297-298-299-300-301-302-303-304-305-306-307-308-309-310-311-312-313-314-315-316-317-318-319-320-321-322-323-324-325-326-327-328-329-330-331-332-333-334-335-336-337-338-339-340-341-342-343-344-345-346-347-348-349-350-351-352-353-354-355-356-357-358-359-360-361-362-363-364-365-366-367-368-369-370-371-372-373-374-375-376-377-378-379-380-381-382-383-384-385-386-387-388-389-390-391-392-393-394-395-396-397-398-399-400-401-402-403-404-405-406-407-408-409-410-411-412-413-414-415-416-417-418-419-420-421-422-423-424-425-426-427-428-429-430-431-432-433-434-435-436-437-438-439-440-441-442-443-444-445-446-447-448-449-450-451-452-453-454-455-456-457-458-459-460-461-462-463-464-465-466-467-468-469-470-471-472-473-474-475-476-477-478-479-480-481-482-483-484-485-486-487-488-489-490-491-492-493-494-495-496-497-498-499-500-501-502-503-504-505-506-507-508-509-510-511-512-513-514-515-516-517-518-519-520-521-522-523-524-525-526-527-528-529-530-531-532-533-534-535-536-537-538-539-540-541-542-543-544-545-546-547-548-549-550-551-552-553-554-555-556-557-558-559-560-561-562-563-564-565-566-567-568-569-570-571-572-573-574-575-576-577-578-579-580-581-582-583-584-585-586-587-588-589-590-591-592-593-594-595-596-597-598-599-600-601-602-603-604-605-606-607-608-609-610-611-612-613-614-615-616-617-618-619-620-621-622-623-624-625-626-627-628-629-630-631-632-633-634-635-636-637-638-639-640-641-642-643-644-645-646-647-648-649-650-651-652-653-654-655-656-657-658-659-660-661-662-663-664-665-666-667-668-669-670-671-672-673-674-675-676-677-678-679-680-681-682-683-684-685-686-687-688-689-690-691-692-693-694-695-696-697-698-699-700-701-702-703-704-705-706-707-708-709-710-711-712-713-714-715-716-717-718-719-720-721-722-723-724-725-726-727-728-729-730-731-732-733-734-735-736-737-738-739-740-741-742-743-744-745-746-747-748-749-750-751-752-753-754-755-756-757-758-759-760-761-762-763-764-765-766-767-768-769-770-771-772-773-774-775-776-777-778-779-780-781-782-783-784-785-786-787-788-789-790-791-792-793-794-795-796-797-798-799-800-801-802-803-804-805-806-807-808-809-810-811-812-813-814-815-816-817-818-819-820-821-822-823-824-825-826-827-828-829-830-831-832-833-834-835-836-837-838-839-840-841-842-843-844-845-846-847-848-849-850-851-852-853-854-855-856-857-858-859-860-861-862-863-864-865-866-867-868-869-870-871-872-873-874-875-876-877-878-879-880-881-882-883-884-885-886-887-888-889-890-891-892-893-894-895-896-897-898-899-900-901-902-903-904-905-906-907-908-909-910-911-912-913-914-915-916-917-918-919-920-921-922-923-924-925-926-927-928-929-930-931-932-933-934-935-936-937-938-939-940-941-942-943-944-945-946-947-948-949-950-951-952-953-954-955-956-957-958-959-960-961-962-963-964-965-966-967-968-969-970-971-972-973-974-975-976-977-978-979-980-981-982-983-984-985-986-987-988-989-990-991-992-993-994-995-996-997-998-999-1000-1001-1002-1003-1004-1005-1006-1007-1008-1009-1010-1011-1012-1013-1014-1015-1016-1017-1018-1019-1020-1021-1022-1023-1024-1025-1026-1027-1028-1029-1030-1031-1032-1033-1034-1035-1036-1037-1038-1039-1040-1041-1042-1043-1044-1045-1046-1047-1048-1049-1050-1051-1052-1053-1054-1055-1056-1057-1058-1059-1060-1061-1062-1063-1064-1065-1066-1067-1068-1069-1070-1071-1072-1073-1074-1075-1076-1077-1078-1079-1080-1081-1082-1083-1084-1085-1086-1087-1088-1089-1090-1091-1092-1093-1094-1095-1096-1097-1098-1099-1100-1101-1102-1103-1104-1105-1106-1107-1108-1109-1110-1111-1112-1113-1114-1115-1116-1117-1118-1119-1120-1121-1122-1123-1124-1125-1126-1127-1128-1129-1130-1131-1132-1133-1134-1135-1136-1137-1138-1139-1140-1141-1142-1143-1144-1145-1146-1147-1148-1149-1150-1151-1152-1153-1154-1155-1156-1157-1158-1159-1160-1161-1162-1163-1164-1165-1166-1167-1168-1169-1170-1171-1172-1173-1174-1175-1176-1177-1178-1179-1180-1181-1182-1183-1184-1185-1186-1187-1188-1189-1190-1191-1192-1193-1194-1195-1196-1197-1198-1199-1200-1201-1202-1203-1204-1205-1206-1207-1208-1209-1210-1211-1212-1213-1214-1215-1216-1217-1218-1219-1220-1221-1222-1223-1224-1225-1226-1227-1228-1229-1230-1231-1232-1233-1234-1235-1236-1237-1238-1239-1240-1241-1242-1243-1244-1245-1246-1247-1248-1249-1250-1251-1252-1253-1254-1255-1256-1257-1258-1259-1260-1261-1262-1263-1264-1265-1266-1267-1268-1269-1270-1271-1272-1273-1274-1275-1276-1277-1278-1279-1280-1281-1282-1283-1284-1285-1286-1287-1288-1289-1290-1291-1292-1293-1294-1295-1296-1297-1298-1299-1300-1301-1302-1303-1304-1305-1306-1307-1308-1309-1310-1311-1312-1313-1314-1315-1316-1317-1318-1319-1320-1321-1322-1323-1324-1325-1326-1327-1328-1329-1330-1331-1332-1333-1334-1335-1336-1337-1338-1339-1340-1341-1342-1343-1344-1345-1346-1347-1348-1349-1350-1351-1352-1353-1354-1355-1356-1357-1358-1359-1360-1361-1362-1363-1364-1365-1366-1367-1368-1369-1370-1371-1372-1373-1374-1375-1376-1377-1378-1379-1380-1381-1382-1383-1384-1385-1386-1387-1388-1389-1390-1391-1392-1393-1394-1395-1396-1397-1398-1399-1400-1401-1402-1403-1404-1405-1406-1407-1408-1409-1410-1411-1412-1413-1414-1415-1416-1417-1418-1419-1420-1421-1422-1423-1424-1425-1426-1427-1428-1429-1430-1431-1432-1433-1434-1435-1436-1437-1438-1439-1440-1441-1442-1443-1444-1445-1446-1447-1448-1449-1450-1451-1452-1453-1454-1455-1456-1457-1458-1459-1460-1461-1462-1463-1464-1465-1466-1467-1468-1469-1470-1471-1472-1473-1474-1475-1476-1477-1478-1479-1480-1481-1482-1483-1484-1485-1486-1487-1488-1489-1490-1491-1492-1493-1494-1495-1496-1497-1498-1499-1500-1501-1502-1503-1504-1505-1506-1507-1508-1509-1510-1511-1512-1513-1514-1515-1516-1517-1518-1519-1520-1521-1522-1523-1524-1525-1526-1527-1528-1529-1530-1531-1532-1533-1534-1535-1536-1537-1538-1539-1540-1541-1542-1543-1544-1545-1546-1547-1548-1549-1550-1551-1552-1553-1554-1555-1556-1557-1558-1559-1560-1561-1562-1563-1564-1565-1566-1567-1568-1569-1570-1571-1572-1573-1574-1575-1576-1577-1578-1579-1580-1581-1582-1583-1584-1585-1586-1587-1588-1589-1590-1591-1592-1593-1594-1595-1596-1597-1598-1599-1600-1601-1602-1603-1604-1605-1606-1607-1608-1609-1610-1611-1612-1613-1614-1615-1616-1617-1618-1619-1620-1621-1622-1623-1624-1625-1626-1627-1628-1629-1630-1631-1632-1633-1634-1635-1636-1637-1638-1639-1640-1641-1642-1643-1644-1645-1646-1647-1648-1649-1650-1651-1652-1653-1654-1655-1656-1657-1658-1659-1660-1661-1662-1663-1664-1665-1666-1667-1668-1669-1670-1671-1672-1673-1674-1675-1676-1677-1678-1679-1680-1681-1682-1683-1684-1685-1686-1687-1688-1689-1690-1691-1692-1693-1694-1695-1696-1697-1698-1699-1700-1701-1702-1703-1704-1705-1706-1707-1708-1709-1710-1711-1712-1713-1714-1715-1716-1717-1718-1719-1720-1721-1722-1723-1724-1725-1726-1727-1728-1729-1730-1731-1732-1733-1734-1735-1736-1737-1738-1739-1740-1741-1742-1743-1744-1745-1746-1747-1748-1749-1750-1751-1752-1753-1754-1755-1756-1757-1758-1759-1760-1761-1762-1763-1764-1765-1766-1767-1768-1769-1770-1771-1772-1773-1774-1775-1776-1777-1778-1779-1780-1781-1782-1783-1784-1785-1786-1787-1788-1789-1790-1791-1792-1793-1794-1795-1796-1797-1798-1799-1800-1801-1802-1803-1804-1805-1806-1807-1808-1809-1810-1811-1812-1813-1814-1815-1816-1817-1818-1819-1820-1821-1822-1823-1824-1825-1826-1827-1828-1829-1830-1831-1832-1833-1834-1835-1836-1837-1838-1839-1840-1841-1842-1843-1844-1845-1846-1847-1848-1849-1850-1851-1852-1853-1854-1855-1856-1857-1858-1859-1860-1861-1862-1863-1864-1865-1866-1867-1868-1869-1870-1871-1872-1873-1874-1875-1876-1877-1878-1879-1880-1881-1882-1883-1884-1885-1886-1887-1888-1889-1890-1891-1892-1893-1894-1895-1896-1897-1898-1899-1900-1901-1902-1903-1904-1905-1906-1907-1908-1909-1910-1911-1912-1913-1914-1915-1916-1917-1918-1919-1920-1921-1922-1923-1924-1925-1926-1927-1928-1929-1930-1931-1932-1933-1934-1935-1936-1937-1938-1939-1940-1941-1942-1943-1944-1945-1946-1947-1948-1949-1950-1951-1952-1953-1954-1955-1956-1957-1958-1959-1960-1961-1962-1963-1964-1965-1966-1967-1968-1969-1970-1971-1972-1973-1974-1975-1976-1977-1978-1979-1980-1981-1982-1983-1984-1985-1986-1987-1988-1989-1990-1991-1992-1993-1994-1995-1996-1997-1998-1999-2000-2001-2002-2003-2004-2005-2006-2007-2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014-2015-2016-2017-2018-2019-2020-2021-2022-2023-2024-2025-2026-2027-2028-2029-2030-2031-2032-2033-2034-2035-2036-2037-2038-2039-2040-2041-2042-2043-2044-2045-2046-2047-2048-2049-2050-2051-2052-2053-2054-2055-2056-2057-2058-2059-2060-2061-2062-2063-2064-2065-2066-2067-2068-2069-2070-2071-2072-2073-2074-2075-2076-2077-2078-2079-2080-2081-2082-2083-2084-2085-2086-2087-2088-2089-2090-2091-2092-2093-2094-2095-2096-2097-2098-2099-2100-2101-2102-2103-2104-2105-2106-2107-2108-2109-2110-2111-2112-2113-2114-2115-2116-2117-2118-2119-2120-2121-2122-2123-2124-2125-2126-2127-2128-2129-2130-2131-2132-2133-2134-2135-2136-2137-2138-2139-2140-2141-2142-2143-2144-2145-2146-2147-2148-2149-2150-2151-2152-2153-2154-2155-2156-2157-2158-2159-2160-2161-2162-2163-2164-2165-2166-2167-2168-2169-2170-2171-2172-2173-2174-2175-2176-2177-2178-2179-2180-2181-2182-2183-2184-2185-2186-2187-2188-2189-2190-2191-2192-2193-2194-2195-2196-2197-2198-2199-2200-2201-2202-2203-2204-2205-2206-2207-2208-2209-2210-2211-2212-2213-2214-2215-2216-2217-2218-2219-2220-2221-2222-2223-2224-2225-2226-2227-2228-2229-2230-2231-2232-2233-2234-2235-2236-2237-2238-2239-2240-2241-2242-2243-2244-2245-2246-2247-2248-2249-2250-2251-2252-2253-2254-2255-2256-2257-2258-2259-2260-2261-2262-2263-2264-2265-2266-2267-2268-2269-2270-2271-2272-2273-2274-2275-2276-2277-2278-2279-2280-2281-2282-2283-2284-2285-2286-2287-2288-2289-2290-2291-2292-2293-2294-2295-2296-2297-2298-2299-2300-2301-2302-2303-2304-2305-2306-2307-2308-2309-2310-2311-2312-2313-2314-2315-2316-2317-2318-2319-2320-2321-2322-2323-2324-2325-2326-2327-2328-2329-2330-2331-2332-2333-2334-2335-2336-2337-2338-2339-2340-2341-2342-2343-2344-2345-2346-2347-2348-2349-2350-2351-2352-2353-2354-2355-2356-2357-2358-2359-2360-2361-2362-2363-2364-2365-2366-2367-2368-2369-2370-2371-2372-2373-2374-2375-2376-2377-2378-2379-2380-2381-2382-2383-2384-238

RADIO-TÉLÉVISION

LUNDI 23 MAI

CHAÎNE I : TF 1

20 h. 30. FILM (l'avenir du futur) : POINT LIMITE ZERO, de R.-C. Sarafian (1971), avec P. Newman, C. Little, C. Rampling, D. Jagger, V. Nedlin.

Un ancien coureur automobile, qui a fait la guerre au Vietnam, fait le pari de conduire, en quinze heures, une voiture du Colorado à San-Francisco. La police s'en mêle. À travers une intrigue mouvementée, une sorte de reportage sur les États-Unis du début des années 70. Des intentions contestataires.

LE LIVRE DE LA SECURITE FAMILIALE

Vers 22 h. Débat : Les transports de l'an 2000.

Avec MM. Jean Dupuy, directeur général adjoint de la S.N.C.F., Hubert Curien, président du Centre national d'études spatiales, Jean-Claude Martin, directeur général adjoint d'Air France, autour du sociologue Jean Fourastié, membre de l'Institut.

23 h. Journal.

CHAÎNE II : A 2

20 h. 30. Jeu : La tête et les jambes : 21 h. 55. Série : Tous les chemins mènent à Rome (trilogie partie : De Milan à Rome, ou l'utopie d'une nouvelle architecture chrétienne), de J.-M. Leuwen ; 23 h. Polémique : L'huile sur le

feu, de Ph. Bouvard (Les assurances automobiles).

Avec Jean-Luc Benoit, responsable nationale de la Fédération des assurés, et François Genet, directeur de la Fédération française des sociétés d'assurances.

23 h. 45. Journal.

CHAÎNE III : FR 3

20 h. 30. FILM (cinéma public) : LE RIDEAU DECHIRE, d'A. Hitchcock (1968), avec P. Newman, J. Andrews, L. Redova, H. Feim, T. Tourmanova (rediffusion).

Feignant de trahir son pays, un jeune savant américain passe en Allemagne de l'Est pour travailler à un professeur de Leipzig des secrets nucléaires. Il est suivi par sa fiancée, d'abord fidèle, puis complice. Sous l'apparence d'un film d'espionnage anticommuniste, une « descente aux enfers » dans un monde de cauchemar où suspense et remous se mêlent.

22 h. 30. Journal.

FRANCE-CULTURE

20 h. Hommage : Du côté de chez Paul Morand, avec M. de Bréville, S. Charlet, et la participation de M. Jean d'Ormesson, de l'Académie française ; 21 h. L'autre scène ou les Vivants et les Morts, par Cl. Métra et Ph. Nemo ; 22 h. 30. Entretiens avec L. S. Senghor, par P. Galbeau ; 23 h. Série : Rome, métropole des arts, par G. Charbonnier (le spectacle contemporain, avec Mme P. Viridoux, professeur à l'Académie des beaux-arts à Rome) ; 23 h. 50. Poésie : Jean-Louis Baudry.

FRANCE-MUSIQUE

20 h. L'opéra cent ans déjà : La vie musicale au début du siècle (Chabrier, Satie, Debussy, Saint-Saëns) ; 20 h. 30. Après le Festival d'art contemporain de Royan... Portrait du compositeur en pleine d'interrogation : Klaus Huber (quatre cantates), et Brian Ferneyhough (« Étude pour clarinette », basse solo) ; 23 h. La fête, par P. Castelhan (Tchaïkovski, Stravinski) ; 0 h. 30. La petite compagne ; 0 h. 30. Musique électro-acoustique récente.

MARDI 24 MAI

S'associant à la grève interprofessionnelle, les syndicats C.G.T., C.F.D.T. et S.N.J., regroupant toutes les catégories de personnels des sociétés issues de l'O.R.T.F., ont invités leurs adhérents à cesser le travail ce 24 mai. Un programme minimum est donc mis en place sur les trois chaînes de télévision et à Radio-France qui diffusera sur France-Inter, France-Musique et France-Culture un programme unique de musique enregistrée, trois bulletins d'information (à 8 h., 13 h. et 19 h.), une « dramatique » (à 20 h.) et la « Radioscopie » de Jacques Chancel (de 17 h. à 18 h.).

CHAÎNE I : TF 1

19 h. 40. Une minute pour les femmes ; 20 h. 30. Série : Histoire de l'aviation, par D. Costelle ; 21 h. 20. Variétés : Marie-Paule Belle.

CHAÎNE II : A 2

20 h. 30. Série : Histoire de l'aviation, par D. Costelle ; 21 h. 20. Variétés : Marie-Paule Belle.

CHAÎNE III : FR 3

20 h. 30. FILM (les grands noms de l'histoire du cinéma), cycle aspects du cinéma italien : LIZA, de M. Ferreri (1971), avec C. Deneuve, M. Mastroianni, C. Marchand, V. Strohm, P. Laperrouze, M. Piccoli.

Une femme s'offre, avec la soumission et la fidélité d'une chienne, à un homme qui s'est retiré pour une dédicace. Érudite, rapporte sado-masochiste. Une fable, pas toujours très claire, sur l'amour fou. Un style lent, alourdi de symboles.

20 h. Les jeux.

20 h. 30. FILM (westerns, policiers, aventures), hommage à Richard Thorpe : LES TARTARES, de R. Thorpe (1960), avec O. Welles, V. Mature, L. Orfei, E. Cortez, A. Foa, F. Lullin.

La rivalité d'une tribu tartare et d'une tribu indienne dans les steppes de Russie au début du siècle. Une action forte, érudite, prétexte à des batailles, des chevauchées, des fêtes, toute une mythologie spectaculaire.

MERCREDI 25 MAI

CHAÎNE I : TF 1

De 12 h. 15 à 20 h. 30. Programme ininterrompu avec, à 13 h. 35. Les visiteurs du mercredi.

20 h. 30. Téléfilm : « Où vont les poissons rouges ? », réal. A. Michel, avec M.-C. Carlier, R. Boterel, B. Lavalette.

Fugue coupée : Valérie, dix ans, fille de bourgeois, décide d'aller dévaliser les poissons rouges avec Pitou, le fils de la concubine.

22 h. Émission spéciale sur la réforme de l'éducation nationale : Le collège.

23 h. 25. Journal.

CHAÎNE II : A 2

De 13 h. 35 à 20 h. 30. Programme ininterrompu avec, à 14 h. 5. Aujourd'hui, madame.

20 h. 30. Football : Liverpool F.C. Borussia de Mönchengladbach, en finale de la Coupe d'Europe des clubs champions, à Rome ; vers 22 h. 20. Série : Capitaines et rois.

23 h. Journal.

UNE « SEMAINE FRANÇAISE » A LA TÉLÉVISION SOVIÉTIQUE

(De notre correspondant.) Moscou. — Avec la visite de M. de Gaulle à Moscou et celle de M. Brejnev en France, le mois de juin sera important pour les relations franco-soviétiques. Ce n'est sans doute pas un hasard si la télévision soviétique a choisi la fin de mai pour organiser une « Semaine française ». Celle-ci fait pendant à la « Semaine soviétique » qui avait été présentée en octobre dernier par TF 1.

Cette « Semaine française », comprend encore des films de Jacques-Yves Cousteau et de M. de Gaulle ; ils doivent être présentés par les auteurs eux-mêmes, qui se rendront à Moscou à cette occasion. Dimanche prochain, après l'intervention de M. Brejnev, doit être diffusée une soirée de variétés réalisée grâce aux archives de la télévision française. — J. A.

Chaque jour différents films documentaires consacrés à la France seront présentés, et un sujet du programme d'informations « Vremia » sera quotidiennement traité de Paris. Mardi, un « dialogue » est prévu entre les deux villes jumelles : Leningrad et Le Havre. Mercredi, l'émission politique « Studio 9 ».

23 h. Journal.

23 h. Journal.

23 h. Journal.

23 h. Journal.

23 h. Journal.

23 h. Journal.

CHAÎNE III : FR 3

20 h. 30. FILM (les grands noms de l'histoire du cinéma), cycle aspects du cinéma italien : LIZA, de M. Ferreri (1971), avec C. Deneuve, M. Mastroianni, C. Marchand, V. Strohm, P. Laperrouze, M. Piccoli.

Une femme s'offre, avec la soumission et la fidélité d'une chienne, à un homme qui s'est retiré pour une dédicace. Érudite, rapporte sado-masochiste. Une fable, pas toujours très claire, sur l'amour fou. Un style lent, alourdi de symboles.

22 h. Journal.

FRANCE-CULTURE

20 h. La musique et les hommes. Métropole des arts, Rome (la musique italienne, par G. Charbonnier) ; 21 h. 30. Entretiens avec L. S. Senghor, par P. Galbeau ; 23 h. Métropole des arts : Rome, par G. Charbonnier ; 23 h. 50. Poésie : Jean-Louis Baudry.

FRANCE-MUSIQUE

20 h. 30. En direct du Théâtre des Champs-Élysées... Orchestre national de France, direction H. Soudant, avec N. Miletin, violon ; ouverture de l'« Enlèvement au sérail » (Mozart) ; Concerto pour violon et orchestre de S. Prokofiev (op. 55) ; Symphonie n° 5 en mi mineur opus 64 (Tchaïkovski) ; 23 h. 30. La nuit, par P. Castelhan (Tchaïkovski, Stravinski) ; 0 h. 30. La petite compagne ; 0 h. 30. Musique électro-acoustique récente.

23 h. Journal.

23 h. Journal.

23 h. Journal.

23 h. Journal.

23 h. Journal.

23 h. Journal.

23 h. Journal.

23 h. Journal.

23 h. Journal.

23 h. Journal.

23 h. Journal.

23 h. Journal.

23 h. Journal.

23 h. Journal.

23 h. Journal.

VU

Aimé Maeght et ses amis

Paupières baissées, tournant un style dans ses mains, au-dessus de ses feuilles de notes (rien n'était improvisé), Aimé Maeght, sur la plateaux de FR3, dimanche 22 mai, paraissait moins à l'aise que dans ses terres, entouré de ses artistes. Il n'avait pourtant pas de raison de s'inquiéter. L'homme en question n'avait comme interlocuteurs que des amis : Michel Guy, le critique d'art Pierre Descargues et deux artistes de son école : le sculpteur Pol Bury et le peintre Valerio Adam. S'il y eut quelques questions tant soit peu embarrassantes, c'est de ces deux derniers qu'elles vinrent. Questions auxquelles, pour répondre, Aimé Maeght s'est toujours retranché derrière Maeght tout court : une entreprise de deux cent vingt personnes s'occupant d'éditions, d'organisation d'expositions, de documentation, de photographes, de films... et

le marchand d'art possédant trois galeries, une à Paris, une à Zurich, une à Barcelone ; derrière le mécène, fondateur avec Marguerite, sa femme, de la Fondation de Saint-Paul-de-Vence.

On a donc vu Aimé Maeght évoquer la création de son empire et chacune de ses initiatives, avec toujours « cette idée de passer à la démocratisation de l'art ». La vente des lithographies par exemple. Objection : une litho signée Miro peut coûter 10 000 francs. Réponse, après un temps d'hésitation : « Mais il y a des lithos à 200 francs ». Ce qui, comme chacun sait, n'est pas tout à fait exact, en tout cas pour Miro. Une des raisons « réelles » de la création de la Fondation, c'était aussi de ne pas priver des gens de voir deux à trois œuvres entières, faute de place, dans les caves de la galerie Maeght.

Aimé Maeght s'est montré très inquiet de l'avenir de la profession de marchand d'art, mais il n'y avait que des amis. Ce qui est d'ailleurs contraire au principe même de l'association. Heureusement que M. Maeght « se remet lui-même en question ».

Autour de ces déclarations, on pouvait imaginer un débat plus officiel, mais il n'y avait que des amis. Ce qui est d'ailleurs contraire au principe même de l'association. Heureusement que M. Maeght « se remet lui-même en question ».

GENEVÈVE BREERETTE.

AUJOURD'HUI

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 23 MAI 1977 A 0 h G.M.T.



Évolution probable du temps en France : le lundi 23 mai à 0 heure et le mardi 24 mai à 24 heures :

Au sud des hautes pressions qui persistent sur les îles Britanniques et la mer du Nord, des masses d'air frais venant d'Europe centrale, à l'exception des régions méditerranéennes, où de l'air chaud et humide et souvent instable continuera à évoluer lentement.

Mardi 24 mai, le temps sera souvent nuageux sur les régions méditerranéennes, où se produiront encore des ondées orageuses. Les vents, modérés et irréguliers, viendront du sud-est. Les températures varieront peu par rapport à celles de lundi.

Sur le reste de la France, où souffleront des vents modérés de secteur est, le temps sera généralement ensoleillé, malgré quelques nuages passagers, et les températures maximales s'élèveront au nord-est de la mer d'Irlande, à Paris-Bourget, de 10 à 12°C, à Bordeaux, de 12 à 14°C, à Marseille, de 14 à 16°C, à Nice, de 16 à 18°C, à Perpignan, de 18 à 20°C, à Toulouse, de 20 à 22°C, à Clermont-Ferrand, de 22 à 24°C, à Dijon, de 24 à 26°C, à Lille, de 26 à 28°C, à Nancy, de 28 à 30°C, à Strasbourg, de 30 à 32°C, à Metz, de 32 à 34°C, à Reims, de 34 à 36°C, à Paris, de 36 à 38°C, à Orléans, de 38 à 40°C, à Bourges, de 40 à 42°C, à Clermont-Ferrand, de 42 à 44°C, à Dijon, de 44 à 46°C, à Lille, de 46 à 48°C, à Nancy, de 48 à 50°C, à Strasbourg, de 50 à 52°C, à Metz, de 52 à 54°C, à Reims, de 54 à 56°C, à Paris, de 56 à 58°C, à Orléans, de 58 à 60°C, à Bourges, de 60 à 62°C, à Clermont-Ferrand, de 62 à 64°C, à Dijon, de 64 à 66°C, à Lille, de 66 à 68°C, à Nancy, de 68 à 70°C, à Strasbourg, de 70 à 72°C, à Metz, de 72 à 74°C, à Reims, de 74 à 76°C, à Paris, de 76 à 78°C, à Orléans, de 78 à 80°C, à Bourges, de 80 à 82°C, à Clermont-Ferrand, de 82 à 84°C, à Dijon, de 84 à 86°C, à Lille, de 86 à 88°C, à Nancy, de 88 à 90°C, à Strasbourg, de 90 à 92°C, à Metz, de 92 à 94°C, à Reims, de 94 à 96°C, à Paris, de 96 à 98°C, à Orléans, de 98 à 100°C, à Bourges, de 100 à 102°C, à Clermont-Ferrand, de 102 à 104°C, à Dijon, de 104 à 106°C, à Lille, de 106 à 108°C, à Nancy, de 108 à 110°C, à Strasbourg, de 110 à 112°C, à Metz, de 112 à 114°C, à Reims, de 114 à 116°C, à Paris, de 116 à 118°C, à Orléans, de 118 à 120°C, à Bourges, de 120 à 122°C, à Clermont-Ferrand, de 122 à 124°C, à Dijon, de 124 à 126°C, à Lille, de 126 à 128°C, à Nancy, de 128 à 130°C, à Strasbourg, de 130 à 132°C, à Metz, de 132 à 134°C, à Reims, de 134 à 136°C, à Paris, de 136 à 138°C, à Orléans, de 138 à 140°C, à Bourges, de 140 à 142°C, à Clermont-Ferrand, de 142 à 144°C, à Dijon, de 144 à 146°C, à Lille, de 146 à 148°C, à Nancy, de 148 à 150°C, à Strasbourg, de 150 à 152°C, à Metz, de 152 à 154°C, à Reims, de 154 à 156°C, à Paris, de 156 à 158°C, à Orléans, de 158 à 160°C, à Bourges, de 160 à 162°C, à Clermont-Ferrand, de 162 à 164°C, à Dijon, de 164 à 166°C, à Lille, de 166 à 168°C, à Nancy, de 168 à 170°C, à Strasbourg, de 170 à 172°C, à Metz, de 172 à 174°C, à Reims, de 174 à 176°C, à Paris, de 176 à 178°C, à Orléans, de 178 à 180°C, à Bourges, de 180 à 182°C, à Clermont-Ferrand, de 182 à 184°C, à Dijon, de 184 à 186°C, à Lille, de 186 à 188°C, à Nancy, de 188 à 190°C, à Strasbourg, de 190 à 192°C, à Metz, de 192 à 194°C, à Reims, de 194 à 196°C, à Paris, de 196 à 198°C, à Orléans, de 198 à 200°C, à Bourges, de 200 à 202°C, à Clermont-Ferrand, de 202 à 204°C, à Dijon, de 204 à 206°C, à Lille, de 206 à 208°C, à Nancy, de 208 à 210°C, à Strasbourg, de 210 à 212°C, à Metz, de 212 à 214°C, à Reims, de 214 à 216°C, à Paris, de 216 à 218°C, à Orléans, de 218 à 220°C, à Bourges, de 220 à 222°C, à Clermont-Ferrand, de 222 à 224°C, à Dijon, de 224 à 226°C, à Lille, de 226 à 228°C, à Nancy, de 228 à 230°C, à Strasbourg, de 230 à 232°C, à Metz, de 232 à 234°C, à Reims, de 234 à 236°C, à Paris, de 236 à 238°C, à Orléans, de 238 à 240°C, à Bourges, de 240 à 242°C, à Clermont-Ferrand, de 242 à 244°C, à Dijon, de 244 à 246°C, à Lille, de 246 à 248°C, à Nancy, de 248 à 250°C, à Strasbourg, de 250 à 252°C, à Metz, de 252 à 254°C, à Reims, de 254 à 256°C, à Paris, de 256 à 258°C, à Orléans, de 258 à 260°C, à Bourges, de 260 à 262°C, à Clermont-Ferrand, de 262 à 264°C, à Dijon, de 264 à 266°C, à Lille, de 266 à 268°C, à Nancy, de 268 à 270°C, à Strasbourg, de 270 à 272°C, à Metz, de 272 à 274°C, à Reims, de 274 à 276°C, à Paris, de 276 à 278°C, à Orléans, de 278 à 280°C, à Bourges, de 280 à 282°C, à Clermont-Ferrand, de 282 à 284°C, à Dijon, de 284 à 286°C, à Lille, de 286 à 288°C, à Nancy, de 288 à 290°C, à Strasbourg, de 290 à 292°C, à Metz, de 292 à 294°C, à Reims, de 294 à 296°C, à Paris, de 296 à 298°C, à Orléans, de 298 à 300°C, à Bourges, de 300 à 302°C, à Clermont-Ferrand, de 302 à 304°C, à Dijon, de 304 à 306°C, à Lille, de 306 à 308°C, à Nancy, de 308 à 310°C, à Strasbourg, de 310 à 312°C, à Metz, de 312 à 314°C, à Reims, de 314 à 316°C, à Paris, de 316 à 318°C, à Orléans, de 318 à 320°C, à Bourges, de 320 à 322°C, à Clermont-Ferrand, de 322 à 324°C, à Dijon, de 324 à 326°C, à Lille, de 326 à 328°C, à Nancy, de 328 à 330°C, à Strasbourg, de 330 à 332°C, à Metz, de 332 à 334°C, à Reims, de 334 à 336°C, à Paris, de 336 à 338°C, à Orléans, de 338 à 340°C, à Bourges, de 340 à 342°C, à Clermont-Ferrand, de 342 à 344°C, à Dijon, de 344 à 346°C, à Lille, de 346 à 348°C, à Nancy, de 348 à 350°C, à Strasbourg, de 350 à 352°C, à Metz, de 352 à 354°C, à Reims, de 354 à 356°C, à Paris, de 356 à 358°C, à Orléans, de 358 à 360°C, à Bourges, de 360 à 362°C, à Clermont-Ferrand, de 362 à 364°C, à Dijon, de 364 à 366°C, à Lille, de 366 à 368°C, à Nancy, de 368 à 370°C, à Strasbourg, de 370 à 372°C, à Metz, de 372 à 374°C, à Reims, de 374 à 376°C, à Paris, de 376 à 378°C, à Orléans, de 378 à 380°C, à Bourges, de 380 à 382°C, à Clermont-Ferrand, de 382 à 384°C, à Dijon, de 384 à 386°C, à Lille, de 386 à 388°C, à Nancy, de 388 à 390°C, à Strasbourg, de 390 à 392°C, à Metz, de 392 à 394°C, à Reims, de 394 à 396°C, à Paris, de 396 à 398°C, à Orléans, de 398 à 400°C, à Bourges, de 400 à 402°C, à Clermont-Ferrand, de 402 à 404°C, à Dijon, de 404 à 406°C, à Lille, de 406 à 408°C, à Nancy, de 408 à 410°C, à Strasbourg, de 410 à 412°C, à Metz, de 412 à 414°C, à Reims, de 414 à 416°C, à Paris, de 416 à 418°C, à Orléans, de 418 à 420°C, à Bourges, de 420 à 422°C, à Clermont-Ferrand, de 422 à 424°C, à Dijon, de 424 à 426°C, à Lille, de 426 à 428°C, à Nancy, de 428 à 430°C, à Strasbourg, de 430 à 432°C, à Metz, de 432 à 434°C, à Reims, de 434 à 436°C, à Paris, de 436 à 438°C, à Orléans, de 438 à 440°C, à Bourges, de 440 à 442°C, à Clermont-Ferrand, de 442 à 444°C, à Dijon, de 444 à 446°C, à Lille, de 446 à 448°C, à Nancy, de 448 à 450°C, à Strasbourg, de 450 à 452°C, à Metz, de 452 à 454°C, à Reims, de 454 à 456°C, à Paris, de 456 à 458°C, à Orléans, de 458 à 460°C, à Bourges, de 460 à 462°C, à Clermont-Ferrand, de 462 à 464°C, à Dijon, de 464 à 466°C, à Lille, de 466 à 468°C, à Nancy, de 468 à 470°C, à Strasbourg, de 470 à 472°C, à Metz, de 472 à 474°C, à Reims, de 474 à 476°C, à Paris, de 476 à 478°C, à Orléans, de 478 à 480°C, à Bourges, de 480 à 482°C, à Clermont-Ferrand, de 482 à 484°C, à Dijon, de 484 à 486°C, à Lille, de 486 à 488°C, à Nancy, de 488 à 490°C, à Strasbourg, de 490 à 492°C, à Metz, de 492 à 494°C, à Reims, de 494 à 496°C, à Paris, de 496 à 498°C, à Orléans, de 498 à 500°C, à Bourges, de 500 à 502°C, à Clermont-Ferrand, de 502 à 504°C, à Dijon, de 504 à 506°C, à Lille, de 506 à 508°C, à Nancy, de 508 à 510°C, à Strasbourg, de 510 à 512°C, à Metz, de 512 à 514°C, à Reims, de 514 à 516°C, à Paris, de 516 à 518°C, à Orléans, de 518 à 520°C, à Bourges, de 520 à 522°C, à Clermont-Ferrand, de 522 à 524°C, à Dijon, de 524 à 526°C, à Lille, de 526 à 528°C, à Nancy, de 528 à 530°C, à Strasbourg, de 530 à 532°C, à Metz, de 532 à 534°C, à Reims, de 534 à 536°C, à Paris, de 536 à 538°C, à Orléans, de 538 à 540°C, à Bourges, de 540 à 542°C, à Clermont-Ferrand, de 542 à 544°C, à Dijon, de 544 à 546°C, à Lille, de 546 à 548°C, à Nancy, de 548 à 550°C, à Strasbourg, de 550 à 552°C, à Metz, de 552 à 554°C, à Reims, de 554 à 556°C, à Paris, de 556 à 558°C, à Orléans, de 558 à 560°C, à Bourges, de 560 à 562°C, à Clermont-Ferrand, de 562 à 564°C, à Dijon, de 564 à 566°C, à Lille, de 566 à 568°C, à Nancy, de 568 à 570°C, à Strasbourg, de 570 à 572°C, à Metz, de 572 à 574°C, à Reims, de 574 à 576°C, à Paris, de 576 à 578°C, à Orléans, de 578 à 580°C, à Bourges, de 580 à 582°C, à Clermont-Ferrand, de 582 à 584°C, à Dijon, de 584 à 586°C, à Lille, de 586 à 588°C, à Nancy, de 588 à 590°C, à Strasbourg, de 590 à 592°C, à Metz, de 592 à 594°C, à Reims, de 594 à 596°C, à Paris, de 596 à 598°C, à Orléans, de 598 à 600°C, à Bourges, de 600 à 602°C, à Clermont-Ferrand, de 602 à 604°C, à Dijon, de 604 à 606°C, à Lille, de 606 à 608°C, à Nancy, de 608 à 610°C, à Strasbourg, de 610 à 612°C, à Metz, de 612 à 614°C, à Reims, de 614 à 616°C, à Paris, de 616 à 618°C, à Orléans, de 618 à 620°C, à Bourges, de 620 à 622°C, à Clermont-Ferrand, de 622 à 624°C, à Dijon, de 624 à 626°C, à Lille, de 626 à 628°C, à Nancy, de 628 à 630°C, à Strasbourg, de 630 à 632°C, à Metz, de 632 à 634°C, à Reims, de 634 à 636°C, à Paris, de 636 à 638°C, à Orléans, de 638 à 640°C, à Bourges, de 640 à 642°C, à Clermont-Ferrand, de 642 à 644°C, à Dijon, de 644 à 646°C, à Lille, de 646 à 648°C, à Nancy, de 648 à 650°C, à Strasbourg, de 650 à 652°C, à Metz, de 652 à 654°C, à Reims, de 654 à 656°C, à Paris, de 656 à 658°C, à Orléans, de 658 à 660°C, à Bourges, de 660 à 662°C, à Clermont-Ferrand, de 662 à 664°C, à Dijon, de 664 à 666°C, à Lille, de 666 à 668°C, à Nancy, de 668 à 670°C, à Strasbourg, de 670 à 672°C, à Metz, de 672 à 674°C, à Reims, de 674 à 676°C, à Paris, de 676 à 678°C, à Orléans, de 678 à 680°C, à Bourges, de 680 à 682°C, à Clermont-Ferrand, de 682 à 684°C, à Dijon, de 684 à 686°C, à Lille, de 686 à 688°C, à Nancy, de 688 à 690°C, à Strasbourg, de 690 à 692°C, à Metz, de 692 à 694°C, à Reims, de 694 à 696°C, à Paris, de 696 à 698°C, à Orléans, de 698 à 700°C, à Bourges, de 700 à 702°C, à Clermont-Ferrand, de 702 à 704°C, à Dijon, de 704 à 706°C, à Lille, de 706 à 708°C, à Nancy, de 708 à 710°C, à Strasbourg, de 710 à 712°C, à Metz, de 712 à 714°C, à Reims, de 714 à 716°C, à Paris, de 716 à 718

OFFRES D'EMPLOI

"Placards encadrés" 2 col. et +	La ligne 40,00	La ligne T.C. 45,76
(la ligne colonne)	42,00	48,04
DEMANDES D'EMPLOI	9,00	10,29
CAPITAUX OU PROPOSITIONS COMMERC.	70,00	80,08

ANNONCES CLASSEES

L'IMMOBILIER

"Placards encadrés"	La ligne 28,00	La ligne T.C. 32,03
Double insertion	34,00	38,89
"Placards encadrés"	38,00	43,47
L'AGENDA DU MONDE	40,00	45,76
	28,00	32,03

REPRODUCTION INTERDITE

emplois internationaux

emplois internationaux

emplois internationaux



LA BANQUE MONDIALE

recherche

assistant technique

Le candidat sera un ingénieur possédant une grande expérience dans l'évaluation et la réalisation techniques de projets d'investissement dans la petite et moyenne industrie. Il conseillera la

BANQUE

ALGERIENNE DE DEVELOPPEMENT

dans la définition de critères et méthodologie pour l'évaluation de projets et participera à la formation de ses cadres.

Le poste, avec résidence à Alger, est à pourvoir pour une durée d'un an, éventuellement renouvelable. Le candidat retenu sera engagé comme expert international dans le cadre d'un accord d'assistance technique entre le Gouvernement Algérien, le Programme des Nations Unies pour le Développement et la Banque Mondiale.

Un curriculum vitae détaillé devra être adressé, avant le 15 juin 1977, au Bureau Européen de la Banque Mondiale, Service du Recrutement, 66, avenue d'Étigny - 75116 Paris

UNIVERSITE DE NEUCHÂTEL - SUISSE

FACULTE DE DROIT

ET DES SCIENCES ECONOMIQUES

A la suite de départs et d'une restructuration des enseignements, les postes suivants sont mis au concours :

PROFESSEUR ORDINAIRE

DE GESTION FINANCIERE

CHARGES : enseignement de la gestion financière appliquée au secteur de l'économie d'entreprise.

PROFESSEUR ORDINAIRE

D'ECONOMIE PUBLIQUE

(éventuellement professeur assistant) CHARGES : enseignement de l'économie publique et de la statistique.

Entrée en fonctions : 1^{er} octobre 1977 ou 1^{er} octobre 1978.

Traitement et obligations légaux.

Les demandes de renseignements peuvent être adressées au Recteur de l'Université, avenue du Premier-Mars 26, ou au doyen de la Faculté de droit et des sciences économiques.

Les candidatures doivent être présentées avec curriculum vitae, travaux et références, au département de l'Instruction publique du Canton de Neuchâtel, Château, 2001 Neuchâtel, jusqu'au 30 juin 1977.



Wonder Benelux

Directeur Filiale

Basé à Bruxelles, il agit sur l'ensemble du marché belge et est responsable devant la Direction Commerciale (Paris) des objectifs et de la gestion d'une filiale de ventes. Il s'engage sur des budgets et anime une équipe (commerciale et administrative) de 30 personnes. Le tout avec une large délégation. Convient donc bien à ce poste un homme de bonne formation commerciale pourvu d'une expérience réussie du commandement et de la gestion financière, et porté par goût à la direction d'une petite unité.

SEFOP remercie ses lecteurs belges (bilingues) ou français de lui adresser leur dossier sous réf. W 508/M.



7 rue Lincoln 75008 PARIS

société & p-e associés

En vue construction d'une importante

usine de mécanique,

SOCIETE ENGINEERING ANGLAISE,

associée à société française,

recherche pour l'ALGERIE

INGENIEUR

DIPLOME ou ASSIMILE

• minimum 30 ans

• parlait couramment l'anglais,

pour poste de DIRECTEUR DE CONTRAT.

Bonne connaissance GC, Bâtiment, équipements de bâtiment, exigée.

Récente expérience similaire en pays en voie de développement appréciée.

Ecrire avec C.V. et photo à :

SOCIETE & P-E Associés

5, rue Chante-Cog

92800 PUTEAUX

Société Ingénierie Paris

recherche

pour poste à l'étranger

INGENIEUR SENIOR

(35-40 ans)

avec A.S.E.

OUVRIERES D'ART

Diplômée d'une grande école, cet

ingénieur peut faire état d'une

large expérience professionnelle

acquise pour partie dans le

domaine des travaux à l'étranger.

Une bonne connaissance de

la langue anglaise est nécessaire

dans le cadre des fonctions qui

lui seront confiées.

Les ingénieurs intéressés sont

prêt d'écrire (C.V. + dernier

salaires annuels) sous réf. 738/107

L.T.P.

31, bd Bonne-Nouvelle,

75002 PARIS.

Le Monde

INFORMATION-PROFESSIONS

Chaque semaine, "Le Monde information-professions" dresse le

tableau récapitulatif des offres d'emploi encadrées par "Le Monde".

Outre ceux qui, sans emploi, recherchent une situation, ce service est

aussi destiné aux lecteurs qui pensent en termes d'avenir.

Nos synthèses leur permettent en effet de se situer, d'évaluer l'importance

de l'offre dans leur branche, dans leur spécialité, l'évolution des qualifications.

Analyses, une fois par semaine, et d'un seul coup d'oeil, l'ensemble

des annonces parues dans "Le Monde", c'est le moyen, pour ceux qui ont une

responsabilité dans l'entreprise, comme pour ceux qui exercent ces fonctions,

de suivre les fluctuations du marché de l'emploi.

bon de commande à découper

Le Monde INFORMATION-PROFESSIONS

Je désire m'abonner à la synthèse hebdomadaire de la ou des fonctions suivantes :

1) Mettre une croix dans les cases correspondant aux fonctions retenues :

☐ Direction générale, fonctions multiples.

☐ Marketing relations publiques publicitaires.

☐ Information.

☐ Production, entretien.

☐ Ingénieurs.

☐ Etudes organisation et recherche.

☐ Direction financière et administrative.

☐ Comptabilité.

☐ Personnel formation relations humaines et sociales.

☐ Direction commerciale vente.

☐ Ingénieurs commerciaux et technico-commerciaux.

☐ Banques - Assurances.

☐ Professions médicales et paramédicales.

☐ Secrétariat de direction, traductions, documentation.

☐ Cadres délégués.

2) Entourez, dans le tableau ci-dessous, le nombre de semaines retenu :

TABLEAU DES ABONNEMENTS (en Francs)

Nombre de semaines	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
13 semaines	30	22	112	145	127	206	234	238	283	304	304	338	355	388	390
26 semaines	60	124	185	264	308	361	406	433	494	532	568	584	622	647	670
52 semaines	118	238	338	428	528	618	708	777	867	912	921	1018	1064	1108	1142

Le tarif de l'abonnement est la correspondance entre le nombre de semaines et le nombre de semaines demandées.

INFORMATION-PROFESSIONS est adressé sous pli fermé soit au domicile soit au

Siège de la Société de l'Inform.

(Le premier envoi sera assuré dès la semaine suivant celle de la réception du bon de commande.)

Pour tous renseignements complémentaires, téléphoner au 874.22.05, ou écrire :

"LE MONDE" INFORMATION-PROFESSIONS - 5, rue des Ballons, 75008 PARIS

NOM : _____ ou SOCIETE : _____

ADRESSE : _____ TEL : _____

Joindre le règlement par chèque bancaire à l'ordre du "Monde" ou chèque postal (CCP 4207-23 Paris) - ETRANGER envoi aérien : +1F par fonction et par semaine.

chef de fabrication

Côte d'Ivoire

Notre Groupe est bien implanté en Afrique Occidentale où nous construisons et commercialisons une large gamme de véhicules industriels.

Dans notre usine d'Abidjan nous fabriquons des remorques, semi-remorques, clients...

Le Chef de Fabrication que nous recherchons est un ingénieur de formation type Arts et Métiers, ayant une spécialisation soudure.

Il alliera une bonne compétence technique (procédés de soudure, pliage, formage...) à une ouverture aux problèmes de gestion : prix de revient, approx, stocks, délais... et saura animer une équipe de 70 ouvriers.

La rémunération sera fonction de l'expérience et elle est assortie d'importants avantages liés à l'expatriation.

Des responsabilités plus globales au niveau de la Direction pourront éventuellement être offertes à terme.

Si ces perspectives vous intéressent, écrivez rapidement sous réf. 30.57-M aux Conseils du Département Recrutement d'EUREQUIP que nous avons chargés de l'examen des candidatures.

EUREQUIP

Département Recrutement

B.P. 30 - 92420 Yvresse



Universiteit Utrecht

La section Histoire de l'art de la Faculté des Lettres de l'UNIVERSITE D'UTRECHT (Pays-Bas) recherche

un maître de conférences

spécialisé dans le Moyen Age

Il/elle sera chargé(e) d'enseignement et de recherches. L'enseignement qu'il/elle devra assurer s'adressera en principe à des étudiants de tous les niveaux et sera donné sous forme de cours et de séminaires ; il/elle devra aussi diriger des maîtres de maîtrise.

L'enseignement qu'il/elle assurera dans le troisième cycle consistera à diriger des thèses de doctorat et, dans un avenir assez proche, les travaux d'étudiants qui viennent d'obtenir la maîtrise et bénéficient d'une année de recherches accordée par l'Université.

Il/elle devra être prêt(e) à organiser des excursions. De plus il/elle aura à se charger des tâches administratives qui se présenteront, telles que des travaux à l'intérieur de certaines commissions et la présidence de la section en alternance avec d'autres professeurs et maîtres de conférences.

Prof. E. de Jongh

Kunsthistorisch Instituut

Drift 25

Utrecht

Pays-Bas

tél. (30) 33-22-12

Rémunération : de 5.247 florins à 7.333 florins bruts par mois (situation de 1976).

Les personnes intéressées par cette fonction ainsi que celles qui ont éventuellement pu prendre contact jusqu'au 21 juin 77 avec le président de la commission chargée de la nomination :

URGENT

BUREAUX D'ETUDES U.S.A.

RECHERCHE POUR L'ALGERIE

En vue réalisation vaste programme travaux géotechniques concernant études définitives grands ouvrages d'hydraulique (y compris reconnaissance et évaluation zones d'emprunt)

UN INGENIEUR EN CHEF

Géotechnicien confirmé, minimum dix ans d'expérience dans programmes analogues. Il sera chargé de la conduite de l'ensemble d'une équipe encadrée par deux ingénieurs de terrain (Field Engineers), un ingénieur de laboratoire et un maître sondeur, ainsi que de l'établissement des rapports d'étude.

DEUX INGENIEURS DE TERRAIN

Géologues confirmés, cinq à dix ans d'expérience géotechnique chantiers barrages souples ou grands terrassements. Sous les directives de l'ingénieur en chef, ils seront chargés de superviser la conduite des sondages, d'exécuter différents prélevements d'échantillons et essais in situ, de conditionner, de rapporter et d'expédier les échantillons, d'établir les logs des sondages et les rapports d'activité des chantiers dont ils auront la charge. Ils pourront également se voir confier la supervision de la réalisation de routes d'accès, sondages, puits et tranchées pour la prospection de zones d'emprunt.

UN INGENIEUR DE LABORATOIRE

MÉCANIQUE DES SOLS

Ingénieur géotechnicien ou géologue confirmé ou technicien de haut niveau, cinq à dix ans d'expérience dans la conduite de laboratoires de mécanique des sols, à la tête d'un laboratoire équipé à neuf. Il sera chargé de la réception et de l'entreposage des échantillons ainsi que de la réalisation d'un programme d'essais dont il interviendra les résultats. En collaboration avec l'ingénieur en chef, il pourra être appelé à participer à l'organisation de certains essais in situ ainsi qu'à l'articulation des activités terrain/laboratoire. Il devra savoir manipuler, entretenir et mettre au point, l'ensemble des instruments composant le laboratoire y compris appareil Triaxial. Il pourra lui être demandé d'assurer la formation professionnelle de laborantins.

UN MAITRE SONDEUR

Minimum dix ans d'expérience chantiers barrages souples, ou construction lourde. Connaissant à fond les techniques et le matériel de forage et d'échantillonnage, il devra pouvoir réparer, entretenir et mettre au point les sondeuses et autres engins dont il disposera, et mener plus d'un chantier à la fois.

L'ensemble de cette équipe sera détaché au sein d'un organisme algérien qui en assurera la gestion administrative, le logement et le transport de service. Chacun des postes pourrait se voir doter d'homologues algériens dont il faudra parfaire la formation professionnelle. Toutes questions relatives à la fixation et au règlement des salaires assurés par siège bureau d'études aux U.S.A. qui assure également supervision technique du programme.

Français indispensable - Anglais souhaitable

Prévoir adresse C.V. détaillée et photo récente à

Apartado 38196 Madrid (Espagne) en indiquant projets étudiés et nature exacte participation personnelle à ces projets, références avec noms, adresses et téléphone précédents employeurs, et prétentions salariales. Il ne sera pris contact avec les références citées qu'après accord de l'intéressé. Il sera répondu à toutes les candidatures. Acceptations professionnelles.

Une des Grandes Sociétés Commerciales implantées en

AFRIQUE NOIRE

Exploitant la représentation de marques automobiles françaises et étrangères crée le poste

d'INSPECTEUR

Pièces de rechange automobile

Ce collaborateur couvrira l'ensemble des problèmes P.R. des filiales installées dans divers pays d'AFRIQUE francophone.

Il participera à l'élaboration des méthodes de gestion et sera chargé de leur application.

Il sera en contact avec les divers fournisseurs et définira une politique commerciale et marketing.

Une expérience d'exploitation est indispensable, ainsi qu'une pratique de plusieurs années en tant qu'inspecteur, chez un constructeur par exemple.

Lieu de travail : NEOLLY

avec de fréquents voyages d'une durée moyenne de 6 à 8 semaines consécutives.

Env. lettre manuscrite avec C.V. et n° 13.586

cabinet leconte

4, rue Amiral Courbet

75116 PARIS



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

HEWLETT PACKARD

DIVISION INFORMATIQUE
HEWLETT PACKARD
USINE DE GRENOBLE
nous recherchons

**JEUNES INGÉNIEURS
ÉLECTRONICIENS**

E.S.R., ENSI, etc. même débutants.
Dépasse obligations militaires.
Anglais courant indispensable.

- 1) Pour notre laboratoire de recherches et développement.
- 2) Ils travailleront avec une équipe de jeunes ingénieurs électroniciens et mécaniciens à la conception de périphériques d'ordinateurs.
- 3) Formation en circuits digitaux et microprogrammation souhaitable.
- 4) Ils assureront le soutien technique de la force de vente pour une ligne de périphériques en pleine expansion.
- 5) La fonction comporte de nombreux déplacements de courte durée à travers toute l'Europe.
- 6) Elle demande le goût du contact et, si possible, la connaissance de plusieurs langues européennes.

**UN JEUNE INGÉNIEUR
MÉCANICIEN**

- 3 à 5 ans d'expérience professionnelle minimum pour notre laboratoire de recherches et développement.
 - La connaissance de la technologie des pièces plastiques est indispensable.
 - Bonne connaissance de l'anglais.
- Pour tous ces postes, écr. av. C.V. détaillé au Département du Personnel, B.P. 198 X, 38043 GRENOBLE CEDEX.

HARRIS

COMMUNICATIONS AND
INFORMATION HANDLING

UN FABRICANT FRANÇAIS DE BIENS D'ÉQUIPEMENTS LOURDS

machines ROTATIVES OFFSET destinées à l'imprimerie commerciale et aux journaux, C.A. 120 000 000 F dont 70 % export effectif 580 a.

filiale du groupe américain Harris Corporation

RECHERCHE

Pour Montataire, près de Creil, dans l'Oise, à 50 km au Nord de Paris

**Le chef du service crédit et financement
QUI DÉPENDRA DU DIRECTEUR FINANCIER**

En liaison avec les clients français et étrangers, les banques et les organismes financiers, il élaborera et négociera les conditions de financement des matériels vendus. Il aura en outre la responsabilité du suivi et du recouvrement des comptes clients.

Le poste comporte de nombreux déplacements de courte durée en France et à l'étranger.

Le poste convient à un candidat diplômé d'une grande école commerciale ou d'une école d'ingénieurs, ayant une expérience professionnelle de quelques années à l'intérieur d'un groupe international, de préférence américain, ou dans un organisme financier.

Agé de 30 ans minimum, bilingue français-anglais, le candidat devra faire preuve d'imagination et être capable de travailler en équipe.

Des possibilités de promotion existent dans la société et les autres divisions du Groupe.

La rémunération sera fonction de l'expérience et du potentiel du candidat retenu.

Le poste est à pourvoir immédiatement.

Les candidats intéressés sont priés d'envoyer C.V. et lettres de candidature à M. KUNZ, directeur du personnel, MARINONI B.P. 22, 60120 MONTATAIRE.

LOTO

Le GIE - PRELO

Organisme de Traitement
du Jeu du LOTO
recherche le

**Responsable
des Services
Techniques-
Informatiques**

de son futur Etablissement de
MARSEILLE-VITROLLES

Après une formation au Centre de la Région Parisienne, il sera chargé d'encadrer les équipes assurant le microfilmage des bulletins, le traitement sur lectrices, la saisie sur multicartes, et d'assurer la coordination de ces travaux.

Ce poste conviendrait à un Candidat ayant 25 ans minimum, une formation supérieure en informatique, et surtout l'expérience de RESPONSABILITÉS D'EXPLOITATION.

Les dossiers de candidatures - sous R.C.M. 1329 à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement.

10 rue de la Paix, 75002 Paris.

**LE CENTRE RÉGIONAL
D'INFORMATIQUE HOSPITALIÈRE
DE PICARDIE**

recherche

1) INGÉNIEURS-ANALYSTES Chefs de Projet

possédant au moins deux années d'expérience en informatique de Gestion.

2) ANALYSTES niveau Ingénieur,

même débutants.

Envoyer curriculum vitae et présentations à :
Centre Régional d'Informatique Hospitalière de Picardie
1, boulevard Malguen-Larivière,
80000 AMIENS.

Le Monde

INFORMATION-EMPLOI

Afin d'aider nos lecteurs dans la recherche d'un emploi, nous publions des informations pratiques depuis le 29 mars chaque lundi et mardi dans nos pages d'annonces classées.

Elles doivent être, bien entendu, adaptées par chacun à sa situation particulière.

PRÉPARATION DES ENTRETIENS N° 4

LE PREMIER EMPLOI

Le premier emploi peut être essentiel pour l'évolution de votre carrière. Définissez le secteur d'activité, le type d'entreprise et la fonction qui seraient les plus adaptés à vos motivations. Puis, dans votre recherche, choisissez, dans la mesure du possible, un poste en fonction des critères suivants :

- La nature et la qualité de la formation qui vous sera donnée et l'expérience que vous pourrez acquérir en fonction de votre objectif ;
- L'intérêt du travail proposé ;
- Le degré de mobilité interne du personnel ;
- L'image de l'entreprise.

Les stages en entreprise comme les emplois temporaires, quels qu'ils soient, sont importants : ils constituent un début d'expérience qui n'est pas négligeable : c'est un premier contact avec la réalité professionnelle qu'il est bon de mettre en valeur selon le poste proposé. Les activités extra-scolaires (organisation de manifestations, enquêtes, poste tenu au sein du bureau des élèves, etc.) sont également des informations utiles.

**PUBLICIS
CONSEIL**

recherche
Pour gérer et animer un des
premiers budgets audiovisuels

**UN CHEF DE PUBLICITÉ
SENIOR**

Seules seront retenues les candidatures prouvant une solide expérience de plusieurs années en agence ou éventuellement chez l'annonceur.

Le poste est à pourvoir à Nancy.

Envoyer C.V. complet et photo à :
CL. REGNIER Publicis Conseil,
55, rue de la Colline,
B.P. 22, 54000 NANCY.
Région Nord, 23.
Discretion assurée.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ
INDUSTRIELLE
recherche pour
MARSEILLE
(salaire social)**

**LE CHEF
DU SECTEUR
COMPTABILITÉ
ANALYTIQUE**

Age 35 ans minimum
Formation B.E.C.S. ou
équivalent.

Avant l'expérience de la comptabilité analytique en milieu industriel, habitude au traitement informatique.

Il devra avoir le goût de la recherche et du progrès.

Rémunération en rapport avec l'expérience.

Statut article 26 ou article 4 bis.

Assimilé cadre.

Ecrire en envoyant C.V. complet
Photo et attestations à :
1255 Contesse Publicité,
20, av. Opéra, Paris-14*, 9. fr.

**Chambre de Commerce
et d'Industrie
Région Nord
recherche un**

cadre compétent en gestion

désireux de s'orienter vers la

formation

des dirigeants d'entreprises de
distribution à structure familiale

Membre d'une équipe dynamique, il se verra confier des missions faisant largement appel à son initiative personnelle, (élaboration des programmes, animation, suivi, etc.).

Niveau de formation supérieure et expérience professionnelle.

Les candidatures précisant la rémunération souhaitée seront étudiées avec la plus grande discrétion par

josette vanden borre

Recherche et sélection de personnel
28, rue Saint-Georges, 59400 CAMBRAI

Nous sommes un important
GROUPE DE PRODUITS CHIMIQUES
nous vous proposons dans l'une de nos unités
de production région Nord de Paris, le poste

**ingénieur
responsable des
méthodes d'entretien**

- Vous serez personnellement chargé, avec votre équipe de préparateurs d'étudier et de programmer les travaux d'entretien des installations.
- Vous suiverez également les études en vue de l'amélioration du matériel.
- Vous serez progressivement associé à l'animation du service entretien qui comprend, outre les méthodes : l'ordonnancement, la gestion des magasins et la réalisation des travaux (au total 110 personnes).

VOUS DEVEZ AVOIR :

- une très bonne formation d'ingénieur ;
- des compétences solides en mécanique et dans le matériel de génie chimique, acquises par une expérience de 3 à 5 ans minimum dans l'industrie chimique ;
- la connaissance de l'anglais et éventuellement de l'allemand.

Si vous êtes intéressé par ce poste et par ses perspectives d'évolution, adressez-nous votre candidature en mentionnant la rémunération souhaitée à No 12808 - CONTEXTE Publicité 20, Av. Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

INGÉNIEUR CONSEIL EN INFORMATIQUE

JE RECHERCHE

**2 INGÉNIEURS INFORMATIQUES
DE FORMATION GRANDE ÉCOLE
OU INSTITUT DE PROGRAMMATION
DE PARIS, DÉBUTANTS**

Mes clients sont des sociétés industrielles moyennes dotées de petites équipes informatiques travaillant en bases de données et télétraitement.

Vous devrez alimenter programmer en COBOL. Vous serez chargé dans un premier temps de construire des applications de gestion en bases de données.

Si vous y êtes tenu vous pourrez intégrer un stage de fin d'études dans vos premiers mois d'activité. L'un des postes est à pourvoir à Beauvais (Oise). L'autre dans la région de Saint-Quentin (Aisne). Les candidats nommés devront impérativement être déchargés des obligations militaires.

Les rémunérations proposées sont élevées : postes évolutifs.

Envoyez d'urgence votre lettre de candidature manuscrite à Daniel MARTIN,

15, rue des Cottages - 78010 FEUCHEROLLES

jeune ingénieur

de formation AM, IDN, CENTRALE LYON ECP... pour assister le directeur de nos installations. Dans un premier temps, vous serez particulièrement chargé de coordonner et superviser tous les travaux relatifs à l'entretien des installations portuaires de déchargement et du parc de stockage (Génie Civil, mécanique, etc.). Agé de 25 ans minimum, vous devez avoir une première expérience. A candidat de valeur, nous offrons de réelles possibilités d'évolution au sein de notre société. Réponse et discrétion assurées à vos lettres. C.V., photo, rém. adressées réf. A/G/ à Mme Graff.

bernard julhiet psycon

23, avenue Charles de Gaulle 92200 Neuilly

IMPT CABINET EXPERTISE COMPTABLE

100 KM PARIS (NORMANDIE)
recherche

COLLABORATEUR

Niveau DECS, expérience cabinet indispensable. Rémunération en rapport avec qualification. Adr. C.V. et photo n° T 74241 M. BELOU-PRÉSSE, 65 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.



emplois internationaux

Pour emplois sur champs de recherche pétrolière en EUROPE, AFRIQUE, MOYEN ET EXTRÊME-ORIENT

Schlumberger

recherche

INGÉNIEURS GRANDE ÉCOLE

- débutants (ou presque),
- célibataires,
- Anglais nécessaire.

Env. C.V. avec photo à S.T.S. Recruiting Dept., 42, rue Saint-Dominique, 75007 PARIS.

Très Importante Société Française

Branche Préfabrication d'Éléments pour la Construction (Bâtiment et Travaux Publics) recherche pour AFRIQUE FRANCOPHONE

DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT

futur directeur général

chargé de superviser l'ensemble des activités techniques (qualité et efficacité) commerciales et de gestion de la Société qui comprend 250 personnes et réalise un C.A. de l'ordre de 40.000.000 de Francs.

Le candidat retenu aura 35 ans min., une formation d'ingénieur type AM ou TP (Bâtiment), des connaissances de mécanique et d'électricité, une expérience de direction complète et autonome dans la même branche ou une branche très proche (ateliers et chantiers), la sans commercial et de la gestion et si possible la connaissance de l'Afrique.

Adresser C.V. détaillé manuscrit, photo et présentations sous réf. 5542 - discrétion assurée.

31, Bd BONNE-NOUVELLE
75008 PARIS (8e arrondissement)

Pr Import. chantier construction usines Proche-Orient recherches

**INTENDANT SERVICE
ADMINISTRATIF**

Niveau élevé, anglais.
SIAF, 17, rue de Châteauneuf,
75007 PARIS. - Tél. : 878-42-58.

Recherches pour chantier usines Proche-Orient

**INGÉNIEUR
DE SÉCURITÉ**

SIAF, 17, rue de Châteauneuf,
75007 PARIS. - Tél. : 878-42-58

Bureau d'études à vocation internationale recherche

INGÉNIEUR

Spécialiste études techniques

VOIES URBAINES

(Infrastructures routières, voies ferrées, ports, canaux, etc.)
Cet ingénieur diplômé devra de se voir confier des responsabilités de direction et de gestion de 4 à 8 ans minimum. Il sera libre très rapidement, un premier séjour à l'étranger pour intervenir sur des chantiers. Intérêt, nous invitons à prendre un premier contact en écr. (C.V. + photo, rém. 100/101) à L.T.P., 31, rue Bonne-Nouvelle, 75002 PARIS.

296-15-01

offres d'emploi

INGENIEUR

DIRECTEUR DE LA RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT DES PRODUITS NOUVEAUX.

Nous sommes une Moyenne Entreprise de Construction Mécanique prospère et très ambitieuse portée vers les marchés extérieurs (55%). Nous devons introduire au sein de notre équipe de Direction un nouvel élément déterminant pour notre développement. Il est, pensons-nous, diplômé d'une grande école, a une expérience sérieuse et de haut niveau de la mécanique, de l'hydraulique, de la recherche, du style : automobiles, engins mobiles, TP, ferroviaire, etc... Il pratique couramment l'anglais. Enfin, il a l'envergure et l'ambition nécessaires à la prise en charge de l'élaboration, au niveau politique et prospectif, des programmes et méthodes de recherches et développement des produits, la direction des projets et études, l'animation et l'évolution de ses moyens B.E., atelier, proto., etc...

Envoyez-nous si vous pensez être cet homme nous vous répondrons rapidement sous n° 638.637 à REGIE PRESSE 35bis, rue Réaumur - 75001 Paris Cedex 02

directeur département

150 000 F +

Epurateur des eaux résiduaires

Un groupe industriel français désireux d'exploiter son expérience et ses brevets dans le domaine de l'épuration des eaux résiduaires, crée un nouveau département. Il s'agit de vendre aux entreprises dont l'activité nécessite l'installation de stations d'épuration, une technologie de traitement biologique des eaux résiduaires. Le collaborateur recherché devra définir une politique marketing et mettre en place la structure technique et commerciale permettant de la réaliser. Il trouvera au sein du groupe les moyens dont il aura besoin. Seul un spécialiste des problèmes d'épuration, ayant eu des responsabilités de vente auprès de sociétés industrielles ou de collectivités peut réussir à ce poste. Il doit avoir, en outre, l'esprit d'entreprise. La rémunération peut être évolutive en fonction des résultats de cette nouvelle activité. Résidence Paris.

Envoyer C.V., photo récente sous la réf. 705217/M à mentionner sur l'enveloppe. Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, RUE DANTON 75263 PARIS CEDEX 06

NOUS SOMMES L'UN DES PREMIERS FABRICANTS FRANÇAIS DE MOBILIER DE BUREAU

EN VUE DE DEVELOPPER NOS VENTES DANS LE CADRE DES CONVENTIONS D'ACHATS PASSÉES AVEC DIVERSES ADMINISTRATIONS nous recherchons pour la région parisienne des

NÉGOCIATEURS (H. ou F.)

POSITION CADRE

NOUS DEMANDONS :
— Un bon niveau de culture générale ;
— Des qualités de méthode, de ténacité, de persévérance ;
— Un bon contact et une expérience de la vente.

NOUS PROPOSONS :
— Une période de formation rémunérée ;
— Une place stable dans une équipe sympathique ;
— Une rémunération intéressante (fixe plus primes et frais).

Envoyer C.V. man. et phot. à N° 44065 F.A. SVP 37, rue du Général-Foy, 75003 Paris.

'PRECISION MECANIQUE LABINAL'

CADRE COMMERCIAL

Diplômé d'une école supérieure de commerce ou d'une école d'ingénieurs.

Avant de 2 à 5 ans d'expérience dans le marché de l'automobile et de la mécanique.

Il aura à commercialiser des produits de grande série. Pratique de l'Anglais ou de l'Allemand souhaitée. Promotion possible au sein d'un groupe en évolution.

Toutes informations sur cette offre seront données confidentiellement au téléphone du lundi au vendredi 9h à 12h 30 - 13h 30 à 18h par information Carrière SVP 11.11 qui demandera un visa-résumé sur candidat concerné. On peut aussi adresser son dossier. Tél. 124. 65, avenue de Wagram 75017 Paris

FILIALE FRANÇAISE

d'une Société britannique recherche pour Paris-Saint-Lezard

COMPTABLE QUALIFIÉ

Ayant bonne expérience de la tenue des comptes et des déclarations pour une société de vente en développement.

Il sera chargé de la préparation des états mensuels et de la liaison avec les représentants du groupe. Age indéfini. Connaissance de la langue anglaise nécessaire.

Envoyer C.V. et prétentions à réf. 3636 à F. RICHARD S.A., 10, rue de Louvois, 75003 Paris Cedex 02 qui transmettra.

offres d'emploi



ROWNTREE MACKINTOSH

« Groupe International de chocolaterie-confiserie implanté sur le marché français avec Smarties, Nuts, Quality Street, After Eight, Kit Kat, Mering, Chocoré, etc... C.A. 330 MF recherche

pour optimiser la distribution de ses produits

ATTACHE DIRECTION GENERALE

(90.000 F. +)

Ce cadre de premier plan travaillera en étroite coopération avec les membres du Comité de Direction, et sera chargé d'une mission d'étude et d'organisation recouvrant l'ensemble des opérations depuis la réception et le traitement des commandes jusqu'à la livraison effective des marchandises à la clientèle. Au terme de cette mission, il se verra confier la responsabilité opérationnelle de la FONCTION DISTRIBUTION.

Agé de 30 ans minimum, diplômé d'une Ecole d'ingénieur + formation gestion type IAE, Sciences Eco., etc., le candidat justifiera d'une expérience de la logistique (transports, manutention, stocks) acquise de préférence dans les produits de grande consommation. Il se sera rendu familier avec l'informatique de gestion et s'exprimera couramment en anglais (écrit et parlé).

Réf. ADG

Adresser C.V., détaille, photo et prétentions en rappelant la référence à J. HOUBERT

Direction du Personnel - ROWNTREE MACKINTOSH 77420 NOISIEL

offres d'emploi

CHEF ETUDES MARKETING

(70-85.000 F.)

Répondant au Directeur du Marketing, il aura la responsabilité d'un important budget. Il disposera de la collaboration de 2 assistants, et sera chargé de :
— préparer, réaliser et interpréter des études consommateurs en liaison avec les agences extérieures ;
— recueillir et analyser les données portant sur le potentiel du marché français, par région, canal de distribution, etc., en vue de déterminer les objectifs commerciaux ;
— diriger des enseignements des informations Nielsen et formuler des recommandations sur le plan de l'action commerciale.

Agé de 28 ans minimum, diplômé d'une grande école commerciale (ou équivalent), le candidat justifiera d'une expérience de plusieurs années des différents types d'études consommateurs (aussi bien qualitatives que quantitatives) et de l'utilisation des panels Nielsen. Il devra être parfaitement bilingue (anglais).

Réf. CEM

SOCIÉTÉ MULTINATIONALE LEADER DANS SA BRANCHE recrute un

INGÉNIEUR INFORMATICIEN.

- Études supérieures (MAGE ou équivalent)
- Très bonne connaissance du COBOL
- Expérience de l'environnement IBM 370 (S/VS)
- Compréhension des problèmes de gestion administrative.

Seront également appréciés :
• Connaissance du logiciel protégé
• Anglais (lu, écrit)
Lieu de travail : région parisienne Nord

Envoyer lettre manuscrite + C.V. sous réf. 1305 à :

MEDIA BA
9, bd des Italiens, 75002 Paris

qui transmettra et s'engage à répondre à toutes les candidatures.

DIRECTEUR EXPORTATION PRODUITS DE BEAUTÉ JEANNE GATNEAU

recherche

2 CHEFS DE ZONE

dont 1 parlant couramment ANGLAIS et ESPAGNOL, l'autre parlant couramment ANGLAIS et ALLEMAND pour

- sous sa responsabilité, animer, contrôler réseau agents et filiales existants dans le cadre d'un budget annuel ;
- mettre au point stratégies de vente par pays dans un groupe de marchés ;
- se déplacer sièges locaux et terrain valeur 6 mois l'an ;
- expérience vente Produits de Beauté de prestige appréciée.

Env. photo, lettre manuscrite, curriculum vitae détaillé et prétentions, à ADP, BP. 38-08 75361 PARIS, CEDEX 06 qui transmettra.

Discretion totale assurée.

CERGY PONTOISE

proposé un poste de

Chargé d'études de marchés

pour son département équipement de bureaux

Vous serez intégré dans une équipe marketing chargée de :
— lancer des nouveaux produits, — coordonner les réseaux de distribution, — élaborer des budgets prévisionnels, — analyser des statistiques.

Vous êtes jeune, de formation commerciale supérieure (ESSEC, SUP, de CO., SG. ECO., Ecole des Cadres...), et vous possédez, si possible, une expérience marketing de 2 à 3 ans.

ANGLAIS lu et parlé indispensable. Envoyer C.V. photo et prétentions à 3M FRANCE, Boulevard de l'Oise, 95000 CERGY, à l'attention de Madame JOAN-DIERLE sous référence 23 J.D1.

IMPORTANT GROUPE ELECTRONIQUE PARIS

recherche pour région parisienne

EXPERT-COMPTABLE Débutant

ou

Niveau EXPERTISE COMPTABLE

Pour contrôle de gestion de ses filiales

Langue étrangère souhaitée.

Env. C.V., photo et prét. n° 13677 CONTESTE Publ., 20, av. de l'Opéra, 75004 PARIS CEDEX 01. DISCRETION ASSURÉE.

offres d'emploi

offres d'emploi

GENERAL MOTOR FRANCE

recherche :

UN CHEF DU SERVICE DE CONTROLE INTERNE

POSSEDER :

- formation : HEC, ESSEC, DECS ou équivalent
- 5 ans d'expérience dans société multinationale d'origine américaine ;
- parfaite connaissance langue anglaise.

Devra pouvoir concevoir et mettre au point textes de procédures administratives.

Poste nécessitant une forte personnalité permettant une évolution vers des fonctions de Directeur au département finances.

Sera appelé occasionnellement à se déplacer province.

Adresser lettre manuscrite, avec C.V., photo, prétentions et photo - Service du Personnel 5, boulevard Gallieni, 92201 GENNEVILLIERS

responsable catalogue VPC

90.000 F/an +

Importante société (effectif 800 personnes) spécialisée dans la vente par correspondance recherche un RESPONSABLE (H ou F) qui sera chargé de la mise en œuvre de son catalogue, planification, contrôle et coordination de l'activité de tous les intervenants (Chefs de produits, responsables, rédacteurs et fournisseurs externes). Agé (e) d'au moins 30 ans, ce cadre aura une formation supérieure (Beaux-Arts, journalisme, publicité...) complétée par une expérience en logique - si possible dans un organisme de VPC.

Envoyer C.V., photo récente, et rémunération actuelle sous la référence 61020 b/M (à mentionner sur l'enveloppe). Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, RUE DANTON 75263 PARIS CEDEX 06

SOCIÉTÉ DE CONSEIL et INGÉNIEURIE BATIM

recherche

JEUNES INGÉNIEURS ORGANISATION et MÉTHODES

PARIS

- Études d'organisation d'usines et chantiers
- Actions de formation, conseil d'entreprise

ÉTRANGER

- Assistance à la Direction de Grands Projets

Exigences :
— Formation Supérieure + potentiel de développement ;
— Expérience professionnelle (2 ans minimum) ;
— Sens aigu de l'efficacité et du contact.

Adresser C.V. détaillé + photo + prétentions à BATIMÉTHODES, 18, rue Violet, 75013 PARIS. DISCRETION ASSURÉE.

UN GRAND DISTRIBUTEUR DE PRODUITS CHIMIQUES (Paris) cherche

le chef de la division produits pharmaceutiques

Il a comme missions :
— entretenir des relations efficaces avec fabricants du monde entier (avec l'aide des acheteurs) ;
— en trouver de nouveaux à partir de connaissance des besoins français ;
— développer les ventes avec l'aide d'un réseau d'ATC qu'il dirige et anime (en ayant relations personnelles avec les gros clients) ;
— gérer sa division dont le CA et la marge doivent croître fortement.

Nous cherchons un jeune (30 ans minimum) ingénieur chimiste, un pharmacien ou un commercial connaissant bien le marché des produits de base pour la pharmacie, beaucoup d'entregent commercial pour situation d'avenir.

Ecrire à Y. CORCELLE ss réf. 3215 LM.

ALEXANDRE TICS
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON-TOULOUSE-GENÈVE-GENÈVE

Service Pate

Service Pate

Service Pate

Service Pate

Service Pate

Service Pate

Service Pate

Service Pate

Service Pate

Service Pate

Service Pate

Service Pate

offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi

GENERAL
CHIEF DU SERVICE
DE CONTROLE

pharmacien

110 000 F

liste d'un groupe pharmaceutique multinational, des recherches un PHARMACIEN responsable contrôle de qualité, pour mission d'assurer la liaison avec la région méridionale pour les formules nouvelles, et de veiller le contrôle de la production et des produits finis. Le candidat doit avoir une pratique d'au minimum 5 ans dans la fonction et posséder une bonne connaissance de l'anglais.

Envoyer curriculum vitae et photo récente - rémunération acquiescée sous la référence 7041977M (réf. 3) à mentionner sur l'enveloppe.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, RUE DANTON 75263 PARIS CEDEX 06

BANQUE PRIVEE
siège Paris
Réseau National Agences
recrute
pour développer son
service inspection

INSPECTEURS CONFIRMES

Possibilités d'évolution ultérieure dans l'exploitation ou le contrôle de gestion.

Adresser curriculum vitae + photo et prétentions à HAVAS CONTACT : 56, boulevard Haussmann, 75008 PARIS, sous référence 35013.

QUINOLÉNE, filiale du Groupe PHILIPS
recherche pour son service Informatique (10 personnes)

ANALYSTE PROGRAMMEUR

responsable de travaux d'analyse et de programmation dans le domaine de la gestion. D.U.T. - 1 à 3 ans d'expérience de gestion, logique - Algèbre - Bases de données. Connaissance de Cobol.

A pourvoir immédiatement à PARIS (Seine-M) près du 1^{er} octobre 1977 à OISEL (Seine-M).

se et à discrétion assurées à toute lettre écrite. C.V., photo, rémunération, adressés à : M. RASTIER, LA QUINOLÉNE, 48, rue de Liège, PARIS (9^e).

vous souhaitez travailler beaucoup, vite et bien, proposer dans une entreprise, faire du V.P.M. MARKETING de biens de grande consommation.

vos ambitions, votre esprit d'équipe, vous incitent à rejoindre une jeune structure marketing : REJOINDEZ-NOUS

chef de produits

(HOMME OU FEMME)
travaillant rattaché au Directeur du marketing responsable de deux lignes de produits dont 1 produit de développement est important. L'activité est d'au moins 3 années d'expérience marketing grande consommation.

est soumise en pleine expansion, leader sur le marché de l'alimentation (C.A. 77 prévu : 100 millions de Francs).
nous voulons aller loin : venez avec nous.

Env. C.V., photo et prét. à No 13.391, HAVAS CONTACT, 20, Avenue de l'Opéra 40 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

PORTANTE SOCIÉTÉ MÉTALLURGIQUE
personnes - Banlieue Sud (Porte d'Orléans) recherche :

RESPONSABLE service Paie
(moyenne) - Position cadre
Disponible rapidement
à son courant parties manuelles et informatiques. Connaissance VIESSE, toutes des journaux. Les connaissances conventions de la métallurgie.

13.394, Contesse Publicité, 20, av. de l'Opéra, Paris (1^{er}), qui transmettra.

CITIBANK

reche à Paris :
ATTACHÉ de DIRECTION
Administrative
budget et contrôle de gestion)
Sup de Co + DECS avec langue anglaise et de préférence une première expérience professionnelle.

SECRÉTAIRES bilingues, bilingues français-anglais

Lettre + CV à Citibank/Personnel 14, des Champs-Élysées - 75008 Paris

IMPORTANT CENTRE TECHNIQUE
grande banlieue Nord de Paris

recherche pour son département INFORMATIQUE

UN INGÉNIEUR
ORANaises DOILES
ANALYSE NUMÉRIQUE

Intégré à une équipe « analyse et programmation », il sera chargé d'assister les divers laboratoires dans la conception et la réalisation de leurs programmes de calculs touchant aux domaines les plus divers de la recherche technologique.

Quelques années d'expérience ou un doctorat de spécialité appréciée.

Anglais indispensable. Allemand souhaité.

Adresser C.V., photo et prétentions à 12.781, HAVAS CONTACT, 20, av. de l'Opéra, PARIS (1^{er}), sous réf. 35013.

UN AGENT TECHNIQUE
niveau D.U.T. MÉCANIQUE

Ayant une expérience dans le domaine de la résistance des matériaux, acquise dans un bureau d'études ou un bureau de calculs.

Intégré dans une équipe d'ingénieurs, il sera chargé d'exploiter des programmes de calculs de structures en statique et en dynamique sur ordinateur.

Connaissance de l'anglais appréciée.

Env. C.V., photo et prétentions à 12.781, HAVAS CONTACT, 20, av. de l'Opéra, PARIS (1^{er}), sous réf. 35013.

SOCIÉTÉ MATÉRIEL MÉDICAL
cherche

COLLABORATEUR

Secrétaire Commercial Bilingue Français Allemand Paris 7^e transmettra.

Env. C.V. sous réf. 35013.

T.I.T.M. SELECTION
Société de réalisations de systèmes informatiques temps réel, recherche pour son siège de MORANGIS (Prov. Orl.) un

INSPECTEUR DE MAINTENANCE
Déplacements et confirmés. Connaissances techniques : Techniques numériques, mini-ordinateurs et périphériques. Possibilités de promotion rapide dans une équipe de maintenance se développant rapidement. Envoyer C.V. et prétentions : 1, rue Gustave-Eiffel 91420 - MORANGIS.

DIRECTEUR
DEPART EXPORTATION à cadre haut niveau

Solide formation chimie 5 ans minimum expér. négoce et marketing niveau européen. Voyages à l'étranger fréquents. Bilingue français/anglais. Rémunération 100 000 F/an.

Adresser C.V., photo à MINET, 48, rue de Liège, PARIS (9^e), qui transmettra.

ASSISTANT COMPTABLE CONFIRMÉ
avec C.E.S. et S.T.S.

Env. C.V. à n° 13.390 Contesse Pub., 20, av. Opéra, Paris-1^{er}.

RESPONSABLE ADMINISTRATION COMMERCIALE
recherche par une Société de services. Expérience solide en Import-Export, transports, traitement commandes clients, approvisionnements U.S.A. Anglais courant indispensable. Responsabilité 10 personnes. Env. C.V. à 31.110 LONGJumeau, 1^{er} étage, qui transmettra.

Responsable
du BUREAU ETUDES ELECTRONIQUES

Ay le sens de l'encadrement et le goût de la standard. Expérience acquise et connaissances approfondies des composants électroniques et électroniques indus.

Co poste conviendrait à un ingénieur diplômé ayant travaillé dans des responsabilités équivalentes.

Env. C.V., photo, 12.781, HAVAS CONTACT, 20, av. de l'Opéra, PARIS (1^{er}), qui transmettra.

SOCIÉTÉ ASSURANCES VIE ANALYSTE PROGRAMMEUR
ayant 3 ans d'expérience niveau Sec. Connaissances : Cobol sur IBM 20 sous DOS ou DOS/V. Env. C.V. et prét. à M. LAFRÈRE, 74, rue Saint-Lazare, 75001 PARIS CEDEX 01.

RÉGIE-PROMOTION
recherche pour le quotidien

LA CROIX
l'événement

Un chef de publicité de 1^{er} plan - solide expérience
très introduit auprès des Agences et des Annonceurs en tous secteurs professionnels

Adresser personnellement candidature manuscrite avec C.V., photo et prétentions à HAVAS CONTACT - Directeur général 7041977M (réf. 3) à mentionner sur l'enveloppe.

Cabinet Profession Libérale
recherche

COLLABORATRICE DE DIRECTION
de haut niveau ayant :

- une compétence polyvalente en dactylographie, administration et comptabilité ;
- une connaissance parfaite de l'anglais et si possible de l'allemand parlé et écrit ;
- une excellente présentation.

Adresser curriculum vitae et photo sous n° 7022 « le Monde » Publ., 5, 2, des Italiens, 75227 Paris-9^e.

SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURS CONSEILS
recherche

JEUNE CONSULTANT
pour compléter son équipe d'ingénieurs intervenant en organisation générale, marketing et assistance d'entreprises. Formation supérieure. Type ingénieur + connaissances gestion strictes. Quelques années d'exp. en entreprises souhaitées. Ad. C.V., photo et prétentions sous réf. 70.512 à SOCIÉTÉ, 8, pl. de la Madeleine, 75008 Paris 8^e.

CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE
recherche pour PARIS (9^e)

2 EXPERTS COMPTABLES DIPLOMÉS DU MÉMORIALISTES

- Expérience audit indispensable.
- Possibilité d'association.

Adresser C.V. + photo + prétentions sous réf. 3537 à P. LICHOU S.A. 10, rue de Louvois, 75003 Paris CEDEX 01 qui tr.

Pour Important Groupe Multinational Grande Consommation

CHEF PRODUIT
85/105.000 F an

25 ans min. - Angl. courant - 2 à 4 ans expérience de la fonction. Env. C.V. et photo à HAVAS CONTACT, 20, av. de l'Opéra, PARIS (1^{er}), qui transmettra.

Important Organisme de formation en rapide développement
recherche

SON DIRECTEUR

Le candidat devra avoir une expérience de la fonction. Env. C.V. et photo à HAVAS CONTACT, 20, av. de l'Opéra, PARIS (1^{er}), qui transmettra.

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE SPÉCIALISÉE TRAITEMENT PRODUITS À BASE DE STYRÈNE
recherche

INGÉNIEUR TECHNIQUE-COMMERCIAL

pour création d'un département de vente aux industries (autoclave, isolation, incinération). Allemand et anglais appréciés.

Env. C.V. et photo à 1176 B. Edition RUEU, 67, r. Label 94300 Vincennes, qui transmettra.

ARTS GRAPHIQUES
Entreprise dynamique et en expansion recherche

ADJOINT à DIRECTION GÉNÉRALE
Ingénieur A. et M. Supplée, 30 ans minimum. Situation d'avenir.

Env. C.V. et photo à 1176 B. Edition RUEU, 67, r. Label 94300 Vincennes, qui transmettra.

ORGANISME PUBLIC
recherche

UN FISCALISTE EXPÉRIENTÉ
pour étude et conseil

CONDITIONS : deux diplômes d'enseignement supérieur. Env. C.V., photo + prét. à 12.781, HAVAS CONTACT, 20, av. de l'Opéra, PARIS (1^{er}), qui transmettra.

UNE des Premières Sociétés
françaises de rénovation immobilière ayant récemment une clientèle d'investisseurs recrute

pour son siège à PARIS 8^e des personnes expérimentées. Rémunération importante + Avantages sociaux. Adresser C.V. manuscrite avec photo si possible. Discretion et réponse assurées. - O.S.P. 29, bd des Italiens, 75008 PARIS qui transmettra.

DIRECTEUR DÉVELOPPEMENT
Activités nouvelles
41 ans - Contrôle - Sciences Po

- 10 ans d'expérience : nombreuses réalisations commerciales (chimie, mécanique, biens d'équipement, entreprises et particuliers).
- Direction marketing niveau européen, négociations avec clients, bilingue anglais.
- Étude toute proposition.

Env. C.V. à 1.006, « LE MONDE » Publ., 5, rue des Italiens, 75227 PARIS (9^e).

DIRECTEUR COMMERCIAL À L'EXPORTATION

Large expérience dans l'animation et l'administration des ventes. Les études de marchés, recherches nouvelles implantations et la gestion des budgets.

Libre de suite pour prendre en charge votre expansion internationale.

Env. C.V. à 1.020, « le Monde » Publ., 5, rue des Italiens, 75227 PARIS (9^e).

Pour AFRIQUE
Jeune Couple 33 ans cherche à créer AGENCE COMMERCIALES

LOI : Ecole Supérieure de Commerce, connais. du matériel électrique et électronique.

ELLE : Professeur E.N. de Secrétariat R.T.S. Dynamique, expérience du terrain, capable d'implanter, d'adapter les services après-vente commerciaux et gestion d'une succursale.

Env. C.V. à T. 74.111 M. REGIE-PRESSE, 65 bis, rue Beaumais - Paris (2^e).

Si vous cherchez UN HOMME DE TALENT

- Un cadre supérieur ;
- Un homme avec 5 ans d'expérience aux U.S.A. ;
- Une formation d'ingénieur mécanicien ;
- Une expérience dans les ventes et le marketing ;
- Une expérience dans la fabrication ;
- Un homme de contact et de négociation à haut niveau ;
- Dynamisme, initiative et créativité (Age 38 ans).

Téléphones-mob. au 16-(85) 87-21-12 ou écrivez J. Tourailles, 11, r. Tédinat, 30000 Nîmes.

DIRECTEUR FINANCIER ET ADMINISTRATIF (ESSCA)

Je veux 120.000 F/an, 45 ans, Cadre direction, efficace, créatif, compétent. Libre prochainement. Contrôle de gestion efficace. Désire dynamiser services administratifs et comptables.

Lieu : Paris ou Banlieue Ouest ou si Province : Angers ou Saumur.

Env. C.V. à 7009 « le Monde » Publ., 5, rue des Italiens, 75227 PARIS-9^e, qui transmettra.

secrétaires

Secrétaires de direction

Très important Groupe International (PARIS - NORD), recherche pour son Président

UNE SECRÉTAIRE DE DIRECTION DE LANGUE MATERNELLE ANGLAISE
Parlante bilingue française et anglaise (certaines dans les deux langues)

Ce poste de HAUT NIVEAU conviendrait à une personne pouvant justifier d'une expérience préalable dans des fonctions similaires dans une entreprise française.

SALAIRE ÉLEVÉ.

Envoyer C.V. détaillé avec photo à n° 13.595, Contesse Publicité, 20, av. Opéra, Paris-1^{er}, qui tr.

SOCIÉTÉ PARIS XV
offre un poste de

SECRÉTAIRE
à pourvoir dans sa DIRECTION DU PERSONNEL. La candidate retenue pour ce poste dynamique, aura une expérience de 2 ou 3 ans dans un service de gestion administrative, de personnel ou de secrétariat, en sténodactylo et en dactylo. Vous des papiers (carnet, C.V. et photo) en indiquant votre dernier salaire annuel.

Env. C.V. et photo à 1176 B. Edition RUEU, 67, r. Label 94300 Vincennes, qui transmettra.

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE SPÉCIALISÉE EN RECHERCHE

LA SECRÉTAIRE
de son

DIRECTEUR GÉNÉRAL
Ce poste conviendrait à une personne expérimentée, bilingue anglaise et française, ayant de 10 à 15 ans de pratique dans le domaine de la recherche scientifique. Bilingue avec steno anglaise.

Lieu de travail : région Montesson - Evry.

Libre rapidement. Semaire de quarante heures. Avantages sociaux. Vacances 1977 assurées. Env. C.V., photo et prétentions à 12.781, HAVAS CONTACT, 20, av. de l'Opéra, PARIS (1^{er}), qui transmettra.

SECRÉTAIRE STENOGRAPHE
Bilingue anglaise. Excellente présentation. Libre rapidement.

SECRÉTAIRE STENOGRAPHE
Bilingue anglaise. Excellente présentation. Libre rapidement.

Env. C.V. et photo à 1176 B. Edition RUEU, 67, r. Label 94300 Vincennes, qui transmettra.

capitaux ou proposit. comm.

— Vous souhaitez vous implanter dans les départements 01, 25, 38, 39, 73, 74 et en Suisse romande.

— Vous souhaitez élargir vos champs de prospection.

JE ME CHARGE DE LA DIFFUSION DE VOS PRODUITS

— Je demande un intéressement sur chiffre d'affaires.

Vingt ans d'expérience commerciale, compte aux négociations au plus haut niveau, je dispose d'une organisation de vente et de bureaux établis en zones frontalières et à Genève.

Env. C.V. à 73.175 à REGIE-PRESSE, 65 bis, rue Beaumais, Paris (2^e), qui trans.

LICENCIÉ DROIT PUBLIC
4 ans et demi d'expérience dans service contentieux d'une compagnie d'assurance rech. d'expérience de carrière dans branches différentes à PARIS. Avez l'expérience de prendre contact en adressant un mot à : J.F. dynamisme, excel. présent.

Env. C.V. à 1.006, « LE MONDE » Publ., 5, rue des Italiens, 75227 PARIS (9^e).

PARFAIT TRILINGUE
RUSSO-ALLEMAND-FRANÇAIS

— Nombreux diplômes. — Expér. de postes responsables. — TRÈS HAUT NIVEAU. — Eudoriser les propositions.

Env. C.V. à T. 70426 M. REGIE-PRESSE 65 bis, rue Beaumais, Paris-2^e.

JEUNE FILLE SUISSE
17 ANS

cherche un cadre familial de 45 à 55 ans pour garder des enfants et se perfectionner dans la langue française.

Claude Item, Languechestrass 24, CH-8127 Forch.

DIRECTEUR USINE PRÉPARATION
36 ans, 18 ans expér. homme de choc polyvalent, actuellement à la tête d'une usine d'industries des pays en voie d'industrialisation, rech. poste permettant de faire valoir ses capacités.

Env. C.V. à 7015 « le Monde » Publ., 5, rue des Italiens, 75227 Paris-9^e.

LICENCIÉE EN DRT ATTACHÉE DIRECTION

— 5 ans de pde banque privée. — Angl. courant (2 x U.S.A.). — ch. emploi jur. ou financier. Env. C.V. à T. 74.111 M. REGIE-PRESSE, 65 bis, rue Beaumais, Paris-2^e.

EXPERT COMPTABLE
Doct. Sciences Econ., lic. droit, 20 a. exp. fiscal, et Stes. sup. allem., ch. situation en reconstr. ECR. n° 990, « le Monde » Publ., 5, rue des Italiens, 75227 Paris-9^e.

EXPERT COMPTABLE
Grande expérience comptable Financière, Administrative, Juridique, Fiscalité, Informatique, diffusion toutes professions, collaboration Paris et banlieue.

Env. C.V. à 1176 B. Edition RUEU, 67, r. Label 94300 Vincennes, qui transmettra.

SECRÉTAIRE
J. Fille all., 25 ans, angl. franc. Excell. présent., rech. st. avec exp. (dact., compt., secr. bilingue). Env. C.V. à 1176 B. Edition RUEU, 67, r. Label 94300 Vincennes, qui transmettra.

SECRÉTAIRE
STENOGRAPHE confirmée bilingue anglaise. Excellente présentation. Libre rapidement.

SECRÉTAIRE
Bilingue anglaise. Excellente présentation. Libre rapidement.

Env. C.V. et photo à 1176 B. Edition RUEU, 67, r. Label 94300 Vincennes, qui transmettra.

SECRÉTAIRE
Bilingue anglaise. Excellente présentation. Libre rapidement.

SECRÉTAIRE
Bilingue anglaise. Excellente présentation. Libre rapidement.

Env. C.V. et photo à 1176 B. Edition RUEU, 67, r. Label 94300 Vincennes, qui transmettra.

SECRÉTAIRE
Bilingue anglaise. Excellente présentation. Libre rapidement.

SECRÉTAIRE
Bilingue anglaise. Excellente présentation. Libre rapidement.

Env. C.V. et photo à 1176 B. Edition RUEU, 67, r. Label 94300 Vincennes, qui transmettra.

SECRÉTAIRE
Bilingue anglaise. Excellente présentation. Libre rapidement.

SECRÉTAIRE
Bilingue anglaise. Excellente présentation. Libre rapidement.

Env. C.V. et photo à 1176 B. Edition RUEU, 67, r. Label 94300 Vincennes, qui transmettra.

LA VIE SOCIALE ET ÉCONOMIQUE

AFFAIRES

VI : la publicité peut être un instrument d'engagement parmi les hommes.

L'occasion de la manifestation mondiale des communications sociales, qui s'est déroulée à Rome le dimanche 22 mai, a été largement traitée, par un message, des avantages et des responsabilités de la publicité, au point de vue du développement de l'homme et de l'humanité. Le pape a dit : « La publicité a une valeur et une importance, mais elle ne doit pas être utilisée pour tromper les hommes ». A-t-il voulu dire que la publicité est un instrument d'engagement ?

Paul VI a lancé un message d'engagement, en souhaitant que la publicité soit utilisée pour honorer la dignité de l'homme, et non pour le tromper. Il a dit : « La publicité a une valeur et une importance, mais elle ne doit pas être utilisée pour tromper les hommes ».

REPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE ET DE L'ÉNERGIE

Entreprise Nationale SONATRACH

AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL

Un appel d'offres international est lancé pour la fourniture des équipements suivants :

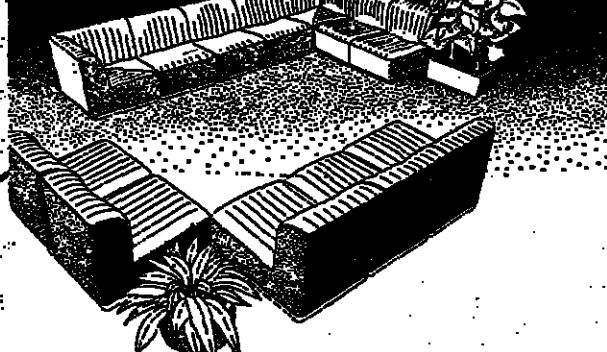
- Onze (11) groupes turbo-pompes,
- Douze (12) pompes de surcompression.

Le cahier des charges peut être retiré dès parution de cet avis auprès de la Direction Engineering International - 10, rue du Sahara, Hydra, ALGER - Tél. : 333 - Télex : SONEC 52.375 DZ.

Les offres devront parvenir à la SONATRACH, Direction Engineering et Développement avant le 31 mai 1977.

Le délai de validité de l'offre est fixé à six mois à partir de la date de remise des offres.

ACCUEILLEZ.



"Série 300" - Un exemple de la gamme Interburo - Etude gratuite d'implantation et d'organisation sous huit jours.

Pour réussir sa vie d'entreprise, Interburo international
153 rue du Fg Saint-Honoré - 75008 Paris - (1) 225.22.40 / RN 13-420 Genesee - (91) 82.90.00

INDUSTRIE

Un comité interministériel examine deux dossiers difficiles

Un comité économique et social interministériel devrait se réunir, ce lundi 23 mai en fin de matinée, à l'hôtel Matignon, sous la présidence du premier ministre, pour examiner la situation de plusieurs secteurs industriels. A cette occasion, le conseil pourrait définir les objectifs et les grandes lignes de l'action des pouvoirs publics dans les composants électroniques.

Composants électroniques : repartir de zéro

Que l'industrie française des composants électroniques soit malade n'est pas une nouveauté. Il y a bien longtemps que le diagnostic a été fait. Jusqu'à présent, les (rares) remèdes n'ont pas été à la hauteur du mal, qui s'est fait qu'empirer. Aujourd'hui, la situation est particulièrement critique dans les circuits intégrés (utilisés notamment en informatique et dans les télécommunications), où nos besoins sont couverts à 80 % par les fabricants américains.

Compte tenu du retard accumulé, et de l'étriquetage du marché français, les pouvoirs publics estiment que les objectifs d'un plan composants ne peuvent être que limités, du moins dans l'immédiat. Il s'agit d'abord d'arrêter l'hémorragie de la Sescosom (un fabricant français de circuits intégrés) et de la Ramiotechnique-Compelco (filiale de Philips), la société perd 100 millions de francs par an. L'idée est que la Sescosom doit avoir un accès direct à la technologie américaine.

Deux voies étaient possibles : soit racheter une petite société américaine, soit s'allier avec un « grand » fabricant. La première solution, qui aurait témoigné d'un « esprit offensif », a été abandonnée. Des occasions se sont présentées, mais pouvoirs publics et dirigeants de Thomson se sont refusés à imposer la responsabilité de l'échec. Thomson a donc ouvert des négociations avec Fairchild, le troisième fabricant américain. Celles-ci sont facilitées par la coopération technique qui existait déjà entre la société française des semi-conducteurs Silec, qui vient d'être reprise par Thomson. On souhaite parvenir à un « accord technique-commercial » permettant à la Sescosom de commercialiser et de fabriquer des produits de Fairchild, étant entendu que son partenaire américain mettrait à son catalogue quelques produits de la Sescosom.

Il ne serait pas question, selon les dirigeants de Thomson, de prise de participation financière, ni même de constitution d'une société commune. Les pouvoirs publics accorderaient une aide financière de plusieurs dizaines de millions de francs par an à Thomson. Elle prendrait la forme de contrats d'études et de réalisation qui se traduiraient par la livraison de produits de plus en plus importants.

Pour Fairchild, mal implanté en Europe, contrairement à ses concurrents Texas Instrument et Motorola, l'intérêt d'un tel accord est évident. Pour la Sescosom, il permettrait de « prendre le train en marche » de la technologie américaine, et d'arriver à une rationalisation qui se traduira, qu'on le veuille ou non, par l'abandon des recherches dans certains domaines.

La C.G.E., qui aimerait revenir en force dans le secteur des circuits intégrés, quelle avait délaissé il y a un peu plus de dix ans, pourrait envisager une coopération du même type avec un autre groupe américain. Toutefois, la société de M. Ambroise Roux, les mains liées par l'accord signé il y a dix ans avec Philips, qui faisait du groupe néerlandais son fournisseur privilégié.

Le second volet de l'action en faveur des composants vise à créer des conditions favorables au développement de sociétés spécialisées dans les « circuits intégrés à la demande ». Ces circuits complexes et à haute technologie

sont fabriqués « à façon », en étroite collaboration avec l'utilisateur. Spécialisés dans ce « créneau », le laboratoire Elic (dont le capital est détenu à 65 % par le Commissariat à l'énergie atomique et à 35 % par Thomson) verrait sa vocation confirmée et étendue. Une question reste à régler : faut-il associer un peu plus Thomson et les grands utilisateurs (C.G.E., C.I.L.-S.B.) à son développement ou, au contraire, privilégier la coopération d'Élic avec des utilisateurs plus petits (sociétés de péri-informatique), mais plus nombreux.

A côté de ces actions sur les structures existantes, les pouvoirs publics souhaitent créer en France, à l'image de ce qui s'est passé aux États-Unis, un « campus » favorable à la multiplication de petites sociétés spécialisées dans les circuits intégrés à la demande, la conception des composants. Plusieurs actions seraient menées de front : développement des cellules existantes déjà dans des organismes ayant pigé (CNET), recrutement de chercheurs aux États-Unis, extension de la procédure de l'aide au développement pour inciter les petites entreprises à faire de la recherche avec l'aide des laboratoires publics ; aides publiques pour favoriser les associations entre utilisateurs et fabricants de circuits intégrés.

Pour être ambitieuse, l'idée qui sous-tend ce second volet n'est pas moins courageuse et réaliste. Elle revient à repartir de zéro sur de nouvelles bases, étant entendu que les « grands », en l'occurrence la Sescosom, ont choisi la voie d'une répartition des tâches avec les multinationaux. Il reste à espérer que les priorités seront clairement établies et que les aides publiques ne seront pas entièrement attribuées aux industriels ayant pigé sur rue, mais seront également distribuées à ceux qui sauront prendre des risques.

JEAN-MICHEL QUATREPOINT.

Machine-outil : le dégel ?

Les pouvoirs publics vont donc examiner la machine-outil. Une fois de plus, on tente de dire, tant il est vrai que depuis des années ce secteur essentiel a fait l'objet de rapports, d'études et de plans sans que pour autant sa situation s'améliore. La France exporte, on le sait, moins de machines-outils qu'elle n'en importe. Ce déséquilibre, tout au long de la période de l'après-guerre, que rencontrent les constructeurs français à vendre à l'étranger — bien que certains d'entre eux aient dans ce domaine réalisé de remarquables performances — et la perméabilité du marché intérieur dont certains « créneaux » sont occupés en totalité par les constructeurs étrangers.

L'année 1976 a été une année noire pour la machine-outil française. La baisse des commandes provoquée par le ralentissement de l'activité économique et la stagnation des investissements ont aggravé ses difficultés. Disparition d'entreprises, licenciements collectifs, se sont multipliés. L'activité économique et les entreprises de souffler, le gouvernement décidait au début de 1977 d'accroître sa participation au financement du chômage partiel et, dans le même temps, faisait savoir qu'il était prêt à aider financièrement tout projet débouchant sur une rationalisation de la production, soit encore sur une meilleure pénétration des marchés étrangers.

Cet appel a, semble-t-il, été entendu. À l'issue de ce conseil interministériel pourrait en effet être annoncée la création de la Société de financement de la machine-outil (Sofimo).

Cette société, constituée par l'IDF (Institut de développement industriel) qui détiendrait la tierce environ de son capital, et huit constructeurs de taille moyenne (dont Roubaud, Dufour,

Ratier-Forest, Clément, etc.), aura pour principal objet de permettre ou de développer l'implantation de sociétés de machines-outils françaises à l'étranger, grâce à des prises de participation dans des sociétés étrangères ou à la création d'installations locales qui seraient utilisées pour pénétrer les marchés étrangers.

Le conseil examinera également deux projets de rapprochements. Le premier concerne Ratier-Forest G.S.P. et la régie Renault. Ratier-Forest G.S.P. connaît quelques difficultés financières. L'IDF, désireux de consolider sa situation, a acquis une participation de 36 % dans son capital. Un rapprochement avec la direction machine-outil de la Régie est actuellement à l'étude. Les pouvoirs publics y sont très favorables et pourraient l'aider financièrement.

Le second concerne Berthel, dont l'actionnaire principal, la SNECMA, entend se défaire de l'activité machine-outil — et Promecan. Une fusion de ces deux entreprises, qui figurent parmi les plus dynamiques du secteur, donnerait naissance à un ensemble solide et compétitif.

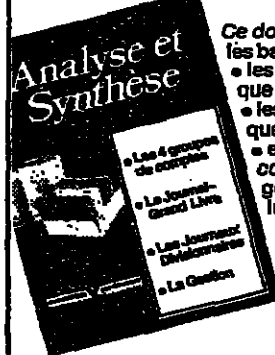
Enfin, dans le domaine de la machine-outil à commandes numériques, les pouvoirs publics pensent à la création d'un pôle de restructuration autour de la société Feutrier. — Ph. L.

(Lire page 27.)

LE TAUX D'INTÉRÊT DES EURODEVISES

	Dollars	Deutschmarks	Fr. suisses	Fr. français
48 heures...	5 3/8	2 7/8	7 3/8	8 3/8
1 mois...	5 1/4	2 1/2	7 1/4	8 1/4
3 mois...	5 1/4	2 1/4	7 1/4	8 1/4
6 mois...	5 1/4	2 1/4	7 1/4	8 1/4

Edité par OBBO une initiation au décalque



Ce document présente de façon claire et vivante les bases de la comptabilité OBBO :
• les renseignements analytiques et de synthèse que l'on peut en tirer ;
• les différents documents et journaux ainsi que leur utilisation ;
• enfin, il donne un aperçu de l'emploi de la comptabilité OBBO comme instrument de gestion, pour toutes les entreprises industrielles et commerciales.

Comptabilité pour une meilleure gestion.

Veillez me faire parvenir gratuitement "Analyse et Synthèse" OBBO - 9 rue de Maubeuge, 75009 Paris - tél. 280.68.78 et 878.25.50

Nom : _____ Société : _____
Adresse : _____ Tél. : _____ M 23-5

SIEGEZ.



"Série D" - Un exemple de la gamme Interburo - Etude gratuite d'implantation et d'organisation sous huit jours.

Pour réussir sa vie d'entreprise, Interburo international
153 rue du Fg Saint-Honoré - 75008 Paris - (1) 225.22.40 / RN 13-420 Genesee - (91) 82.90.00

SOUCIEUX ? SURMENÉ ? Alors, DÉTENDEZ-VOUS !

Imaginez le très grand luxe et le raffinement d'un des plus beaux instituts de Paris à l'adresse prestigieuse :

réhabilitation totale, cabinet d'un seul personnel, imaginez aussi une séance de relaxation toute en douceur et en nuances, pratiquée en bain d'eau tiède et discrètement parfumée.

C'est la détente telle que la concevait Claude Massard.

A découvrir de toute urgence en prenant un rendez-vous personnel par téléphone.



Institut Corporel Claude Massard

Le merveilleux charme de la relaxation

6, rue de la Paix 75002 PARIS

Tél. 261.27.25 - 261.27.97

TRAVAILLEZ.



"Flecter" - Un exemple de la gamme Interburo - Etude gratuite d'implantation et d'organisation sous huit jours.

Documentation. Cochez selon votre besoin.
☐ Accueil ☐ Direction ☐ Réunions ☐ Secrétariat ☐ Sièges.

Nom : _____ Société : _____

Adresse : _____

Pour réussir sa vie d'entreprise, Interburo international
153 rue du Fg Saint-Honoré - 75008 Paris - (1) 225.22.40 / RN 13-420 Genesee - (91) 82.90.00

CHANTECOQ au centre de Puteaux
reste 5000 m² de bureaux à louer*



Knight Frank & Rutley France

18, place Vendôme 75001 Paris
tél. 260.67.53 / télex 22075 F

Amsterdam, Bruxelles, Faro, Genève, Kaduna, Kano, Lagos, Londres, Port Harcourt, Téhéran

مكتبة الأمل

NOMIQUE

LA S.N.C.F.

Le train sur quatre cercles
des lignes de la banlieue par

L'organisation de la journée
est apparue
des divisions de l'extrême



Avant de faire parler les ordinateurs, nous nous mettons à l'écoute de nos clients.

À Nixdorf, on se met toujours à l'écoute du client, et que la gamme des matériels opérationnels est si importante pour faire du "sur mesure". L'expérience des hommes explique en grande partie pourquoi Nixdorf est devenu en moins de 10 ans le numéro 1 du bureau en Europe. Mais cela n'explique

ordinateurs Nixdorf répondent aux besoins des petites et des grandes entreprises. L'installation facile, les ordinateurs Nixdorf n'exigent aucune formation longue et difficile du personnel. La conception modulaire, ils peuvent grandir en fonction des besoins de l'entreprise. Ils peuvent être utilisés seuls ou comme auxiliaires des ordinateurs de grande puissance. Enfin, les terminaux Nixdorf sont compatibles avec les systèmes existants.

Intelligents, ils sont capables de saisir les données sur place, de les traiter immédiatement et de les transmettre regroupées et contrôlées à un ordinateur central.

Nixdorf. Un partenaire sur lequel les entreprises peuvent compter.

Acheter ou louer un ordinateur Nixdorf, c'est aussi s'assurer tout un service : des ingénieurs de système familiarisés avec les problèmes particuliers de chaque branche d'activité, des conseillers en programmation, un important choix de logiciel d'application, des centres de formation du personnel des clients, un service de maintenance rapide et efficace.

Les techniciens de maintenance ont une action préventive. En cas d'incident, ils interviennent sans délai et, dans le cas de Nixdorf, l'immobilisation du matériel ne saurait être bien longue. La raison ? La conception modulaire des matériels. Dans sa camionnette de dépannage, le

technicien Nixdorf dispose de modules essentiels.

A peine arrivé chez le client, il détecte la panne et au lieu de réparer sur place, il remplace le module défectueux.

Ce module sera réparé chez Nixdorf en atelier avec tous les contrôles indispensables. Ainsi, l'entreprise n'est jamais arrêtée.

Si vous voulez en savoir davantage sur Nixdorf, envoyez votre carte de visite à Nixdorf Computer, 7-13 boulevard de Courbevoie - 92200 Neuilly-sur-Seine ou téléphonez au 7471270.

NIXDORF
COMPUTER

Nixdorf. 1^{er} constructeur européen d'ordinateurs de bureau.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

CAECL INFORMATION

Emprunt Villes de France.

La CAECL est un établissement public national géré par la Caisse des Dépôts. L'emprunt Villes de France est un emprunt permanent qui a pour but de permettre aux collectivités locales (communes, départements, régions, etc...) de financer leurs équipements publics et d'améliorer ainsi la qualité de l'environnement où vous vivez.

Caractéristiques :
Obligations de 1 000 F nominal cotées à la Bourse de Paris
Taux très intéressant.
Amortissement : L'emprunt Villes de France

est émis par séries actuellement amorties en 20 ans par tranches égales tous les deux ans.

Trois garanties :
La CAECL elle-même dont le bilan était de l'ordre de 25 milliards en 1976 contre 12 milliards 5 ans auparavant. La Caisse des Dépôts qui gère la CAECL. La loi qui fait obligation aux collectivités locales, seuls emprunteurs de la CAECL, d'inscrire à leur budget les dépenses correspondant au remboursement de leurs annuités de prêt en capital et intérêts.

Souscriptions sans frais auprès des comptables du Trésor (résoriers payeurs, receveurs, percepteurs) des Caisses d'Épargne et dans tous les bureaux de poste.

CAISSE D'AIDE À L'ÉQUIPEMENT DES COLLECTIVITÉS LOCALES
56, RUE DE LILLE-75007 PARIS.

Société lyonnaise immobilière pour l'industrie et le commerce
SLIMINCO

L'assemblée générale ordinaire du 17 mai 1977 a approuvé les comptes de l'exercice 1976 qui font apparaître, après dotation de 37.578.900 F aux comptes d'amortissements et de provisions (dont 7.884.162,40 F au titre de l'amortissement de la totalité des frais d'acquisition exposés au cours de l'exercice), un bénéfice net de 46.318.524,01 F contre 39.896.970,99 F l'an passé, et décidé la distribution de 38.375.000 F, soit 17,50 F par action, correspondant à 85,01 % du bénéfice net distribuable. Ce dividende sera mis en paiement à partir du 10 juin 1977, contre remise du coupon n° 8.

On notera que la distribution par actions a plus que doublé depuis l'introduction en Bourse de SLIMINCO, en 1970.

L'activité de la société a été soutenue en 1976 malgré une conjoncture difficile, le montant des opérations locatives s'élevait au 31 décembre 1976 à 228 millions de francs représentant 78,9 % des fonds propres. La situation locative de ce patrimoine en propriété directe est dans l'ensemble satisfaisante. Cette assemblée a renouvelé le mandat d'administrateur de M. André Loye pour une nouvelle période de six années.

SOCIÉTÉ DU LOUVRE

L'assemblée générale ordinaire des actionnaires de la Société du Louvre s'est réunie le mardi 19 mai 1977 à l'hôtel Latécoère-Concorde, sous la présidence de M. Claude Trépo, avec pour scrutateurs MM. Robert de Saint-Simon et Raymond Meynial, représentant MM. Worms et Cie.

Elle a approuvé les comptes de l'exercice 1976 qui font apparaître un bénéfice net, comptable de 3 724 997 F, contre 2 785 310 F pour l'exercice 1975.

L'assemblée générale a fixé pour 1976 le montant du dividende global, y compris l'impôt payé au Trésor (avoir fiscal) par série, à savoir :

- Pour les actions de capital de 50 F, non amorties : 8,15 F, contre 8,70 F.
- Pour les actions amorties de 20 F : 7,65 F, contre 7,20 F.

Elle a noté que ce dividende s'applique au nouveau capital augmenté de 10 % par distribution d'actions attribuées gratuitement par l'assemblée générale extraordinaire du 23 juin 1976.

Ce dividende sera mis en paiement le 19 juillet 1977 contre remise du coupon numéro 21.

ING. C. OLIVETTI ET Cie

Société par actions au capital de 1.277.000.000 F entièrement versé
Siège social : 17 rue de la République (Italie)
Via Jervis 77

Convocation de l'assemblée ordinaire

MM. les actionnaires sont informés que l'assemblée ordinaire convoquée pour le 23 mai 1977, à 9 heures et demie, au siège social, à IVREA, n'a pu débiter.

Cette assemblée est reportée au 30 mai 1977, mêmes heure et lieu. Le conseil d'administration.

France Garantie

Situation au 31 mars 1977

Actif net : F. 1 116 888 023

Répartition de l'actif :

- obligations classiques 93,84 %
- obligations indexées 1,75 %
- liquidités et autres éléments de l'actif 4,81 %

Nombre d'actions en circulation : 5 529 390
Valeur liquidative : F. 201,99
Dividende net + Avoir : F. 16,83 mis en paiement le 21 mai 1977

REINVESTISSEMENT SANS FRAIS
des dividendes 1976, en actions nouvelles jusqu'au 30 juin 1977

UNION DE BANQUES ARABES ET FRANÇAISES - U.B.A.F.

BILAN AU 31/12/1976
(EN FRANCS FRANÇAIS)

ACTIF	1975	1976
Caisse, Instituts d'émission	1.250.004	11.380.46
Banques et entreprises non bancaires admises au marché monétaire	6.832.485.582	8.620.068.99
Bons du Trésor et valeurs reçues en pension ou achetées fermes	—	126.000.00
Crédits à la clientèle - Portefeuille	627.476.109	1.033.402.00
Crédits à la clientèle - Compte débiteurs	81.538.016	227.508.34
Comptes de régularisation et divers	348.845.479	483.232.15
Dépôts divers	4.723.289	6.537.38
Dépôts par acceptations	174.125.474	21.806.05
Titres de placement	28.114.239	78.708.44
Titres de filiales et participations	69.632.504	119.272.75
Immobilisations	30.000.000	4.795.35
Obligataires	—	—
Total	8 198 484 706	10 732 515 85

PASSIF	1975	1976
Instituts d'émission, banques et entreprises non bancaires admises au marché monétaire	6.924.177.400	9.085.436.00
Comptes d'entreprises et divers	347.436.198	608.397.22
Comptes de particuliers	2.329.775	7.536.10
Comptes de régularisations, provisions et divers	428.804.211	581.146.17
Créditeurs divers	91.062.872	23.341.55
Acceptations à payer	174.125.474	21.806.05
Obligations convertibles en actions	100.000.000	100.000.00
Emprunt obligation	8.488.369	124.243.78
Réserves légales	12.080.407	10.827.50
Autres fonds de réserve	110.000.000	19.978.44
Capital	—	150.000.00
Total	8 198 484 706	10 732 515 85

Session NON-STOP
Anglais - Allemand - Français

Semaines à temps complet - 5 personnes maximum - 8 niveaux différents - Cours à Paris, Cannes, Lille, Lyon, Marseille.

Inter Langues
33, rue Raffet, 75016 Paris, Tél. : 525.62.20.

VOIX ET EXPRESSION

parler avec aisance, se faire écouter, maîtriser l'intonation, convaincre, décider.

Tous renseignements : C.E.S.D.E.L. de 14 h. 30 à 19 h. 24, rue Henri-Barbuse - 75005 Paris - Téléphone : 323-18-10 - 323-15-43

Merrill Lynch

Un conseil pour vos placements ?
Ayez recours à

Notre brochure « Comment Investir » vous précise qui doit envisager un placement en actions et en obligations, et répond aux diverses questions : pourquoi, quand, où et comment ?

Elle comprend des chapitres intitulés : comment établir vos objectifs d'investissements ; comment déterminer la qualité d'une action ou d'une obligation ; comment définir sa stratégie d'achat ou de vente.

MERRILL LYNCH vous l'enverra gratuitement. Vous n'avez qu'à remplir le coupon ci-dessous et à nous le retourner.

Envoyez ce coupon à Merrill Lynch, Pierce, Fenner and Smith S.A.F., 98, avenue d'Iéna, 75116 PARIS.

Nom : _____ (écrire lisiblement S.V.P.)

Adresse : _____

Localité : _____ N° postal : _____ Pays : _____

Téléphone privé : _____ Téléphone professionnel : _____

Les personnes déjà clientes de Merrill Lynch, Pierce, Fenner and Smith Inc. sont priées d'indiquer le nom de leur conseiller financier et l'adresse de son bureau.

EMPRUNT D'ÉTAT 1977

8,80 %
TAUX ACTUEL BRUT

capital garanti sur l'unité de compte européenne
CLOTURE SANS PREAVIS

LES MARCHÉS

LONDRES

NOUVELLES DES BOURSES

DE PARIS

20 MAI

LES MARCHÉS FINANCIERS

EURO-ÉMISSIONS

Vif succès de l'emprunt de la C.E.E.

1977 — C'est finalement dans l'atmosphère d'optimisme que se tient cette semaine à Paris l'assemblée générale de l'Association nationale des émetteurs de obligations. En effet, dans un contexte qui a surpris les investisseurs, le marché des obligations européennes a connu une véritable révolution. Les émissions de la Communauté économique européenne ont été très bien accueillies par les investisseurs. L'ensemble des émissions de la C.E.E. pour 1977 s'élève à 145,5 milliards de francs. L'ensemble des émissions de la C.E.E. pour 1977 s'élève à 145,5 milliards de francs. L'ensemble des émissions de la C.E.E. pour 1977 s'élève à 145,5 milliards de francs.

LONDRES

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include various financial instruments and their market prices.

B. A. L. O.

Le Bulletin d'annonces légales obligatoires du mardi 24 mai, publie notamment les informations suivantes : The Bank of London Limited. Le Bulletin d'annonces légales obligatoires du mardi 24 mai, publie notamment les informations suivantes : The Bank of London Limited.

NOUVELLES DES SOCIÉTÉS

AGENCE HAVAS. — Résultat hors plus-values pour 1976 : 34,1 millions de francs contre 4,3 millions. AGENCE HAVAS. — Résultat hors plus-values pour 1976 : 34,1 millions de francs contre 4,3 millions. AGENCE HAVAS. — Résultat hors plus-values pour 1976 : 34,1 millions de francs contre 4,3 millions.

INDICES QUOTIDIENS

Table with 3 columns: Indices, Cours, Dernier cours. Rows include various market indices and their daily values.

COITS DE SOUSCRIPTION

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include subscription costs for various financial instruments.

COURS DU DOLLAR A TOKYO

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include dollar exchange rates in Tokyo.

BOURSE DE PARIS - 20 MAI - COMPTANT

Large table with multiple columns: Eurs, % du nom, Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows list various stocks and their market performance on May 20th.

VALEURS

Large table with multiple columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows list various financial instruments and their market prices.

EMPRUNT D'ETAT 1977

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include state loan details for 1977.

MARCHÉ A TERME

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include forward market data.

VALEURS

Large table with multiple columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows list various financial instruments and their market prices.

EMPRUNT D'ETAT 1977

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include state loan details for 1977.

MARCHÉ A TERME

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include forward market data.

VALEURS

Large table with multiple columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows list various financial instruments and their market prices.

EMPRUNT D'ETAT 1977

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include state loan details for 1977.

MARCHÉ A TERME

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include forward market data.

VALEURS

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include financial instrument prices.

EMPRUNT D'ETAT 1977

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include state loan details for 1977.

MARCHÉ A TERME

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include forward market data.

VALEURS

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include financial instrument prices.

EMPRUNT D'ETAT 1977

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include state loan details for 1977.

MARCHÉ A TERME

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include forward market data.

VALEURS

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include financial instrument prices.

EMPRUNT D'ETAT 1977

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include state loan details for 1977.

MARCHÉ A TERME

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include forward market data.

VALEURS

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include financial instrument prices.

EMPRUNT D'ETAT 1977

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include state loan details for 1977.

MARCHÉ A TERME

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include forward market data.

VALEURS

Table with 3 columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Rows include financial instrument prices.

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

2-3. AFRIQUE

— L'Afrique « militante » et l'Occident ont amorcé un rapprochement à la conférence de Maputo.
— La crise du Sahara occidental.
— La conférence des ministres des affaires étrangères islamiques à Tripoli.

3-5. EUROPE

— Pays-Bas : la fête est finie (11), par Nicole Bernheim.

6. DIPLOMATIE

7. AMERIQUES

— M. Giscard d'Estaing met ses peripeties dans l'embarras.
— M. Chirac propose « la détente, l'entente et la coopération » aux formations de la majorité.

8-10. POLITIQUE

— Le gouvernement nationaliste que les Israéliens se sont donné n'aura pas une naissance facile, à supposer que M. Begin surmonte tous les obstacles qui se dressent devant lui.
— Par les propos qu'il répand à profusion et qui commencent à préoccuper certains membres de son entourage — sur l'avenir de la Cisjordanie, le chef du Likoud est, en effet, parvenu à irriter les Américains, à déconcerter et à inquiéter ses compatriotes et même à plonger dans une certaine perplexité quelques-uns de ses amis. Bien peu d'Israéliens sont en mesure de dire où le futur chef du gouvernement puise l'assurance avec laquelle il se fait fort de convaincre le président Carter de son bon droit lorsqu'il parle d'une souveraineté « croissante » israélienne de la Méditerranée au Jourdain.

Pour l'instant, le chef de la Maison Blanche s'en tient fermement, comme il l'a rappelé dimanche (nos informations par ailleurs), aux termes des résolutions 242 et 243 du Conseil de sécurité qui prévoient un règlement de paix fondé sur un repli des forces israéliennes dans les « trois secteurs » : Egypte, Syrie et Jordanie.

A première vue, le dialogue israélo-américain paraît s'engager dans des conditions plus que défavorables. Si M. Begin compte puiser son argumentation dans la Bible, dont il est, comme son futur interlocuteur de Washington, un fervent lecteur, des humo-

ristes le mettent en garde contre le fait qu'il y a « deux testaments » et que M. Carter n'est peut-être pas un adepte du « bon ».

Dimanche 22 mai, le chef du Likoud a eu un premier contact avec l'administration américaine en la personne du nouvel ambassadeur, M. Sam Lewis. La conversation, qui a duré deux heures, a été très cordiale, et les deux hommes ont échangé de chaleureuses accolades. En sera-t-il de même sur le terrain de la Maison Blanche, lorsque M. Begin ira, s'il parvient à former sa majorité, s'entretenir avec le président Carter ? Cela paraît tout à fait impossible, indique notamment M. Moshe Jak, chef des services de renseignements du Likoud. Selon son analyse, les Américains pourraient considérer que seul un gouvernement de « fau-

cons » pourrait faire accepter aux Israéliens des concessions substantielles. Washington pourrait revenir à la politique des réajustements partiels, sinon à celle des petits pas de M. Henri Kissinger, qui permettrait de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan.

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

VICTIME D'UN MALAISE

M. Begin a été hospitalisé

Ses déclarations sur la Cisjordanie suscitent des inquiétudes

De notre correspondant

Jérusalem. — Le leader du Likoud, M. Menahem Begin, a dû être hospitalisé d'urgence, dans la nuit du 22 au 23 mai, dans un service de cardiologie, à la suite d'un malaise.

La nouvelle, diffusée dans la matinée du lundi 23 mai par la radio israélienne, a suscité une très vive émotion. M. Begin avait, en effet, été victime d'un accident cardiaque assez sérieux il y a deux mois et n'a pu prendre part qu'assez tardivement à la campagne électorale.

Dans l'entourage du leader nationaliste, on affirme qu'il n'a pas été victime d'une deuxième crise cardiaque et que c'est le surmenage de ces derniers jours qui est à l'origine de son malaise. On ne sait pas encore quand le président du Likoud reprendra son activité normale, mais dans son parti, on indique que les entretiens prévus pour mardi avec le parti Dash, en vue de la constitution d'une majorité parlementaire, auront lieu, même si M. Begin est encore contraint au repos.

Le gouvernement nationaliste que les Israéliens se sont donné n'aura pas une naissance facile, à supposer que M. Begin surmonte tous les obstacles qui se dressent devant lui.

Par les propos qu'il répand à profusion et qui commencent à préoccuper certains membres de son entourage — sur l'avenir de la Cisjordanie, le chef du Likoud est, en effet, parvenu à irriter les Américains, à déconcerter et à inquiéter ses compatriotes et même à plonger dans une certaine perplexité quelques-uns de ses amis. Bien peu d'Israéliens sont en mesure de dire où le futur chef du gouvernement puise l'assurance avec laquelle il se fait fort de convaincre le président Carter de son bon droit lorsqu'il parle d'une souveraineté « croissante » israélienne de la Méditerranée au Jourdain.

Pour l'instant, le chef de la Maison Blanche s'en tient fermement, comme il l'a rappelé dimanche (nos informations par ailleurs), aux termes des résolutions 242 et 243 du Conseil de sécurité qui prévoient un règlement de paix fondé sur un repli des forces israéliennes dans les « trois secteurs » : Egypte, Syrie et Jordanie.

A première vue, le dialogue israélo-américain paraît s'engager dans des conditions plus que défavorables. Si M. Begin compte puiser son argumentation dans la Bible, dont il est, comme son futur interlocuteur de Washington, un fervent lecteur, des humo-

ristes le mettent en garde contre le fait qu'il y a « deux testaments » et que M. Carter n'est peut-être pas un adepte du « bon ».

Dimanche 22 mai, le chef du Likoud a eu un premier contact avec l'administration américaine en la personne du nouvel ambassadeur, M. Sam Lewis. La conversation, qui a duré deux heures, a été très cordiale, et les deux hommes ont échangé de chaleureuses accolades. En sera-t-il de même sur le terrain de la Maison Blanche, lorsque M. Begin ira, s'il parvient à former sa majorité, s'entretenir avec le président Carter ? Cela paraît tout à fait impossible, indique notamment M. Moshe Jak, chef des services de renseignements du Likoud. Selon son analyse, les Américains pourraient considérer que seul un gouvernement de « fau-

cons » pourrait faire accepter aux Israéliens des concessions substantielles. Washington pourrait revenir à la politique des réajustements partiels, sinon à celle des petits pas de M. Henri Kissinger, qui permettrait de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan.

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Le quotidien indépendant Haaretz avait critiqué sévèrement, dimanche 22 mai, M. Menahem Begin en l'incitant à s'installer à l'idée que la terre d'Israël est aussi celle d'une partie de la nation arabe. « Si M. Begin persiste dans sa ligne de conduite militante », ajoute Haaretz, « il permettra de contourner les obstacles les plus difficiles. Ainsi serait écarté, pour l'instant, le dossier de la Jordanie et ne seraient examinés que ceux du Sinaï et du Golan ».

Aux Pays-Bas

Des extrémistes moloquois s'emparent d'un train et d'une école

Ils détiennent une centaine de personnes

Des extrémistes originaires des Moluques du Sud se sont emparés lundi matin 23 mai d'un train et d'une école dans le nord des Pays-Bas. Ils détiennent en tout plus de cent personnes en otages.

Membres d'une communauté forte de quarante mille personnes, les extrémistes, armés de mitraillettes, ont arrêté un train qui se rendait de Rotterdam à Groningue et ont fait prisonniers les voyageurs. Quelques minutes plus tard, la police de la petite ville de Smilde, au sud-ouest d'Assen,

a fait savoir qu'un autre groupe de Moluques armés a fait irruption dans une école primaire et a pris les enfants et leurs enseignants en otages.

Il semble qu'il s'agisse, quarante-huit heures avant les élections législatives, d'une double opération, calquée sur celle réalisée en décembre 1975 par d'autres extrémistes moloquois, qui s'étaient emparés d'un train à Beilen et avaient occupé le consulat d'Indonésie à Amsterdam.

[Le 2 décembre 1975, six jeunes gens appartenant à des familles originaires des Moluques du Sud avaient arrêté le train Groningue-Zwolle près de Beilen, dans la province de Drenthe, et avaient gardé vingt-quatre passagers en otage pendant deux jours. Trois otages avaient été tués, un quatrième otage ainsi que l'un des membres du commando avaient été grièvement blessés. Quarante-huit heures plus tard, un autre commando moloquois attaqua le consulat d'Indonésie à Amsterdam et y prit vingt-cinq personnes en otage. Ce second com-

mando ne devait se rendre que le 19 décembre.]

Les jeunes Moluques — fils de soldats indonésiens qui avaient combattu aux côtés des Néerlandais lors de la tentative de reconquête des Iles par les Pays-Bas après la fin de la dernière guerre mondiale — exigent que le gouvernement de La Haye, puis celui de Djakarta, reconnaissent l'indépendance des Moluques du Sud.

Les auteurs des deux attentats avaient été condamnés à quatorze ans de prison.]

EN RAISON DE SON SUCCÈS

L'emprunt d'Etat est porté de 6 à 8 milliards de francs

Un communiqué du ministère de l'économie et des finances a fait connaître, lundi 23 mai dans la matinée, qu'« en raison de l'affluence du public aux guichets » le gouvernement avait décidé de porter de 6 milliards de francs à 8 milliards le montant de l'emprunt d'Etat lancé officiellement le même jour.

Comme nous l'avions précédemment indiqué (« Le Monde » daté 22-23 mai), une telle décision était attendue : bien avant la date officielle de son lancement, l'emprunt d'Etat était souscrit en nombre largement excédentaire en raison du très vif intérêt soulevé dans le public par les avantages dont il est assorti. L'objectif d'un abaissement fiscal supplémentaire de 1 000 francs sur le coupon de 3,50 % s'ajoutant à l'abattement réglementaire de 3 000 F pour les obligations a été bien accueilli.

La formule de garantie de change, avec indexation sur l'unité de compte européenne, semble avoir exercé un attrait encore plus vif sur les épargnants. A leurs yeux, cette indexation sur un instrument monétaire avec lequel entrent à hauteur de 50 % des monnaies fortes comme le deutschemark, le florin et le franc belge, apparaît comme une protection contre une dépréciation du franc en cas de remous politiques et économiques.

Les établissements de crédit avaient déjà fait part aux pouvoirs publics de cet engouement du public, au point qu'il leur a été demandé de ne pas dévier les petites souscriptions. Dans ces conditions, et compte tenu d'un déficit de 11 milliards de francs à combler dans le budget de 1977, il était difficile au gouvernement de résister à l'envie

d'augmenter le recours à l'emprunt à long terme aux dépens du court terme. Tout porte à croire, au surplus, que l'annonce de la clôture de la souscription pourrait être annoncée très rapidement.

La formule de garantie de change, avec indexation sur l'unité de compte européenne, semble avoir exercé un attrait encore plus vif sur les épargnants. A leurs yeux, cette indexation sur un instrument monétaire avec lequel entrent à hauteur de 50 % des monnaies fortes comme le deutschemark, le florin et le franc belge, apparaît comme une protection contre une dépréciation du franc en cas de remous politiques et économiques.

Les établissements de crédit avaient déjà fait part aux pouvoirs publics de cet engouement du public, au point qu'il leur a été demandé de ne pas dévier les petites souscriptions. Dans ces conditions, et compte tenu d'un déficit de 11 milliards de francs à combler dans le budget de 1977, il était difficile au gouvernement de résister à l'envie

d'augmenter le recours à l'emprunt à long terme aux dépens du court terme. Tout porte à croire, au surplus, que l'annonce de la clôture de la souscription pourrait être annoncée très rapidement.

La formule de garantie de change, avec indexation sur l'unité de compte européenne, semble avoir exercé un attrait encore plus vif sur les épargnants. A leurs yeux, cette indexation sur un instrument monétaire avec lequel entrent à hauteur de 50 % des monnaies fortes comme le deutschemark, le florin et le franc belge, apparaît comme une protection contre une dépréciation du franc en cas de remous politiques et économiques.

Les établissements de crédit avaient déjà fait part aux pouvoirs publics de cet engouement du public, au point qu'il leur a été demandé de ne pas dévier les petites souscriptions. Dans ces conditions, et compte tenu d'un déficit de 11 milliards de francs à combler dans le budget de 1977, il était difficile au gouvernement de résister à l'envie

d'augmenter le recours à l'emprunt à long terme aux dépens du court terme. Tout porte à croire, au surplus, que l'annonce de la clôture de la souscription pourrait être annoncée très rapidement.

La formule de garantie de change, avec indexation sur l'unité de compte européenne, semble avoir exercé un attrait encore plus vif sur les épargnants. A leurs yeux, cette indexation sur un instrument monétaire avec lequel entrent à hauteur de 50 % des monnaies fortes comme le deutschemark, le florin et le franc belge, apparaît comme une protection contre une dépréciation du franc en cas de remous politiques et économiques.

Les établissements de crédit avaient déjà fait part aux pouvoirs publics de cet engouement du public, au point qu'il leur a été demandé de ne pas dévier les petites souscriptions. Dans ces conditions, et compte tenu d'un déficit de 11 milliards de francs à combler dans le budget de 1977, il était difficile au gouvernement de résister à l'envie

d'augmenter le recours à l'emprunt à long terme aux dépens du court terme. Tout porte à croire, au surplus, que l'annonce de la clôture de la souscription pourrait être annoncée très rapidement.

La formule de garantie de change, avec indexation sur l'unité de compte européenne, semble avoir exercé un attrait encore plus vif sur les épargnants. A leurs yeux, cette indexation sur un instrument monétaire avec lequel entrent à hauteur de 50 % des monnaies fortes comme le deutschemark, le florin et le franc belge, apparaît comme une protection contre une dépréciation du franc en cas de remous politiques et économiques.

Les établissements de crédit avaient déjà fait part aux pouvoirs publics de cet engouement du public, au point qu'il leur a été demandé de ne pas dévier les petites souscriptions. Dans ces conditions, et compte tenu d'un déficit de 11 milliards de francs à combler dans le budget de 1977, il était difficile au gouvernement de résister à l'envie

d'augmenter le recours à l'emprunt à long terme aux dépens du court terme. Tout porte à croire, au surplus, que l'annonce de la clôture de la souscription pourrait être annoncée très rapidement.

La formule de garantie de change, avec indexation sur l'unité de compte européenne, semble avoir exercé un attrait encore plus vif sur les épargnants. A leurs yeux, cette indexation sur un instrument monétaire avec lequel entrent à hauteur de 50 % des monnaies fortes comme le deutschemark, le florin et le franc belge, apparaît comme une protection contre une dépréciation du franc en cas de remous politiques et économiques.

Les établissements de crédit avaient déjà fait part aux pouvoirs publics de cet engouement du public, au point qu'il leur a été demandé de ne pas dévier les petites souscriptions. Dans ces conditions, et compte tenu d'un déficit de 11 milliards de francs à combler dans le budget de 1977, il était difficile au gouvernement de résister à l'envie

Hostile au retrait des unités terrestres

LE CHEF D'ETAT-MAJOR DES FORCES AMÉRICANNES EN CORÉE EST RELEVÉ DE SON COMMANDEMENT

Pour avoir publiquement critiqué l'intention du président Carter de procéder à un retrait des unités terrestres américaines stationnées en Corée du Sud, le chef d'état-major des forces, le général John S. LeMay, a été relevé de son commandement le samedi 21 mai.

Dans une interview au Washington Post, le général S. LeMay avait affirmé : « Si nous retirons nos forces terrestres selon la loi d'après-propos, cela conduira à la guerre ».

Selon le secrétaire à la défense, les déclarations publiques du général S. LeMay sont incompatibles avec la politique de sécurité nationale telle qu'elle a été définie et met en question la possibilité de mener les responsabilités de ses fonctions actuelles en Corée.

Cette affaire survient alors que s'ouvre mardi 24 mai, à Gyeongju, les négociations américano-coréennes sur le projet de progressif des forces américaines en Corée du Sud. Selon les pressions du président Carter, les États-Unis retireraient leurs forces terrestres dans un délai de quatre à cinq ans, laissant cependant sur place aviation et leurs unités navales.

Les forces terrestres américaines en Corée du Sud s'élevaient à 24 000 hommes, celles de la marine à 7 000.

La mesure prise à l'encontre du général S. LeMay est comparée à celle qui avait frappé le général MacArthur en 1951, lorsqu'il avait publiquement opposé au président Truman, en réclamant une utilisation de l'arme atomique contre la Chine, la politique de la Chine. — (A.P., U.P.I.)

Le général S. LeMay a été relevé de son commandement le samedi 21 mai. Dans une interview au Washington Post, le général S. LeMay avait affirmé : « Si nous retirons nos forces terrestres selon la loi d'après-propos, cela conduira à la guerre ».

Selon le secrétaire à la défense, les déclarations publiques du général S. LeMay sont incompatibles avec la politique de sécurité nationale telle qu'elle a été définie et met en question la possibilité de mener les responsabilités de ses fonctions actuelles en Corée.

Cette affaire survient alors que s'ouvre mardi 24 mai, à Gyeongju, les négociations américano-coréennes sur le projet de progressif des forces américaines en Corée du Sud. Selon les pressions du président Carter, les États-Unis retireraient leurs forces terrestres dans un délai de quatre à cinq ans, laissant cependant sur place aviation et leurs unités navales.

Les forces terrestres américaines en Corée du Sud s'élevaient à 24 000 hommes, celles de la marine à 7 000.